

УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ПІДПРИЄМНИЦТВА

ISSN (PRINT) 2308-1988  
ISSN (ONLINE) 2308-2011

# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ

№ 2 (53) 2025



Видавничий дім  
«Гельветика»  
2025

## **ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР:**

**Бережнюк Іван Григорович**, д.е.н., професор, Університет митної справи та фінансів (за сумісництвом), радник Міністра фінансів України (на громадських засадах)

## **ЗАСТУПНИК ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА:**

**Капітанець Світлана Володимирівна**, к.пед.н., доцент, завідувач відділу митної та економічної безпеки Науково-дослідного інституту фінансової політики, Державний податковий університет; проректор з міжнародних та регіональних зв'язків, Університет економіки і підприємництва

## **ЧЛЕНИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:**

**Доценко Інна Олексіївна**, к.е.н., доцент, Хмельницький національний університет

**Замазій Оксана Василівна**, д.е.н., професор, Хмельницький національний університет

**Квасницька Раїса Степанівна**, д.е.н., професор, Хмельницький національний університет

**Климчук Олександр Васильович**, д.е.н., професор, Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського

**Коваленко-Марченкова Євгенія Вікторівна**, к.е.н., доцент кафедри, начальник науково-редакційного відділу, Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ

**Костецький Ярослав Іванович**, д.е.н., доцент, Нововолинський навчально-науковий інститут економіки та менеджменту Західноукраїнського національного університету

**Лаврук Віталій Валерійович**, д.е.н., професор, ЗВО «Подільський державний університет»

**Левченко Наталія Михайлівна**, к.е.н., д.держ.упр., професор кафедри, Національний університет «Запорізька політехніка»

**Матвійчук Леся Олексіївна**, к.е.н., доцент, Хмельницький національний університет

**Несторишен Ігор Васильович**, к.е.н., доцент, Хмельницький національний університет

**Пуцентейло Петро Романович**, д.е.н., професор, Західноукраїнський національний університет

**Руда Тетяна Василівна**, к.е.н., с.н.с., доцент кафедри, Університет економіки і підприємництва

**Сало Інна Анатоліївна**, д.е.н., с.н.с., завідувач відділу ціноутворення та аграрного ринку, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»

**Скоробогата Лариса Вікторівна**, к.е.н., доцент, завідувач кафедри, Хмельницький національний університет

**Федоришина Лариса Миколаївна**, д.е.н., професор, проректор з науково-методичної роботи, Університет економіки і підприємництва

**Фрадинський Олександр Анатолійович**, к.е.н., доцент, с.н.с., завідувач відділу розвитку митної справи Науково-дослідного інституту фінансової політики, Державний податковий університет

**Хомюк Наталія Леонідівна**, д.е.н., доцент кафедри, Волинський національний університет імені Лесі Українки

**Цимбалюк Ірина Олександрівна**, д.е.н., професор, Волинський національний університет

**Велькі Януш**, д.е.н., професор, Університет «Опольська політехніка» (м. Ополь, Польща)

**Бендаравечіне Ріта**, доктор економіки, професор маркетингу, Університет Вітаутаса Великого (м. Каунас, Литва)

«Сталий розвиток економіки» включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук (категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 27.04.2023 року № 491 (додаток 3)

Спеціальності: 051 – Економіка; 071 – Облік і оподаткування;  
072 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; 073 – Менеджмент.

Затверджено відповідно до рішення вченої ради Університету економіки і підприємництва (протокол від 30.04.2025 р. No 9)

Реєстрація суб'єкта у сфері друкованих медіа: Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1033 від 28.03.2024 р.

Ідентифікатор медіа: R30-03595

Наукове видання включено до наукометричної бази даних Index Copernicus (Республіка Польща)

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

Електронна сторінка видання: [www.economdevelopment.in.ua](http://www.economdevelopment.in.ua)  
DOI: 10.32782/2308-1988

© Університет економіки і підприємництва, 2025  
© Оформлення «Видавничий дім «Гельветика», 2025

UNIVERSITY OF ECONOMICS AND ENTREPRENEURSHIP

ISSN (PRINT) 2308-1988  
ISSN (ONLINE) 2308-2011

# **SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ECONOMY**

№ 2 (53) 2025



Helvetica  
Publishing House  
2025

DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-53-28>

УДК 336.76.043.5

**Попель Сергій Анатолійович**

кандидат економічних наук,  
доцент кафедри фінансів, банківської справи страхування  
та фондового ринку,  
Хмельницький університет управління і права імені Леоніда Юзькова  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3834-1049>

**Serhii Popel**

Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law

**МІЖНАРОДНІ ФІНАНСОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УКРАЇНА:  
СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ СПІВПРАЦІ****INTERNATIONAL FINANCIAL ORGANIZATIONS  
AND UKRAINE: STRATEGIC COOPERATION VECTORS**

**Анотація.** У статті визначено сутність міжнародних фінансових організацій, критерії класифікації, функції та їх місце у глобальній економіці. Проаналізовано передумови та обставини, що зумовлюють необхідність співпраці України з міжнародними фінансовими організаціями, а також зазначено, членом яких інституцій вона є. Окреслено основні напрями співпраці, включаючи фінансову підтримку, макроекономічну стабілізацію, сприяння структурним реформам та розвиток інфраструктури. Зроблено висновок, що з моменту набуття незалежності України у 1991 році взаємодія з міжнародними фінансовими організаціями є важливим елементом її економічного розвитку та макроекономічної стабільності. Крім того, визначено, що МФО забезпечують значну фінансову підтримку в умовах війни, допомагають стабілізувати економіку, фінансувати критичні видатки, сприяти реформам і залученню інвестицій.

**Ключові слова:** міжнародні фінансові організації, реформи, інфраструктурні проекти, макроекономічна стабільність, фінансова допомога.

**Summary.** The purpose of this article is to explore the role of international financial organizations in ensuring Ukraine's macro-financial stability, analyze key areas of cooperation, and assess the volume of financial assistance received. The article defines the essence of international financial organizations, their classification criteria, functions, and role in the global economy. It examines the prerequisites and circumstances that necessitate Ukraine's cooperation with these institutions and outlines the country's membership in them. The key areas of cooperation are highlighted, including financial support, macroeconomic stabilization, structural reforms, and infrastructure development. The findings indicate that since Ukraine gained independence in 1991, its interaction with international financial organizations has been a crucial element of economic development and macroeconomic stability. Furthermore, these organizations provide significant financial assistance during wartime, help stabilize the economy, finance critical expenditures, support reforms, and attract investments. However, the study also acknowledges certain negative aspects of such cooperation, including increasing external debt, strict lending conditions, partial loss of economic sovereignty, corruption risks, and social consequences associated with reduced public spending and higher tariffs. These challenges create additional economic and social pressures, necessitating a balanced approach to the utilization of international financial assistance. The practical significance of this study lies in identifying the main areas of Ukraine's cooperation with international financial organizations and assessing the volume of financial aid received. Additionally, the study highlights their role in sustaining the economy during crises, particularly wartime. The scientific novelty of the research is a comprehensive analysis of the role of international financial organizations in ensuring Ukraine's macro-financial stability, considering modern challenges, including military conflicts.

**Keywords:** International financial organizations, macro-financial stability, financial assistance, economic development, structural reforms.

**Постановка проблеми.** Сучасний етап розвитку світової економіки супроводжується масштабними трансформаціями, що спричинені глобалізацією, прискореним технологічним прогресом, геополітичними конфліктами та зміною клімату. В таких умовах більшість країн світу стикаються

із фінансовими труднощами, що можуть уповільнювати їхній економічний розвиток та посилювати макроекономічну нестабільність. Це зумовлює необхідність пошуку додаткових фінансових ресурсів та механізмів підтримки економіки на міжнародному рівні. Одним із таких джерел є

ресурси міжнародних фінансових організацій, які відіграють все більш важливу роль у глобальній економіці, оскільки завдяки своїм фінансовим інструментам та технічній підтримці вони допомагають країнам долати кризові явища та сприяти довгостроковому економічному розвитку.

#### **Аналіз останніх досліджень і публікацій.**

Останніми роками багато вітчизняних науковців досліджували особливості співпраці України з міжнародними фінансовими організаціями. Так, Смагло О.В. [1] досліджував стан і перспективи розвитку співпраці між Україною та міжнародними інституціями. Луців Р.С., Кузьменко О.М., Яценко О.В. [2] акцентували увагу на ролі МФО у процесі стабілізації національної економіки. Новак І.М. [3] вивчав процес формування взаємовідносин України з міжнародними фінансовими організаціями та їх вплив на розвиток економіки країни. Захожай К.В. та Славкова А.А. [4] розглядали діяльність МФО у контексті забезпечення макрофінансової стабільності держави.

Попри наявність значної кількості наукових досліджень у цій сфері, актуальність вивчення даного питання залишається високою, особливо з огляду на сучасні економічні виклики, зумовлені глобальними кризами та фінансовою нестабільністю. Крім того, доцільність проведення подальших розвідок обумовлюється необхідністю пошуку більш ефективних механізмів співпраці України з міжнародними фінансовими інституціями.

**Мета статті.** Дослідити роль міжнародних фінансових організацій у забезпеченні макрофінансової стабільності України, проаналізувати основні напрями співпраці та обсяги отриманої фінансової допомоги.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Міжнародні фінансові організації – це інституції, що створені на основі міжнародних угод між кількома країнами з метою сприяння економічному розвитку, забезпеченню фінансової стабільності та підтримки міжнародних фінансових відносин. МФО здійснюють свою діяльність шляхом надання фінансових ресурсів, кредитів, технічної допомоги та консалтингових послуг країнам, що потребують підтримки, зокрема для проведення структурних реформ, розвитку інфраструктури та зміцнення фінансових систем.

