



ISSN (ONLINE): 2518-1971

НАУКОВО-  
ПРАКТИЧНИЙ  
ЖУРНАЛ

# СХІДНА ЄВРОПА: ЕКОНОМІКА, БІЗНЕС ТА УПРАВЛІННЯ



Belarus



Bulgaria



Hungary



Moldova



Poland



Romania



Lithuania



Slovakia



Ukraine



Czech Republic

22` 2019

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ  
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ»

# **СХІДНА ЄВРОПА: ЕКОНОМІКА, БІЗНЕС ТА УПРАВЛІННЯ**

**Електронне наукове фахове видання**

**Випуск 5 (22) 2019**

**Дніпро**

**2019**

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ:

### Головний редактор:

**Верхоглядова Наталя Ігорівна**, доктор економічних наук, професор, проректор з науково-педагогічної та навчальної роботи Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

### Заступник головного редактора:

**Фісуненко Павло Анатолійович**, кандидат економічних наук, доцент, декан економічного факультету, доцент кафедри обліку, економіки та управління персоналом підприємства Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

### Відповідальний секретар:

**Макарова Ганна Сергіївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри обліку, економіки та управління персоналом підприємства Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

### Члени редакційної колегії:

**Білоконь Анатолій Іванович**, доктор технічних наук, професор, декан будівельного факультету, професор кафедри технології будівельного виробництва Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Божанова Вікторія Юріївна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, управління проектами та логістики Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Вечеров Валерій Тимофійович**, доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту, управління проектами та логістики Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Євсєєва Галина Петрівна**, доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри українознавства Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Іванов Сергій Володимирович**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів і маркетингу Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Каховська Олена Володимирівна**, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри обліку, економіки та управління персоналом підприємства Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Левчинський Дмитро Львович**, доктор економічних наук, доцент, в.о. завідувача кафедри кафедри обліку, економіки та управління персоналом підприємства Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Орловська Юлія Валеріївна**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародної економіки Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Пашкевич Марина Сергіївна**, доктор економічних наук, доцент, професор кафедри економіки підприємства Державного вищого навчального закладу «Національний гірничий університет».

**Поповиченко Ірина Валеріївна**, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, управління проектами та логістики Державного вищого навчального закладу «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

**Семенов Андрій Григорович**, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки підприємства Класичного приватного університету.

**Шапошников Костянтин Сергійович**, доктор економічних наук, професор, директор Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій.

**Andrzej Gwiżdż**, професор, завідувач кафедри економіки Вищої школи бізнесу Національного університету Луїса (м. Новий Сонч, Польща).

**Stanislava Sokolowska**, професор, доктор філософії, декан економічного факультету Опольського державного університету (м. Ополь, Польща).

**Sébastien Menard**, доцент, доктор філософії, Факультет права, економіки та управління, Університет міста Ле-Ман (м. Ле-Ман, Франція).

**Ulian Galina**, доктор економічних наук, професор, декан факультету економічних наук Молдавського державного університету (м. Кишинів, Молдова).

Видання входить до «Переліку електронних фахових видань, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук» на підставі Наказу МОН України від 16 травня 2016 № 515 (Додаток 12).

Рекомендовано до поширення в мережі інтернет Вченою радою  
ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»  
(Протокол № 2 від 24 вересня 2019 р.)

Сайт електронного видання: [www.easterneurope-ebm.in.ua](http://www.easterneurope-ebm.in.ua)

## НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ВІДБОРУ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ЯКІ ЗАЛУЧАЮТЬСЯ МИТНИЦЯМИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ МАЙНА

## DIRECTIONS FOR IMPROVEMENT OF THE MECHANISM OF SELECTION OF ECONOMIC OBJECTIVES RECEIVED BY CUSTOMS FOR REALIZATION OF PROPERTY

**Попель С.А.**

кандидат економічних наук,  
старший науковий співробітник  
відділу дослідження митних зобов'язань,  
Науково-дослідний центр митної справи  
Науково-дослідного інституту фіскальної політики  
Університету державної фіскальної служби України

**Popel Segiy**

Candidate of Economic Sciences, Senior Research at  
Customs Research Center of the Research Institute for State Fiscal Policy of  
Fiscal Service University of Ukraine

*У статті визначено, що для реалізації майна митниць можуть залучатися такі суб'єкти господарювання, як організатор митних аукціонів, товарні біржі або торговельні підприємства (за договором комісії). Досліджено процедуру конкурсного відбору організатора митного аукціону. Виявлено, що у разі прийняття митницею рішення про недоцільність реалізації товарів на митних аукціонах вони реалізуються через товарні біржі або торговельні підприємства, з якими укладено угоди про їх реалізацію. Зазначено, що на початку кожного року на конкурсній основі визначаються торговельні підприємства, яким надаватиметься право реалізації майна, з обов'язковим занесенням їх до єдиного реєстру торговельних підприємств. Визначено, що одним із напрямів, що дасть змогу вдосконалити процедуру відбору суб'єктів господарювання, є більш активне використання електронних аукціонів, що може значно пришвидшити процедуру реалізації майна і тим самим збільшити обсяги надходжень до державного бюджету.*

**Ключові слова:** розпорядження майном, реалізація майна, суб'єкти господарювання, електронний аукціон, митний аукціон, редуціон, реєстр торговельних підприємств, товарна біржа, торговельні підприємства, договір комісії.