Сьогодні у світі існує значна кількість міжнародних фінансових організацій, які можна класифікувати за різними критеріями:

- за формою організації (міжурядові та неурядові);
- за джерелами фінансування (фінансуються через внески учасників та через залучення ресурсів на фінансових ринках);
- за функціональністю (організації, які регулюють валютну систему і платіжні баланси та які здійснюють підтримку економічного розвитку та реалізацію інфраструктурних проєктів);

- за типами фінансування (надають фінансові ресурси урядам або приватному сектору);
- за цільовими країнами в яких здійснюється діяльність (реалізують проєкти в країнах що розвиваються або найбідніших країнах);
- за галузевою та географічною спеціалізацією (організації, що фінансують конкретні галузі або регіони);
- за методами управління ризиками та правовим регулювання (інституції, що мінімізують інвестиційні ризики та організації, що займаються арбітражем та урегулюванням інвестиційних спорів) тощо.

Проте таким, що використовується найчастіше є поділ МФО за територіальним охопленням або масштабом діяльності. Відповідно до цього критерію їх можна поділити на ті, що функціонують на глобальному (міжнародні фінансові організації, що належать до системи ООН) (рис. 1) та регіональному рівні (рис. 2).

Як уже було зазначено раніше МФО відіграють ключову роль у забезпеченні стабільності світової економічної системи, що пов'язано із виконанням низки функцій. Так, Сіденко С.В. та Кульбіда М.В. виділяють такі основні функції міжнародні фінансові організації [6]:

- виступають регулятором світового господарства і міжнародних валютно-фінансових відносин;
- здійснюють нагляд за міжнародною валютною системою;
- стимулюють макроекономічну стабільність і структурну перебудову реального сектору економіки;
- надають технічну допомогу та консультації країнам-членам, а також діляться досвідом із країнами, що здійснюють соціально-економічні трансформації;
- здійснюють моніторинг за станом економіки країн-членів і виконанням ними взятих на себе зобов'язань перед МФО.

Таким чином, роль міжнародних фінансових організацій полягає у забезпеченні стабільності світової фінансової системи. Досягнення цієї мети може бути здійснено завдяки реалізації заходів у таких двох напрямках, як:

- надання допомоги окремим країнам у подоланні криз: фінансові кризи, економічний спад і рецесія, кризи в окремих секторах, інфляційні кризи, торгові кризи тощо.
- забезпечення сталого розвитку: розвиток інфраструктури, освіти, охорони здоров'я, та екологічних проєктів; подолання соціальної нерівності та бідності; цифровізація фінансових систем; фінансування інновацій та технологій.

Не менш важливою є роль МФО для України, оскільки вони забезпечують фінансову підтримку в умовах війни, допомагають стабілізувати економіку, фінансувати критичні видатки, сприяти

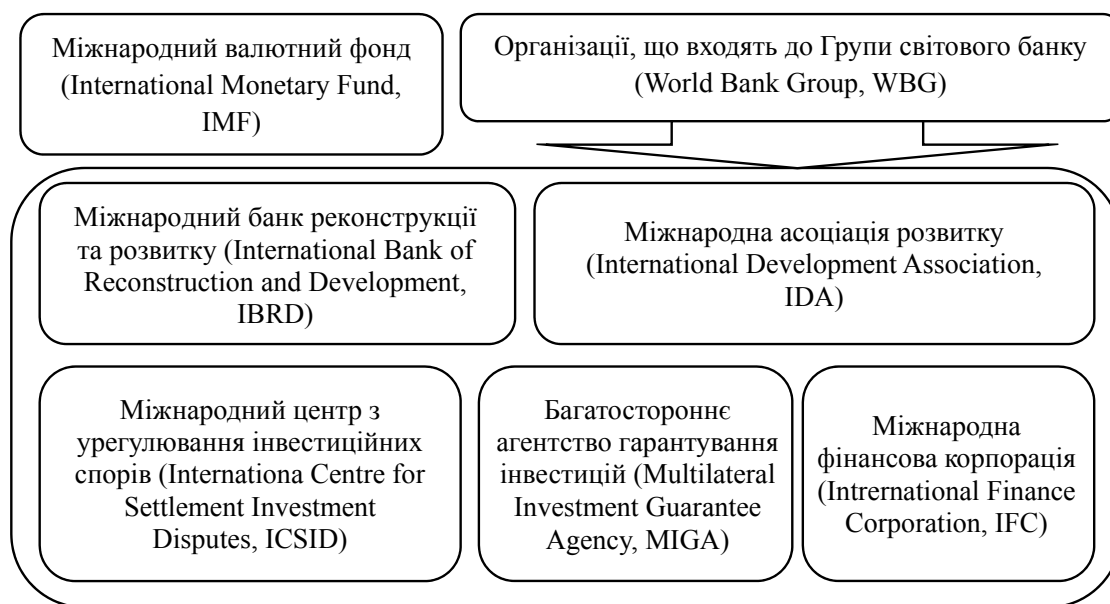


Рисунок 1 – структура Групи світового банку

Джерело: на основі [5]

реформам і залученню інвестицій, що є ключовим фактором для відновлення та подальшого розвитку країни.

З моменту набуття незалежності України у 1991 році співпраця з міжнародними фінансовими організаціями є важливим елементом її економічного розвитку та макроекономічної стабільності. Крім того, варто зазначити наявність низки інших передумов, що зумовлюють необхідність співпраці країни з МФО, зокрема:

– *політична та економічна трансформація*. З набуттям незалежності Україна здійснювала перехід від планової до ринкової економіки, що супроводжувалося макроекономічною нестабільністю, підвищеним рівнем інфляції, кризою державних фінансів та постійним зростанням розміру державного боргу, що викликало потребу у залученні міжнародної фінансової допомоги;

– *економічна стабілізація*. Необхідність залучення зовнішніх джерел фінансування для проведення економічних реформ, стабілізації валютного ринку, збільшення обсягу інвестицій та розбудова фінансової інфраструктури;

– *модернізація економіки та здійснення структурних реформ*. Залучення фінансової допомоги для проведення структурних реформ, зокрема: приватизація, лібералізація торгівлі, реформа банківського сектору, децентралізація, антикорупційна реформа, демонополізація енергетичного сектору;

– *інтеграція у міжнародні фінансові структури*. З метою забезпечення економічного зростання та інтеграції у міжнародну економіку виникла необхідність вступу до основних міжнародних фінансових організацій (МВФ, Групи Світового

банку, ЄБРР), що відкриває доступ до зовнішніх інвестицій та кредитів;

– *глобалізація та потреба у міжнародному співробітництві*. Необхідність адаптації економіки до вимог глобальних ринків та інтеграції у світову економічну систему;

– *геополітична ситуація*. Протягом усієї історії Україна знаходилася в умовах значної геополітичної нестабільності, що зумовлювало необхідність залучення підтримки міжнародних інституцій для забезпечення національної безпеки та економічної стабільності;

– *підвищення довіри інвесторів*. Співпраця з міжнародними фінансовими організаціями дає можливість покращувати свій кредитний рейтинг і тим самим залучати фінансові ресурси на міжнародних ринках на більш вигідних умовах.

Саме ці обставини і обумовлювали необхідність налагодження активної співпраці між Україною та міжнародними фінансовими організаціями. Фактична співпраця України з міжнародними фінансовими організаціями розпочалася у 1992 році, коли Україна стала членом Міжнародного валютного фонду і Світового банку. Сьогодні ж Україна тісно взаємодіє та є членом різних міжнародних фінансових організацій (табл. 1)

Протягом багатьох років співпраці між Україною та МФО було реалізовано значну кількість проектів які загалом можна класифікувати на три такі групи [4]:

- 1) проекти макроекономічної стабілізації економіки та структурних перетворень в окремих секторах (системні проекти);
- 2) інвестиційні проекти;
- 3) проекти міжнародної технічної допомоги.

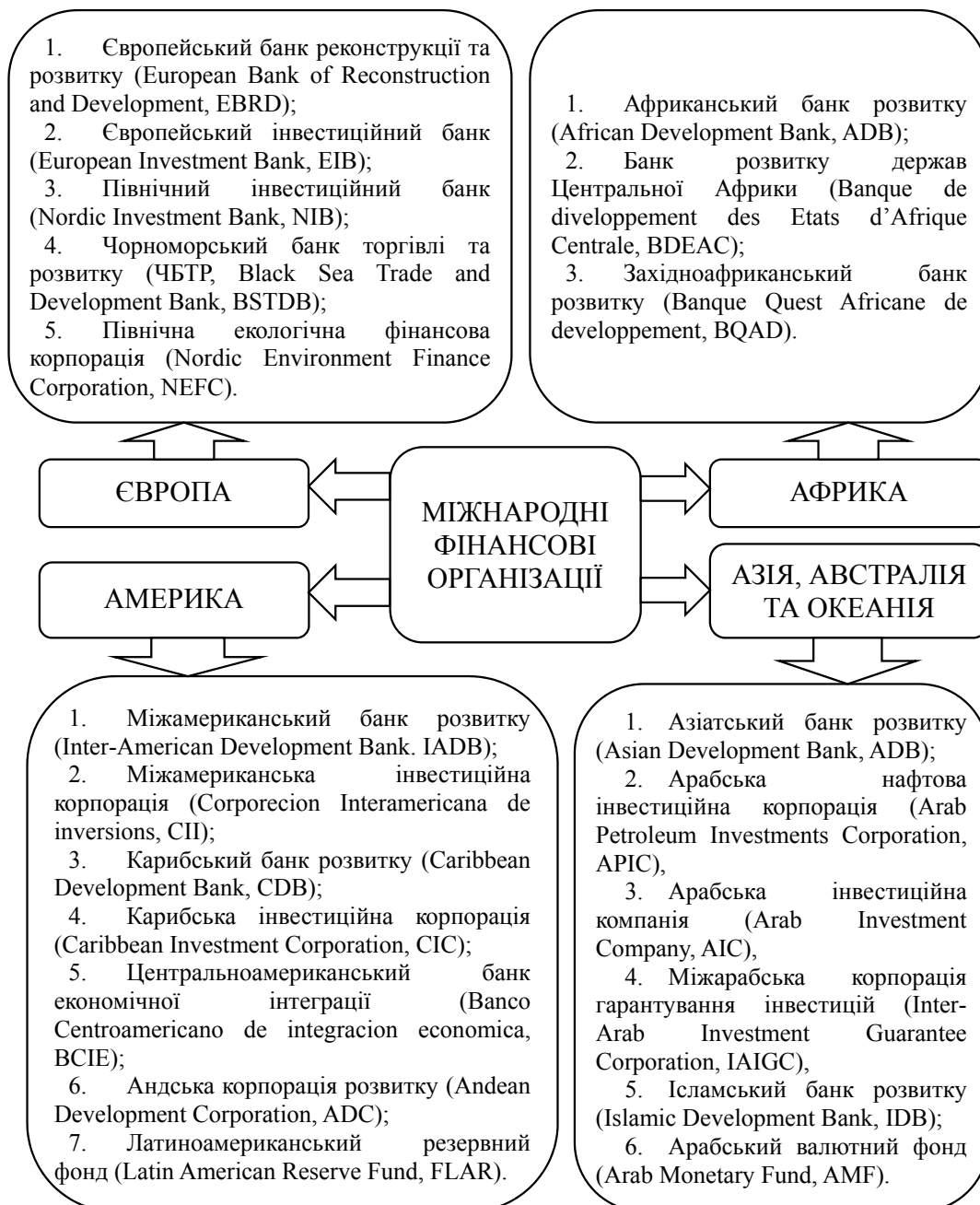


Рисунок 2 – Найвпливовіші регіональні міжнародні фінансові організації

Джерело: власна розробка

Якщо ж детальніше дослідити реалізовані проекти, то варто відзначити їх приналежність до різних сфер господарювання та те, що особливу увагу сконцентрована на інфраструктурних, соціальних та економічних напрямках, зокрема:

- забезпечення макроекономічної стабільності (стабілізація валютного курсу, контроль інфляції та підтримка економічної рівноваги);
- покриття дефіциту бюджету;
- реформа державних інститутів (підвищення ефективності уряду та загалом державного управління, боротьба з корупцією та підвищення прозорості);

– модернізація економіки (приватизація, дерегуляція, реформи в енергетичному секторі, фінансовому секторі та сільському господарстві);

– інвестиції у інфраструктурні проекти (модернізація дорожньої інфраструктури, водопостачання, енергетичних мереж, а також екологічні ініціативи);

– програми підтримки малого і середнього бізнесу (пільгове кредитування, технічна допомога, освітні програми для підприємців);

– створення сприятливого клімату для ведення бізнесу та покращення доступу до міжнародних ринків;

Таблиця 1 – Міжнародні фінансові організації членом яких є Україна

| МФО   | Дата приєднання |
|---|-----------------|
| Міжнародний валютний фонд (МВФ)   | 1992 рік        |
| Група Світового банку (СБ):<br>• Міжнародний банк реконструкції та розвитку;<br>• Міжнародна асоціація розвитку;<br>• Міжнародний центр з урегулювання інвестиційних спорів;<br>• Багатостороннє агентство гарантування інвестицій;<br>• Міжнародна фінансова корпорація. | 1992 рік        |
| Європейський банк реконструкції та розвитку (ЄБРР)  | 1992 рік        |
| Чорноморський банк торгівлі та розвитку (ЧБТР)  | 1997 рік        |
| Азійський банк розвитку (АБР)   | 2007 рік        |
| Європейський інвестиційний банк (ЄІБ)   | 2007 рік        |
| Міжнародна організація фінансових ринків (IOSCO)  | 1998 рік        |

Джерело: [7]

– реформи у сфері соціального забезпечення, освіти та охорони здоров'я;

– зниження рівня бідності, покращення рівня життя населення та підтримка соціально вразливих груп населення;

– покращення фінансової грамотності населення та бізнесу;

– екологічні ініціативи: боротьба зі змінами клімату та збереження природних ресурсів;

– підтримка обороноздатності та забезпечення національної безпеки.

Для реалізації вищезазначених проєктів та ініціатив міжнародні фінансові організації акумулювали та надали значні фінансові ресурси. Обсяги фінансових ресурсів отриманих Україною від міжнародних фінансових організацій з моменту набуття незалежності наведено у таблиці 2.

Таким чином, основним фінансовим донором України виступає Міжнародний валютний фонд, який протягом періоду незалежності України інвестував в країну близько 53,9 млрд дол. Ці кошти були спрямовані насамперед для цілей стабілізації економіки, проведення структурних реформ і покриття дефіциту бюджету. Також, важливими кредиторами виступають такі дві інституції, як Група світового банку та Європейський банк реконструкції та розвитку, які надали допомогу в розмірі близько 30 млрд дол. і 21,29 млрд дол. відповідно. Їх кошти передусім були спрямовані на інфраструктурні проєкти, заходи з покращення інвестиційного клімату, посилення енергетичної

безпеки, в тому числі для стимулювання зеленої енергетики. Європейським інвестиційним банком була реалізована низка проєктів у сфері інфраструктури, енергетики і малого та середнього бізнесу на суму більше 8 млрд дол. Найменше коштів було надано Банком розвитку Ради Європи – близько 200 млн дол, оскільки він фокусується на реалізації невеликих проєктів у сфері освіти, охорони здоров'я та місцевого розвитку.

Варто зауважити, що протягом перших двадцяти років співпраці між Україною та МФО розмір фінансових ресурсів, які отримувала країна був незначним, про те в останні роки та із початком військової агресії вони значно зросли.

Так, за даними прем'єр-міністра Дениса Шмигала, від початку повномасштабної війни Міжнародний валютний фонд надав Україні понад 12,4 млрд дол., з яких 9,8 млрд дол. – у межах програми розширеного фінансування EFF. У 2025 році планується залучити від МВФ ще 2,7 млрд дол.

Світовий банк у 2024 році уклав 28 угод на підтримку України загальним обсягом 31,8 млрд дол., з яких 22,9 млрд дол. (72%) становлять гранти [9].

З початку війни ЄБРР інвестував понад 6,2 млрд євро в Україну. Зокрема інвестиції були спрямовані у енергетичний сектор, а саме галузь відновлюваної енергетики та розвиток державної та муніципальної інфраструктури [10].

Від початку повномасштабного російського вторгнення значну фінансову підтримку надавав Європейський інвестиційний банк, яка стано-

Таблиця 2 – Фінансові ресурси отримані Україною від МФО за роки незалежності

| Інституція                                  | Обсяги допомоги  |
|---|--|
| Міжнародний валютний фонд                   | 53,9 млрд дол. США   |
| Група світового банку                       | 27,37 млрд дол. США та 2,24 млрд євро                                      |
| Європейський банк реконструкції та розвитку | 22,11 млрд євро  |
| Європейський інвестиційний банк             | більше 7 млрд євро, з додатковими зобов'язаннями на суму понад 1 млрд євро |
| Банк розвитку Ради Європи                   | 200 млн євро   |

Джерело: [8]

вила близько 2 млрд євро. Ресурси були спрямовані на відновлення соціальної інфраструктури: лікарень, освітніх закладів, соціального житла, систем водопостачання та водовідведення на декупованих територіях і територіях, близьких до зон бойових дій, зокрема у Київській, Одеській, Сумській, Харківській, Миколаївській і Запорізькій областях [11].

З 2022 року Україна отримала значні обсяги фінансової допомоги від міжнародних фінансових організацій, що допомогло країні стабілізувати економіку в умовах війни, відновити критичну інфраструктуру та підтримати соціальну сферу. Зокрема, надані кошти сприяли фінансуванню важливих державних програм, зокрема у сферах енергетики, транспорту та охорони здоров'я.

**Висновки.** Отже, отримана фінансова допомога від міжнародних фінансових організацій

відіграє ключову роль у підтримці макроекономічної стабільності України, фінансуванні реформ та відновленні економіки в умовах триваючих викликів. Попри це варто зазначити наявність і певних негативних проявів такої співпраці, зокрема: зростання зовнішнього боргу, жорсткі умови кредитування, втрату частини економічного суверенітету, корупційні ризики та соціальні наслідки, пов'язані зі скороченням державних витрат і підвищенням тарифів. Це створює додатковий економічний і соціальний тиск, що вимагає зваженого підходу до використання міжнародної допомоги.

Попри це, в умовах військової агресії співпраця з МФО залишається критично важливою. Водночас Україна має активно шукати нові напрями співпраці, зокрема грантові програми, інвестиційні проєкти та партнерства, що зменшують боргове навантаження та сприяють сталому розвитку.

### Список використаних джерел:

1. Смагло О.В. Стан та перспективи розвитку співпраці між Україною та міжнародними інституціями. *Економіка та суспільство*. №14. 2018. С. 856–861. URL: [https://economyandsociety.in.ua/journals/14\\_ukr/123.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/14_ukr/123.pdf) (дата звернення: 01.04.2025).
2. Яценко О.В., Кузьменко О.М., Луців Р.С. Роль міжнародних фінансових інституцій в стабілізації національної економіки. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2024. Випуск 3 (12). С. 19–25. URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/388/369> (дата звернення: 01.04.2025).
3. Новак І.М. Міжнародні фінансові організації та їх значення у процесі розвитку економіки України. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2016. Випуск 11. С. 171–175. URL: <http://global-national.in.ua/archive/11-2016/38.pdf> (дата звернення: 01.04.2025).
4. Захожай К.В., Славкова А.А. Діяльність міжнародних фінансових організацій у контексті забезпечення макрофінансової стабільності держави. *Економіка та суспільство*. 2024. Випуск 66. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-99> (дата звернення: 01.04.2025).
5. Офіційний сайт Групи світового банку. URL: <https://www.worldbank.org/ext/en/home> (дата звернення: 01.04.2025).
6. Сіденко С.В., Кульбіда М.В. Міжнародні фінансові організації у процесах економічної модернізації країни. *Міжнародна економічна політика*. 2020. № 1–2 (32–33). С. 100–136. DOI: [https://doi.org/10.33111/ier.2020.32\\_33.05](https://doi.org/10.33111/ier.2020.32_33.05) (дата звернення: 01.04.2025).
7. Співпраця з міжнародними фінансовими організаціями. URL: <https://bank.gov.ua/ua/about/international/financial-institutions> (дата звернення: 01.04.2025).
8. Співпраця України з Міжнародними фінансовими організаціями. URL: <https://mof.gov.ua/uk/spivrobotnictvo-shhodo-zaluchannja-finansuvannja-mfo> (дата звернення: 01.04.2025).
9. Як партнери допомагають Україні нести фінансовий тягар великої війни. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3964100-ak-partneri-dopomagaut-ukraini-nesiti-finansovij-tagar-velikoi-vijni.html> (дата звернення: 01.04.2025).
10. ЄБРР оприлюднив розмір допомоги для України на 2025 рік. URL: [https://24tv.ua/economy/yaku-dopomogu-otrimaye-ukrayina-vid-yebr-2025-rik-ekonomika\\_n2747425](https://24tv.ua/economy/yaku-dopomogu-otrimaye-ukrayina-vid-yebr-2025-rik-ekonomika_n2747425) (дата звернення: 01.04.2025).
11. EIB-backed Ukraine Recovery Programme kicks off as critical infrastructure projects get underway. URL: <https://www.eib.org/en/press/all/2024-101-eib-backed-ukraine-recovery-programme-kicks-off-as-critical-infrastructure-projects-get-underway> (дата звернення: 01.04.2025).

### References:

1. Smaglo O.V. (2018) Stan ta perspektyvy rozvytku spivpratsi mizh Ukrajinou ta mizhnarodnymy instytutysijamy. [The current state and prospects of cooperation between Ukraine and international institutions]. *Ekonomika ta suspilstvo*. no. 14. Available at: [https://economyandsociety.in.ua/journals/14\\_ukr/123.pdf](https://economyandsociety.in.ua/journals/14_ukr/123.pdf) (in Ukrainian)
2. Yatsenko O. V., Kuzmenko O. M., Lutsiv R. S. (2024) Rol mizhnarodnykh finansovykh instytutysiiy v stabylyzatsiyi natsional'noyi ekonomiky. [The role of international financial institutions in stabilizing the national economy]. *Tsyfrova ekonomika ta ekonomichna bezpeka – Digital economy and economic security*. no. 3 (12). Available at: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/388/369> (in Ukrainian)
3. Novak I.M. (2016) Mizhnarodni finansovi orhanizatsiyi ta yikh zachennya u protsesi rozvytku ekonomiky Ukrainy. [International Financial Organizations and Their Role in the Economic Development Process of Ukraine]. *Hlobal'ni ta natsional'ni problemy ekonomiky – Global and National Problems of Economics*, no. 11. Available at: <http://global-national.in.ua/archive/11-2016/38.pdf> (in Ukrainian)

4. Zakhzhay K. V., Slavkova A. A. (2024) Dijal'nist' mizhnarodnykh finansovykh orhanizatsij u konteksti zabezpechennya makrofinansovoyi stabil'nosti derzhavy. [Activities of International Financial Organizations in the Context of Ensuring the Macroeconomic Stability of the State]. *Ekonomika ta suspil'stvo – Economics and Society* no. 66. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-99> (in Ukrainian)
5. Official website of the World Bank Group. Available at: <https://www.worldbank.org/ext/en/home>
6. Sidenko S. V., Kulbida M. V. (2020) Mizhnarodni finansovi orhanizatsiyi u protsesakh ekonomichnoyi modernizatsiyi krayin [International financial organizations in the processes of economic modernization of countries]. *Mizhnarodna ekonomichna polityka – International Economic Policy*. no. 1–2 (32–33). Available at: [http://iepjournal.com/journals/32-33/2020\\_5\\_Sidenko\\_Kulbida.pdf](http://iepjournal.com/journals/32-33/2020_5_Sidenko_Kulbida.pdf) (in Ukrainian)
7. Cooperation with international financial institutions. Available at: <https://bank.gov.ua/ua/about/international/financial-institutions> (in Ukrainian)
8. Ukraine's cooperation with international financial institutions. Available at: <https://mof.gov.ua/uk/spivrobotnictvo-shhodo-zaluchannja-finansuvannja-mfo> (in Ukrainian)
9. How partners help Ukraine bear the financial burden of the great war. Available at: <https://www.ukrinform.ua/rubric-economy/3964100-ak-partneri-dopomagaut-ukraini-nesi-finansovij-tagar-velikoi-vijni.html> (in Ukrainian)
10. EBRD announces size of aid for Ukraine in 2025. Available at: [https://24tv.ua/economy/yaku-dopoomogu-otrimaye-ukrayina-vid-yebr-2025-rik-ekonomika\\_n2747425](https://24tv.ua/economy/yaku-dopoomogu-otrimaye-ukrayina-vid-yebr-2025-rik-ekonomika_n2747425) (in Ukrainian)
11. EIB-backed Ukraine recovery programme kicks off as critical infrastructure projects get underway. Available at: <https://www.eib.org/en/press/all/2024-101-eib-backed-ukraine-recovery-programme-kicks-off-as-critical-infrastructure-projects-get-underway>

*Стаття надійшла до редакції 01.04.2025*

## ЗМІСТ

|   |    |
|---|----|
| <b>Огренич Ю.О., Аношкіна С.С.</b><br>ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ<br>ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ ЧЕРЕЗ ПОДАТКОВІ МЕХАНІЗМИ<br>В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ .....                              | 5  |
| <b>Дегтярь Н.В.</b><br>ДЕМОГРАФІЧНІ ВИКЛИКИ ТА ТРАНСФОРМАЦІЯ<br>СОЦІАЛЬНО-ТРУДОВИХ ВІДНОСИН<br>СІЛЬСЬКОГО РИНКУ ПРАЦІ.....  | 15 |
| <b>Ковбаса О.М.</b><br>СТРАТЕГІЧНІ ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ<br>ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ<br>ТВАРИНИЦЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ: ЦІНОВИЙ ФАКТОР.....  | 22 |
| <b>Горбачова О.М., Петрова А.М.</b><br>ЦИФРОВІЗАЦІЯ СТРАХОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ:<br>ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ<br>В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....  | 29 |
| <b>Краєвський В.М., Панасюк О.В., Мегедь Т.Г.</b><br>ОПТИМІЗАЦІЯ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАВАННЯ<br>ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ КРЕДИТОРСЬКОЮ ЗАБОРГОВАНІСТЮ.....  | 37 |
| <b>Вараксіна О.В., Сазонова Т.О., Жигилій О.П.</b><br>РОЛЬ ЕТИКИ В КОНКУРЕНТНІЙ БОРОТЬБІ<br>ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РЕПУТАЦІЮ ТА СТІЙКІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ .....   | 44 |
| <b>Соломенний О.О.</b><br>ПОНЯТТЯ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ<br>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....  | 50 |
| <b>Баланюк І.Ф., Кузьмін Т.Л., Шкроміда В.В.,<br/>Гнатюк Т.М., Рига Б.І.</b><br>МЕТОДОЛОГІЯ АУТСОРСИНГУ З ОБЛІКУ<br>І ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ<br>ВИТРАТАМИ ТА ГРАНТОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ЗАКЛАДІВ..... | 56 |
| <b>Nataliia Kraus, Kateryna Kraus, Galyna Pochenchuk</b><br>THE FORMATION OF “SILVER” AND CROSS-CULTURAL<br>ENTREPRENEURSHIP: GENDER AND AGE ASPECTS<br>OF THE SOCIAL CAPITAL INSTITUTE.....                      | 62 |
| <b>Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Артимонова І.В., Гаврик О.Ю.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ФОРМУВАННЯ<br>СИСТЕМИ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ .....   | 71 |
| <b>Скрипник С.В.</b><br>АДАПТАЦІЯ СИСТЕМ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ<br>ДО СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ .....  | 78 |
| <b>Баланюк Ю.В., Моркляник Б.В., Залуцька Х.Я.</b><br>EUROPASS – ОСНОВА ЄВРОМОБІЛЬНОСТІ.....  | 86 |
| <b>Стеценко С.П., Ковтун А.В., Немтирєв О.В.</b><br>РОЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У ПІДТРИМЦІ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ БУДІВНИЦТВА:<br>МАКРОЕКОНОМІЧНІ ПІДХОДИ ТА ФІНАНСОВІ ІНСТРУМЕНТИ.....                                 | 93 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Valeriia Kasianova, Iryna Lomachynska, Natalia Sharai</b><br>RISK ASSESSMENT AND RISK ANALYSIS<br>FOR PRODUCTION ACTIVITIES<br>UNDER THE CONDITIONS OF MARITAL STATE .....   | 100 |
| <b>Акімова Т.В., Распопова Ю.О., Волященко І.О.</b><br>УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИЧНОГО ПІДХОДУ<br>ДО ОРГАНІЗАЦІЇ ОБЛІКУ ВИТРАТ ВИРОБНИЦТВА .....  | 107 |
| <b>Кочорба В.Ю.</b><br>СОЦІАЛЬНА НАПРУЖЕНІСТЬ<br>ТА ЕКОНОМІЧНІ ВИКЛИКИ УКРАЇНИ:<br>АНАЛІЗ ДЕТЕРМІНАНТ І КЛЮЧОВИХ ФАКТОРІВ.....  | 115 |
| <b>Мірзосєва Т.В., Жарун О.В., Коротєєв М.А.</b><br>ОБГРУНТУВАННЯ ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ<br>САДІВНИЦТВА В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ<br>ПРИТАМАННИХ ЙОМУ РИЗИКІВ.....   | 124 |
| <b>Vasil Shvets, Serhii Kharin, Maryna Ivanova,<br/>Mykola Boichenko, Yuliia Papizh</b><br>VALUE COMPETENCIES: EFFECTIVE MANAGEMENT<br>OF SUSTAINABILITY AND DECARBONIZATION GOALS<br>IN AN INNOVATIVE ENVIRONMENT..... | 132 |
| <b>Шепель Т.П.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ОБЛІКУ<br>ОПЕРАЦІЙ ІЗ ДАВАЛЬНИЦЬКОЮ СИРОВИНОЮ .....   | 141 |
| <b>Ліхота О.В.</b><br>ДЕРЖАВНІ ОРГАНИ ТА АГЕНТСТВА, ЩО ВІДПОВІДАЮТЬ<br>ЗА РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙ У США.....  | 150 |
| <b>Камишнікова Е.В., Немашкалова О.А., Сидоренко О.А.</b><br>СОЦІАЛЬНО ВІДПОВІДАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ<br>ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ<br>ВОЄННОГО СТАНУ.....   | 155 |
| <b>Лавроненко Г.Г.</b><br>МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНКИ РІВНЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ<br>ГАЛУЗІ ЗАЛІЗОРУДНОЇ СИРОВИНИ .....  | 161 |
| <b>Лемешев О.О.</b><br>РОЗРОБКА МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>ДЛЯ ОРГАНІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНОГО КОНТРОЛІНГУ<br>НА ПІДПРИЄМСТВАХ .....   | 169 |
| <b>Мельник С.М.</b><br>АНАЛІТИЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА<br>ПЕРСПЕКТИВ РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНОГО<br>ПЕНСІЙНОГО СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ.....   | 175 |
| <b>Седікова І.О., Палвашова Г.І.</b><br>БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ І КАР'ЄРА:<br>ВІД ІДЕЇ ДО РЕАЛІЗАЦІЇ .....  | 182 |
| <b>Хома Д.М., Туржанський В.А., Данилюк В.</b><br>ІНТЕГРАЛЬНА ОЦІНКА ІНВЕСТИЦІЙНОЇ<br>ПРИВАБЛИВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА<br>ЯК МЕТОД ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКОГО РІШЕННЯ.....  | 189 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Касьянова Н.В., Волощук Д.В., Комісар М.Ю.</b><br>ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ<br>НА ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ.....  | 197 |
| <b>Попель С.А.</b><br>МІЖНАРОДНІ ФІНАНСОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА УКРАЇНА:<br>СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ СПІВПРАЦІ .....   | 206 |
| <b>Пушкар Т.А.</b><br>ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ<br>ОПТИМІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЧНИХ РІШЕНЬ ПІДПРИЄМСТВ<br>У КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ.....   | 213 |
| <b>Ярмова М.І., Тарасович Л.В.</b><br>ВИКЛИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ<br>ЦИРКУЛЯРНОЇ БІОЕКОНОМІКИ: УРОКИ ДЛЯ УКРАЇНИ.....   | 221 |
| <b>Голуб І.О.</b><br>МЕТОДОЛОГІЯ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....   | 231 |
| <b>Гудзь О.Є.</b><br>ІНВЕСТИЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:<br>НОВІ ЦІННІСНІ ОРІЄНТИРИ ДЛЯ ПІСЛЯ ВОЄННОГО ПЕРІОДУ.....   | 237 |
| <b>Ілляшенко О.В., Гордієнко Н.І., Морар Є.М.</b><br>ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>УПРАВЛІННЯ СТРУКТУРОЮ КАПІТАЛУ БУДІВЕЛЬНИХ<br>ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ МЕТОДУ АНАЛІЗУ ІЄРАРХІЙ..... | 243 |
| <b>Yuliia Matvieieva, Vadym Lukianykhin, Yuliia Opanasiuk,<br/>Eduard Bohdan, Halyna Surmai</b><br>HR MANAGEMENT IN THE BANKING SECTOR:<br>DIGITAL SOLUTIONS AND ANALYTICS.....               | 251 |
| <b>Шалигіна І.В.</b><br>ІСТОРИЧНА ТРАНСФОРМАЦІЯ СВІТОВОЇ<br>ТА УКРАЇНСЬКОЇ ФІНАНСОВОЇ ДУМКИ<br>ІЗ СЕРЕДНЬОВІЧЧЯ ДО СЬОГОДЕННЯ.....  | 259 |
| <b>Шепель І.В.</b><br>ЕФЕКТИВНІСТЬ РОБОТИ КОНТАКТ-ЦЕНТРУ ДПС:<br>АНАЛІЗ ЗВЕРНЕНЬ ТА ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ.....  | 265 |
| <b>Буділовська В.В.</b><br>МЕХАНІЗМИ ФОРМУВАННЯ ТА РЕГУЛЮВАННЯ<br>СИСТЕМИ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН В УКРАЇНІ.....   | 276 |
| <b>Житар М.О.</b><br>ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ<br>РИНКУ ПРАЦІ У КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ .....   | 285 |
| <b>Черничко Т.В., Кот М.М., Козар С.Ю.</b><br>ІННОВАЦІЙНО-ЦИФРОВА МОДЕРНІЗАЦІЯ<br>ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: РОЛЬ ДЕРЖАВНИХ РЕФОРМ<br>В КРИЗОВИЙ ПЕРІОД.....  | 291 |
| <b>Кришталь Г.О., Цімошинська О.В., Іванова Т.М.</b><br>РОЛЬ МІЖНАРОДНИХ ІНВЕСТИЦІЙ<br>У ВІДБУДОВІ УКРАЇНИ ТА ЇХ ВПЛИВ<br>НА РОЗВИТОК БУДІВЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ.....                               | 297 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Маслак Н.Г.</b><br>ОСНОВНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ<br>МЕХАНІЗМІВ ФІНАНСУВАННЯ СТАЛОГО<br>СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА .....  | 303 |
| <b>Шигун М.М., Мухомор Г.В.</b><br>НОВИЙ ПІДХІД ДО АНАЛІЗУ ОБОРОТНОСТІ<br>ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ .....   | 310 |
| <b>Шкроміда Н.Я., Лещук Г.В.</b><br>УПРАВЛІННЯ ПОДАТКОВИМИ ЗОБОВ'ЯЗАННЯМИ<br>ПІДПРИЄМСТВА: ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНИЙ АСПЕКТ.....   | 318 |
| <b>Карбівський В.Л.</b><br>ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ<br>В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....   | 324 |
| <b>Ліба Н.С., Турянчик Ю.В., Лендел М.М.</b><br>ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ<br>В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ:<br>ВИКЛИКИ ІНТЕГРАЦІЇ ТА РОЛЬ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ АКТИВНОСТІ..... | 329 |
| <b>Посаднева О.М., Смолієнко В.О.</b><br>АНАЛІЗ ВПЛИВУ МІЖНАРОДНОЇ ДОПОМОГИ НА РЕСУРСНУ БАЗУ<br>ДЕРЖАВНОГО БЮДЖЕТУ УКРАЇНИ.....   | 335 |
| <b>Шевчук І.Б., Федоришина Л.М., Шевчук Л.Т.</b><br>ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ<br>ЗНАННЯМИ: ТЕНДЕНЦІЇ, ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....  | 341 |
| <b>Альбещенко О.С., Вейц А.М., Крічфалушій М.В.</b><br>СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ПОКАЗНИКІВ РОЗВИТКУ<br>ТУРИСТИЧНО-ГОТЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА<br>ТА ЙОГО ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ .....                        | 350 |
| <b>Братусь І.В.</b><br>ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ІНКЛЮЗИВНОГО<br>РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ ТА ЙОГО РОЛЬ<br>У ДОСЯГНЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....   | 358 |
| <b>Бялошицький М.О.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ HR-ІНЖИНІРИНГУ<br>НА ПІДПРИЄМСТВАХ КОСМЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ.....  | 366 |
| <b>Гусаковська Т.О., Войт Б.Р.</b><br>ПЛАН СТРАТЕГІЧНИХ КОМУНІКАЦІЙ ЯК ВАЖЛИВА<br>СКЛАДОВА МЕХАНІЗМУ ПРОСУВАННЯ БРЕНДУ<br>ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ БІЗНЕС-ЕКОСИСТЕМАХ .....                          | 372 |
| <b>Масло А.І.</b><br>ВИКОРИСТАННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ<br>В УДОСКОНАЛЕННІ РЕГУЛЮВАННЯ ВІТЧИЗНЯНИХ<br>ОРГАНІЗОВАНИХ ТОВАРНИХ РИНКІВ.....  | 378 |
| <b>Ніжейко К.А., Залєвський М.В.</b><br>РОЛЬ ЦИФРОВІЗАЦІЇ В СТРАТЕГІЇ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ .....   | 384 |
| <b>Оляднічук Н.В., Крочак О.І., Кецкало А.Д.</b><br>ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА:<br>КАДРИ, ПРАЦЯ, ОПЛАТА Й ОПОДАТКУВАННЯ, ЗВІТНІСТЬ.....                | 391 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Верхоляк І.В., Гринів Н.Т., Гелей Ю.-О.І.</b><br>РОЛЬ ПУБЛІЧНИХ ТА ПРИВАТНИХ<br>ВЕНЧУРНИХ ІНВЕСТИЦІЙ<br>У РОЗВИТКУ СТАРТАП-ЕКОСИСТЕМ В ЄВРОПІ.....       | 399 |
| <b>Гаврилюк І.І.</b><br>ПЕРСПЕКТИВИ ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК<br>МІЖНАРОДНОГО ФІНАНСОВОГО ПОТОКУ<br>В УКРАЇНІ ПІСЛЯ ЗАВЕРШЕННЯ ВІЙНИ .....                    | 405 |
| <b>Гуть Є.М.</b><br>СОЦІАЛЬНО ОРІЄНТОВАНА ФІСКАЛЬНА ПОЛІТИКА<br>В УМОВАХ ВІЙНИ: ЗАГРОЗИ, ОБМЕЖЕННЯ<br>ТА АДАПТАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ.....                         | 411 |
| <b>Давиденко Н.М., Буряк А.В., Ключка О.В.</b><br>ЦИФРОВІЗАЦІЯ<br>ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ .....   | 417 |
| <b>Скорик В.С.</b><br>ФІНАНСОВА ІНКЛЮЗІЯ МАЛОГО БІЗНЕСУ<br>ЯК ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ<br>ТА СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ .....                          | 423 |
| <b>Соколюк І.І.</b><br>ФІНАНСОВА СПРОМОЖНІСТЬ ОТГ<br>ЯК ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО<br>СТАЛОГО РОЗВИТКУ .....   | 430 |
| <b>Харченко І.О.</b><br>ІНТЕГРАЦІЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ<br>У БЮДЖЕТНУ ПОЛІТИКУ ДЕРЖАВИ В КОНТЕКСТІ<br>ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ .....               | 437 |
| <b>Чернявський І.Ю.</b><br>КОНЦЕПТ ПРОРИВНОЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ<br>ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВ<br>АГРАРНОЇ СФЕРИ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ .....   | 443 |
| <b>Шатіло О.В.</b><br>ДЕФІНІЦІЯ ПОНЯТТЯ «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ»<br>У НАУКОВОМУ ДИСКУРСІ .....   | 449 |
| <b>Будякова О.Ю., Суддя Ю.М.</b><br>КОРПОРАТИВНА СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ<br>У ПАРАДИГМІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ.....  | 455 |
| <b>Назаров Н.К., Семенов А.О.</b><br>СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ІМПЕРАТИВИ<br>ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ БЕЗПЕКИ<br>РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ .....                    | 464 |
| <b>Писарчук О.В.</b><br>КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ ФОРМУВАННЯ<br>ТА РЕГУЛЮВАННЯ МІНІМАЛЬНОЇ ВАРТОСТІ НАВЧАННЯ .....   | 472 |
| <b>Рибіна Л.О., Маслак Н.Г.</b><br>ЗЕЛЕНІ ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ ЯК ІНСТРУМЕНТ<br>ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ПУБЛІЧНИХ<br>ФІНАНСІВ В ЦІЛЯХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ..... | 479 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Слюсарчук Л.І.</b><br>АВТОМАТИЗАЦІЯ ОБЛІКОВИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ<br>ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ.....  | 485 |
| <b>Таратута Л.В., Лищенко О.Г., Таратута К.В.</b><br>ОСОБЛИВОСТІ РОЗРАХУНКУ РЕНТАБЕЛЬНОСТІ<br>В ТРАНСФЕРТНОМУ ЦІНОУТВОРЕННІ<br>У ПРАВОВОМУ ПОЛІ УКРАЇНИ.....                       | 490 |
| <b>Битов В.П.</b><br>МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЗАПОРУКА УСПІХУ<br>В СУЧАСНИХ УМОВАХ РИНКОВОЇ ЕКОНОМІКИ .....   | 498 |
| <b>Григор'єв О.І.</b><br>ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ<br>В КРИЗОВИЙ ПЕРІОД: ТЕОРЕТИЧНИЙ ОГЛЯД.....  | 502 |
| <b>Vasyl Shlonchak</b><br>ANALYSIS OF INTERDEPENDENT RISKS<br>OF INVESTMENT BANKING: IMPLICATIONS<br>FOR FINANCIAL STABILITY AND EFFICIENCY.....                                   | 511 |
| <b>Антонюк Л.Л., Давиденко Є.В.</b><br>СТАЛЕ ІНВЕСТУВАННЯ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ<br>МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОЇ<br>НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....  | 518 |
| <b>Беженар А.Ю.</b><br>ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>АНАЛІЗУ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ<br>НЕОБОРОТНИХ АКТИВІВ В ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ .....                              | 527 |
| <b>Береславська О.І., Кондаурова Д.О.</b><br>ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ БАНКІВ УКРАЇНИ<br>В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....   | 536 |
| <b>Бучинська О.В.</b><br>КРЕАТИВ В СУЧАСНІЙ УКРАЇНСЬКІЙ РЕКЛАМІ<br>КРИЗЬ ПРИЗМУ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ.....   | 543 |
| <b>Воробей Р.Є.</b><br>ФІНАНСОВА СИСТЕМА УКРАЇНИ<br>В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....  | 548 |
| <b>Дзидзигурі О.Г., Доценко Т.В.</b><br>СОЦІАЛЬНІ ФАКТОРИ ВПЛИВУ<br>НА СИСТЕМУ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ<br>В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ КРАЇНИ:<br>БІБЛОМЕТРИЧНИЙ АНАЛІЗ ..... | 553 |
| <b>Дуляба Н.І.</b><br>РОЛЬ ЦИФРОВІЗАЦІЇ У РОЗВИТКУ 4D-ІНДУСТРІЇ .....  | 563 |
| <b>Лютак О.М., Баула О.В., Процик В.М.</b><br>ГЛОБАЛЬНА ЕКОСИСТЕМА ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ:<br>ФОРМУВАННЯ ТА ЕВОЛЮЦІЯ .....   | 568 |
| <b>Пирог В.В.</b><br>ВЕНЧУРНЕ ФІНАНСУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ<br>ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ: ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ<br>ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ .....                             | 574 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Ремига Ю.С., Приймак Н.В.</b><br>СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ<br>ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА.....                            | 579 |
| <b>Синицький Р.К.</b><br>ЦИФРОВА ГІГІЄНА ТА ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА<br>В ЦИФРОВІЙ ОСВІТНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ .....   | 587 |
| <b>Скиба Г.І., Каліна І.І., Беженар І.М.</b><br>СТАЛИЙ РОЗВИТОК ОБЛІКУ В УКРАЇНІ:<br>ВИКЛИКИ, ПРОЗОРИСТЬ ТА ІНТЕГРОВАНА ЗВІТНІСТЬ .....                | 595 |
| <b>Anna Sliesarieva</b><br>ECONOMIC EFFICIENCY OF CRYPTOCURRENCY<br>APPLICATION IN THE BANKING SECTOR:<br>ANALYSIS OF GLOBAL EXPERIENCE.....           | 603 |
| <b>Тимошенко М.В.</b><br>ФІСКАЛЬНА СТІЙКІСТЬ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ.....   | 610 |
| <b>Гриліцька А.В.</b><br>ОЦІНКА ТА ОПТИМІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ<br>ГРОШОВИМИ ПОТОКАМИ.....   | 619 |
| <b>Дрейчук М.А.</b><br>РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО ОЦІНЮВАННЯ<br>ЗМІН У HR-СИСТЕМАХ ОРГАНІЗАЦІЙ .....   | 627 |
| <b>Целлер В.І., Крамський С.О.</b><br>ВПЛИВ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ<br>ТА ІННОВАЦІЙ НА ЛОГІСТИЧНЕ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩЕ<br>У ВИМІРІ ТУРБУЛЕНТНОСТІ..... | 632 |

## CONTENTS

|  |    |
|--|----|
| <b>Yuliia Ohrenych, Sofia Anoshina</b><br>EFFECTIVE FINANCIAL MANAGEMENT<br>OF INDUSTRIAL ENTERPRISES THROUGH TAX MECHANISMS<br>IN THE CONTEXT OF MARTIAL LAW AND DIGITALIZATION<br>OF THE ECONOMY.....                          | 5  |
| <b>Nataliia Dehtiar</b><br>DEMOGRAPHIC CHALLENGES AND TRANSFORMATION<br>OF SOCIAL AND LABOR RELATIONS<br>IN THE RURAL LABOR MARKET.....  | 15 |
| <b>Oleksandr Kovbasa</b><br>STRATEGIC PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT<br>OF THE EXPORT POTENTIAL<br>OF LIVESTOCK PRODUCTS: PRICE FACTOR.....   | 22 |
| <b>Oksana Horbachova, Anastasiia Petrova</b><br>DIGITALIZATION OF THE INSURANCE MARKET<br>OF UKRAINE: MAIN PROBLEMS AND PROSPECTS<br>UNDER MARTIAL LAW.....  | 29 |
| <b>Volodymyr Kraievskiy, Olha Panasiuk, Taras Mehed</b><br>SUPPLY CHAIN OPTIMIZATION THROUGH EFFECTIVE<br>ACCOUNTS PAYABLE MANAGEMENT.....   | 37 |
| <b>Olena Varaksina, Tetiana Sazonova, Oleksandr Zhyhylii</b><br>THE ROLE OF ETHICS IN COMPETITION<br>AND ITS IMPACT ON THE REPUTATION<br>AND SUSTAINABILITY OF THE ORGANIZATION.....   | 44 |
| <b>Oleksandr Solomennyi</b><br>CONCEPT AND CLASSIFICATION<br>OF INTELLECTUAL AND INNOVATIVE TECHNOLOGIES.....  | 50 |
| <b>Ivan Balaniuk, Tetiana Kuzmin, Vitalii Shkromyda,<br/>Taras Gnatiuk, Bohdan Riga</b><br>THE METHODOLOGY OF OUTSOURCING ACCOUNTING<br>AND INTERNAL AUDIT IN THE SYSTEM OF EXPENSE<br>AND GRANT MANAGEMENT IN INSTITUTIONS..... | 56 |
| <b>Nataliia Kraus, Kateryna Kraus, Galyna Pochenchuk</b><br>THE FORMATION OF “SILVER” AND CROSS-CULTURAL<br>ENTREPRENEURSHIP: GENDER AND AGE ASPECTS<br>OF THE SOCIAL CAPITAL INSTITUTE.....                                     | 62 |
| <b>Ivan Svytnous, Marat Ibatullin,<br/>Iryna Artimonova, Olesya Havryk</b><br>ORGANIZATIONAL APPROACHES TO THE FORMATION<br>OF THE COUNTRY'S FOOD SECURITY SYSTEM.....   | 71 |
| <b>Svitlana Skrypnyk</b><br>ADAPTATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING SYSTEMS<br>TO MODERN CHALLENGES.....   | 78 |
| <b>Yuriy Balanyuk, Bohdan Morklyanyk, Khrystyna Zalutska</b><br>EUROPASS – THE BASIS OF EUROMOBILITY.....  | 86 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Sergii Stetsenko, Anton Kovtun, Oleksandr Nemtyryev</b><br>THE ROLE OF GOVERNMENT POLICY IN SUPPORTING<br>SUSTAINABLE CONSTRUCTION DEVELOPMENT:<br>MACROECONOMIC APPROACHES AND FINANCIAL INSTRUMENTS.....           | 93  |
| <b>Valeriia Kasianova, Iryna Lomachynska, Natalia Sharai</b><br>RISK ASSESSMENT AND RISK ANALYSIS<br>FOR PRODUCTION ACTIVITIES<br>UNDER THE CONDITIONS OF MARITAL STATE .....   | 100 |
| <b>Tetiana Akimova, Yuliia Raspopova, Irina Voliashenko</b><br>IMPROVEMENT OF THE METHODOLOGICAL<br>APPROACH TO THE ORGANISATION<br>OF PRODUCTION COST ACCOUNTING.....  | 107 |
| <b>Valeriia Kochorba</b><br>SOCIAL TENSION AND ECONOMIC<br>CHALLENGES IN UKRAINE:<br>ANALYSIS OF DETERMINANTS AND KEY FACTORS.....  | 115 |
| <b>Tetiana Mirzoieva, Olena Zharun, Mykola Korotieiev</b><br>SUBSTANTIATION OF THE PROSPECTS<br>FOR THE DEVELOPMENT OF HORTICULTURE<br>IN UKRAINE TAKING INTO ACCOUNT THE RISKS.....                                    | 124 |
| <b>Vasil Shvets, Serhii Kharin, Maryna Ivanova,<br/>Mykola Boichenko, Yuliia Papizh</b><br>VALUE COMPETENCIES: EFFECTIVE MANAGEMENT<br>OF SUSTAINABILITY AND DECARBONIZATION GOALS<br>IN AN INNOVATIVE ENVIRONMENT..... | 132 |
| <b>Tetiana Shepel</b><br>ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL ASPECTS<br>OF ACCOUNTING FOR TOLLING OPERATIONS.....   | 141 |
| <b>Oleksandr Likhota</b><br>GOVERNMENT BODIES AND AGENCIES RESPONSIBLE<br>FOR REGULATING INNOVATION IN THE USA.....   | 150 |
| <b>Evelina Kamyshnykova, Oksana Nemashkalova, Oksana Sydorenko</b><br>SOCIALLY RESPONSIBLE PERSONNEL MANAGEMENT<br>OF ENTERPRISES UNDER MARTIAL LAW.....  | 155 |
| <b>Hennadii Lavronenko</b><br>METHODOLOGICAL APPROACH TO ASSESSING THE LEVEL<br>OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT IN THE IRON ORE INDUSTRY.....  | 161 |
| <b>Oleh Lemeshev</b><br>DEVELOPMENT OF METHODOLOGICAL SUPPORT<br>FOR THE ORGANISATION OF STRATEGIC<br>CONTROLLING AT ENTERPRISES.....   | 169 |
| <b>Stanislav Melnyk</b><br>ANALYTICAL CHARACTERISTICS<br>OF PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT<br>OF OCCUPATIONAL PENSION INSURANCE IN UKRAINE.....  | 175 |
| <b>Iryna Sedikova, Hanna Palvashova</b><br>BUSINESS PLANNING AND CAREER:<br>FROM IDEA TO IMPLEMENTATION.....  | 182 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Dmytro Khoma, Vitaliy Turghanskiy, Volodymyr Danyluk</b><br>INTEGRAL ASSESSMENT OF THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS<br>OF THE ENTERPRISE AS A METHOD OF MAKING MANAGERIAL DECISIONS.....                           | 189 |
| <b>Nataliia Kasianova, Dariia Voloshchuk, Maksym Komisar</b><br>IMPACT OF GLOBALIZATION ON THE INNOVATIVE<br>DEVELOPMENT OF UKRAINE.....   | 197 |
| <b>Serhii Popel</b><br>INTERNATIONAL FINANCIAL ORGANIZATIONS<br>AND UKRAINE: STRATEGIC COOPERATION VECTORS.....  | 206 |
| <b>Tetiana Pushkar</b><br>DIGITAL PLATFORMS AS A TOOL FOR OPTIMIZING<br>STRATEGIC DECISIONS OF ENTERPRISES<br>IN THE CONTEXT OF BUSINESS DEVELOPMENT.....  | 213 |
| <b>Maryna Yaremova, Liudmyla Tarasovych</b><br>CHALLENGES OF THE EUROPEAN<br>CIRCULAR BIOECONOMY IMPLEMENTATION:<br>LESSONS FOR UKRAINE.....   | 221 |
| <b>Ivan Holub</b><br>METHODOLOGY FOR FORMING A STRATEGY<br>FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES.....  | 231 |
| <b>Olena Gudz</b><br>INVESTMENT MANAGEMENT:<br>NEW VALUE GUIDELINES FOR THE POST-WAR PERIOD.....   | 237 |
| <b>Olena Illiashenko, Natalia Gordiyenko, Ievgen Morar</b><br>INFORMATION AND ANALYTICAL SUPPORT FOR CAPITAL STRUCTURE<br>MANAGEMENT OF CONSTRUCTION ENTERPRISES BASED<br>ON THE METHOD OF HIERARCHY ANALYSIS..... | 243 |
| <b>Yuliia Matvieieva, Vadym Lukianychin, Yuliia Opanasiuk,<br/>Eduard Bohdan, Halyna Surmai</b><br>HR MANAGEMENT IN THE BANKING SECTOR:<br>DIGITAL SOLUTIONS AND ANALYTICS.....                                    | 251 |
| <b>Iryna Shalyhina</b><br>HISTORICAL TRANSFORMATION<br>OF GLOBAL AND UKRAINIAN FINANCIAL THOUGHT<br>FROM THE MIDDLE AGES TO THE PRESENT.....   | 259 |
| <b>Inesa Shepel</b><br>EFFICIENCY OF THE STATE TAX SERVICE CONTACT CENTER:<br>ANALYSIS OF REQUESTS AND WAYS TO IMPROVE.....  | 265 |
| <b>Valeriia Budilovska</b><br>MECHANISMS OF FORMATION AND REGULATION<br>OF THE SYSTEM OF LAND RELATIONS IN UKRAINE.....  | 276 |
| <b>Maksym Zhytar</b><br>INNOVATIVE STRATEGIES FOR THE TRANSFORMATION<br>OF THE LABOR MARKET IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SECURITY.....   | 285 |
| <b>Tetiana Chernychko, Maksym Kot, Stas Kozar</b><br>INNOVATIVE AND DIGITAL MODERNIZATION<br>OF UKRAINE'S ECONOMY: THE ROLE OF STATE<br>REFORMS IN A TIME OF CRISIS.....   | 291 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Halyna Kryshstal, Oksana Tsimoshynska, Tetiana Ivanova</b><br>THE ROLE OF INTERNATIONAL INVESTMENT<br>IN THE RECONSTRUCTION OF UKRAINE<br>AND ITS IMPACT ON THE DEVELOPMENT<br>OF THE CONSTRUCTION BUSINESS.....                 | 297 |
| <b>Nataliia Maslak</b><br>KEY CHARACTERISTICS OF FINANCING MECHANISMS<br>FOR SUSTAINABLE AGRICULTURE.....   | 303 |
| <b>Mariya Shygun, Hryhorii Mukhomor</b><br>A NEW APPROACH TO ANALYSING RECEIVABLES TURNOVER.....  | 310 |
| <b>Nadiia Shkromyda, Halyna Leshchuk</b><br>ENTERPRISE TAX LIABILITY MANAGEMENT:<br>ACCOUNTING AND ANALYTICAL ASPECT.....   | 318 |
| <b>Victor Karbivskiy</b><br>FINANCIAL SECURITY OF AGRICULTURAL<br>ENTERPRISES IN THE CONTEXT<br>OF DIGITALISATION OF THE ECONOMY.....   | 324 |
| <b>Nataliia Liba, Yuriy Turyanchyk, Mykola Lendel</b><br>INNOVATIVE BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGIES<br>IN THE CONDITIONS OF UKRAINE'S POST-WAR RECOVERY:<br>INTEGRATION CHALLENGES AND THE ROLE<br>OF ENTREPRENEURIAL ACTIVITY..... | 329 |
| <b>Oksana Posadnieva, Viktoriia Smoliienko</b><br>ANALYSIS OF THE IMPACT OF INTERNATIONAL<br>ASSISTANCE ON THE RESOURCE BASE<br>OF THE STATE BUDGET OF UKRAINE.....   | 335 |
| <b>Iryna Shevchuk, Larysa Fedoryshyna, Liubov Shevchuk</b><br>INFORMATION TECHNOLOGY IN KNOWLEDGE<br>MANAGEMENT: TRENDS, CHALLENGES AND PROSPECTS.....  | 341 |
| <b>Oleksii Albeshchenko, Arkadii Veits, Mykhailo Krichfalushii</b><br>SYSTEMATIZATION OF INDICATORS<br>OF DEVELOPMENT OF TOURISM AND HOTEL BUSINESS<br>AND ITS INFORMATION SUPPORT.....   | 350 |
| <b>Ivan Bratus</b><br>PREREQUISITES FOR THE FORMATION<br>OF INCLUSIVE ECONOMIC DEVELOPMENT AND ITS ROLE<br>IN ACHIEVING SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....  | 358 |
| <b>Mykhailo Bialoshytskyi</b><br>PECULIARITIES OF IMPLEMENTING HR ENGINEERING<br>IN ENTERPRISES OF THE COSMETICS INDUSTRY.....  | 366 |
| <b>Tetiana Husakovska, Bohdan Voit</b><br>STRATEGIC COMMUNICATIONS PLAN AS AN IMPORTANT COMPONENT<br>OF THE MECHANISM FOR PROMOTING<br>THE ENTERPRISE BRAND IN MODERN BUSINESS ECOSYSTEMS.....                                      | 372 |
| <b>Andrii Maslo</b><br>USE OF FOREIGN EXPERIENCE IN IMPROVING<br>THE REGULATION OF DOMESTIC ORGANIZED<br>COMMODITY MARKETS.....   | 378 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Kostiantyn Nizheiko, Mikhailo Zalievskyi</b><br>THE ROLE OF DIGITALIZATION IN UKRAINE'S<br>ECONOMIC RECOVERY STRATEGY.....  | 384 |
| <b>Nataliya Olyadnichuk, Oksana Krochak, Alyona Ketskalo</b><br>ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT<br>FOR AN AGRICULTURAL ENTERPRISE: PERSONNEL,<br>LABOR, PAYMENT AND TAXATION, REPORTING..... | 391 |
| <b>Ivan Verholyak, Nataliya Hryniv, Yurii-Oleksandr Helei</b><br>THE ROLE OF PUBLIC AND PRIVATE<br>VENTURE INVESTMENTS IN THE DEVELOPMENT<br>OF STARTUP ECOSYSTEMS IN EUROPE.....              | 399 |
| <b>Ivanna Havrylyuk</b><br>PROSPECTS FOR THE RESTORATION AND<br>DEVELOPMENT OF INTERNATIONAL FINANCIAL FLOWS<br>IN UKRAINE AFTER THE END OF THE WAR.....                                       | 405 |
| <b>Yevhen Gut</b><br>SOCIALLY ORIENTED FISCAL POLICY<br>IN TIMES OF WAR: THREATS, LIMITATIONS<br>AND ADAPTATION MECHANISMS.....  | 411 |
| <b>Nadiia Davydenko, Alina Buriak, Olha Kliuchka</b><br>DIGITALISATION OF FINANCIAL MANAGEMENT OF ENTERPRISES.....   | 417 |
| <b>Vitalii Skoryk</b><br>FINANCIAL INCLUSION OF SMALL BUSINESSES<br>AS A FACTOR OF ECONOMIC SUSTAINABILITY<br>AND SOCIAL RESPONSIBILITY.....   | 423 |
| <b>Ivan Sokoliuk</b><br>FINANCIAL CAPACITY OF UNITED TERRITORIAL<br>COMMUNITIES AS A FACTOR IN ENSURING REGIONAL<br>SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....   | 430 |
| <b>Ivan Kharchenko</b><br>INTEGRATING SUSTAINABLE DEVELOPMENT<br>GOALS INTO THE STATE'S BUDGET POLICY<br>IN THE CONTEXT OF ENSURING FINANCIAL SECURITY.....                                    | 437 |
| <b>Ivan Cherniavskyi</b><br>THE CONCEPT OF A BREAKTHROUGH MODEL<br>OF INTELLECTUAL CAPITAL DEVELOPMENT<br>OF AGRICULTURAL ENTERPRISES IN THE CONDITIONS<br>OF THE DIGITAL ECONOMY.....         | 443 |
| <b>Oksana Shatilo</b><br>DEFINITION OF THE CONCEPT<br>“DIGITAL TRANSFORMATION” IN SCIENTIFIC DISCOURSE.....  | 449 |
| <b>Olena Budiakova, Yurii Suddia</b><br>CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY<br>IN THE PARADIGM OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....   | 455 |
| <b>Nikita Nazarov, Anton Semyonov</b><br>SOCIO-ECONOMIC IMPERATIVES<br>OF STATE SUPPORT FOR SECURITY<br>OF HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT.....  | 464 |

|  |     |
|--|-----|
| <b>Oksana Pysarchuk</b><br>A CONCEPTUAL MODEL FOR THE FORMATION<br>AND REGULATION OF THE MINIMUM TUITION FEE.....  | 472 |
| <b>Larysa Rybina, Nataliia Maslak</b><br>GREEN PUBLIC PROCUREMENT AS A TOOL<br>FOR THE EFFECTIVE USE OF PUBLIC FINANCES<br>FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT.....  | 479 |
| <b>Lidia Slyusarchuk</b><br>AUTOMATION OF ACCOUNTING BUSINESS PROCESSES<br>OF MANUFACTURING ENTERPRISES.....   | 485 |
| <b>Liliya Taratuta, Olena Lyshchenko, Kostiantyn Taratuta</b><br>FEATURES OF CALCULATING PROFITABILITY<br>IN TRANSFER PRICING IN THE LEGAL FIELD OF UKRAINE.....   | 490 |
| <b>Vasyl Bytov</b><br>MANAGEMENT AS A KEY TO SUCCESS<br>IN MODERN MARKET ECONOMY CONDITIONS.....   | 498 |
| <b>Oleg Grygoriev</b><br>INNOVATIVE TECHNOLOGIES OF HR-MANAGEMENT<br>IN THE CRISIS PERIOD: A THEORETICAL REVIEW.....   | 502 |
| <b>Vasyl Shlonchak</b><br>ANALYSIS OF INTERDEPENDENT RISKS<br>OF INVESTMENT BANKING: IMPLICATIONS<br>FOR FINANCIAL STABILITY AND EFFICIENCY.....   | 511 |
| <b>Larysa Antoniuk, Yehor Davydenko</b><br>SUSTAINABLE INVESTMENT IN ENSURING AN INTERNATIONAL<br>COMPETITIVE NATIONAL ECONOMY.....  | 518 |
| <b>Alona Bezhenar</b><br>ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL SUPPORT<br>FOR THE ANALYSIS OF THE EFFICIENCY<br>OF THE USE OF NON-CURRENT ASSETS IN HIGHER<br>EDUCATION INSTITUTIONS.....                            | 527 |
| <b>Olena Bereslavska, Dominika Kondaurova</b><br>FINANCIAL STABILITY OF UKRAINIAN BANKS<br>UNDER MARTIAL ARTS.....   | 536 |
| <b>Olena Buchynska</b><br>CREATIVE IN MODERN UKRAINIAN ADVERTISING<br>THROUGH THE PRISM OF SOCIAL RESPONSIBILITY.....  | 543 |
| <b>Ruslan Vorobei</b><br>THE FINANCIAL SYSTEM OF UKRAINE<br>IN THE CONTEXT OF MODERN CHALLENGES.....   | 548 |
| <b>Oleksii Dzydzyguri, Tetiana Dotsenko</b><br>SOCIAL FACTORS OF INFLUENCE ON THE SYSTEM<br>OF CRISIS MANAGEMENT IN THE CONDITIONS<br>OF POST-WAR RECONSTRUCTION OF THE COUNTRY:<br>A BIBLIOMETRIC ANALYSIS..... | 553 |
| <b>Nataliia Duliaba</b><br>THE ROLE OF DIGITALIZATION<br>IN THE DEVELOPMENT OF THE 4D INDUSTRY.....  | 563 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Olena Liutak, Olena Baula, Viktor Protsyk</b><br>GLOBAL TECHNOLOGY TRANSFER ECOSYSTEM:<br>FORMATION AND EVOLUTION.....  | <b>568</b> |
| <b>Viktor Pyroh</b><br>VENTURE FINANCING OF INNOVATION ACTIVITY<br>IN ENTERPRISES: ADVANTAGES AND<br>DISADVANTAGES OF IMPLEMENTATION IN UKRAINE<br>UNDER WARTIME CONDITIONS.....     | <b>574</b> |
| <b>Yuliia Remyha, Nataliia Pryimak</b><br>SUSTAINABLE DEVELOPMENT AS A STRATEGIC PRIORITY<br>OF ENTERPRISE LOGISTICS MANAGEMENT.....   | <b>579</b> |
| <b>Rostyslav Synytskyi</b><br>DIGITAL HYGIENE AND INFORMATION SECURITY<br>IN SCOPE OF DIGITAL EDUCATIONAL ACTIVITIES.....  | <b>587</b> |
| <b>Hanna Skyba, Iryna Kalina, Inna Bezhenar</b><br>SUSTAINABLE DEVELOPMENT<br>OF ACCOUNTING IN UKRAINE: CHALLENGES,<br>TRANSPARENCY AND INTEGRATED REPORTING.....                    | <b>595</b> |
| <b>Anna Sliesarieva</b><br>ECONOMIC EFFICIENCY OF CRYPTOCURRENCY<br>APPLICATION IN THE BANKING SECTOR:<br>ANALYSIS OF GLOBAL EXPERIENCE.....   | <b>603</b> |
| <b>Maryna Tymoshenko</b><br>FISCAL SUSTAINABILITY IN THE CONTEXT<br>OF EUROPEAN INTEGRATION.....   | <b>610</b> |
| <b>Anzhela Grylitska</b><br>EVALUATION AND OPTIMIZATION<br>OF CASH FLOW MANAGEMENT.....  | <b>619</b> |
| <b>Mykhailo Dreichuk</b><br>RISK-ORIENTED APPROACH TO ASSESSING CHANGES<br>IN ORGANIZATIONS' HR SYSTEMS.....   | <b>627</b> |
| <b>Vladyslav Tseller, Serhii Kramskyi</b><br>THE IMPACT OF MULTIMODAL TRANSPORTATION<br>AND INNOVATIONS ON THE LOGISTICS BUSINESS<br>ENVIRONMENT IN THE DIMENSION OF TURBULENCE..... | <b>632</b> |

**НОТАТКИ**

Наукове видання

# СТАЛИЙ РОЗВИТОК ЕКОНОМІКИ

№ 2 (53) 2025

Засновано у 2010 році

Видання виходить 6 разів на рік

Відповідальний за випуск – Світлана Капітанець  
Коректор – Наталія Пиріг  
Комп'ютерне верстання – Людмила Джугань

Підписано до друку 30.04.2025 р.  
Формат 60x84/8. Гарнітура Arial.  
Папір офсет. Цифровий друк. Ум. друк. арк. 76,03.  
Зам. 0525/362. Наклад 100 прим.

Надруковано: Видавничий дім «Гельветика»  
65101, Україна, м. Одеса, вул. Інглєзі, 6/1  
Телефони: +38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08  
E-mail: mailbox@helvetica.ua  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи  
ДК № 7623 від 22.06.2022 р.