*В статье определено, что для реализации имущества таможен могут привлекаться такие субъекты хозяйствования, как организатор таможенных аукционов, товарные биржи или торговые предприятия (по договору комиссии). Исследована процедура конкурсного отбора организатора таможенного аукциона. Обнаружено, что в случае принятия таможенной решения о нецелесообразности реализации товаров на таможенных аукционах они реализуются через товарные биржи или торговые предприятия, с которыми заключены соглашения об их реализации. Указано, что в начале каждого года на конкурсной основе определяются торговые предприятия, которым будет предоставляться право реализации имущества, с обязательным занесением их в единый реестр торговых предприятий. Определено, что одним из направлений, что позволит усовершенствовать процедуру отбора субъектов хозяйствования, является более активное использование электронных аукционов, что может значительно ускорить процедуру реализации имущества и тем самым увеличить объемы поступлений в государственный бюджет.*

**Ключевые слова:** распоряжение имуществом, реализация имущества, предприятия, электронный аукцион, таможенный аукцион, редуцион, реестр торговых предприятий, товарная биржа, торговые предприятия, договор комиссии.

*Specialized economic entities are involved in customs operations of the State Customs Service to carry out transactions with property that is transferred to the state property for violation of customs legislation. The entities involved in customs activities for transactions with property transferred to state ownership for violation of customs*

legislation may be: custodian enterprises, implementing companies, valuation entities, enterprises providing destruction services (disposal) and merchandise processing and more. Special attention is paid to the process of selection of economic entities that are involved by the customs for the sale of property, since it is the efficiency of sales of goods that determines the amount of revenues to the state budget. It is determined that there are still many debating questions regarding the mechanism of selection of economic entities involved by customs for the sale of property, which necessitates the development of directions for its improvement. Given the urgency of the problem, the main purpose of the article is to identify ways to improve the mechanism of selection of business entities that are involved in customs for the sale of property. The article determines that for the sale of customs property, such business entities as: the organizer of customs auctions, commodity exchanges or trading enterprises (under a commission agreement) can be involved. The procedure of competitive selection of the organizer of the customs auction is investigated. It was found that if a decision is made by customs on the inappropriateness of the sale of goods at customs auctions, they are sold through commodity exchanges or trading companies with which agreements on their sale are concluded. It is indicated that at the beginning of each year, trading enterprises are determined on a competitive basis, to whom the right to sell property will be provided, with their mandatory entry in a single register of commercial enterprises. It was determined that one of the areas that will improve the selection process for business entities is the more active use of electronic auctions, which can significantly accelerate the process of selling property and thereby increase the volume of revenues to the state budget. It should be noted that today there are no legislative provisions on the sale of property that becomes state property for violation of customs legislation using electronic technologies. Therefore, there is an urgent need to develop a legal act that will determine the mechanism of sale of goods at customs auctions, reductions through their conduct in the electronic trading system.

**Key words:** disposal of property, sale of property, enterprises, electronic auction, customs auction, reduction, register of trading enterprises, commodity exchange, trading enterprises, commission agreement.

**Постановка проблеми** у загальному вигляді та її зв'язок із важливими науковими чи практичними завданнями. Для виконання операцій із майном, що переходить у власність держави за порушення митного законодавства, митниці ДФС залучаються спеціалізовані суб'єкти господарювання. Суб'єктами господарювання, що залучаються митниці для здійснення операцій із майном, що переходить у власність держави за порушення митного законодавства, можуть бути: підприємства-зберігачі, підприємства-реалізатори, суб'єкти оціночної діяльності, підприємства, які надають послуги зі знищення (утилізації) та переробки товарів тощо. Проте особливої уваги заслуговує процес відбору суб'єктів господарювання, які залучаються митниці для реалізації майна, оскільки саме від ефективності продажу товарів залежать обсяги надходжень до державного бюджету. Сьогодні економічний ефект від реалізації майна митниць несуттєвий (згідно зі статистичними даними, лише десята частина від вартості майна, що перейшло у власність держави за порушення митного законодавства), що вказує на необхідність пошуку шляхів підвищення ефективності діяльності у відповідній сфері. Одним із таких є вдосконалення механізму відбору суб'єктів господарювання, які залучаються митниці для реалізації майна.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій**, в яких започатковано розв'язання даної проблеми і на які спирається автор. Вивченню питань, пов'язаних з особливостями розпорядження майном, що перейшло у власність держави за порушення митного законодавства, присвячено незначну кількість наукових досліджень, серед яких варто виділити роботи таких науковців, як: В.А. Бондаренко Л.В. Валуєва, Д.П. Дубицький, Л.М. Дорофеева, Л.Р. Прус, У.В. Романюк.

**Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми**, котрим присвячується означена стаття. Сьогодні залишається ще багато дискусійних питань щодо механізму відбору суб'єктів господарювання, які залучаються митниці для реалізації майна, що спричиняє необхідність вироблення напрямів його вдосконалення.

Формулювання цілей статті (**постановка завдання**). З огляду на актуальність проблеми, основна мета статті полягає у визначенні напрямів удосконалення механізму відбору суб'єктів господарювання, які залучаються митниці для реалізації майна.

**Виклад основного матеріалу дослідження** з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Відповідно до ч. 9 ст. 243 МКУ, товари, що перейшли у власність держави за порушення митного законодавства, реалізуються в порядку, встановленому законодавством, на митних аукціонах, редуціях або за договором комісії за цінами, визначеними згідно із законодавством України про оцінку майна, майнових прав та професійну оціночну діяльність та Податковим кодексом України. Для реалізації майна митниць можуть залучатися такі суб'єкти господарювання, як організатор митних аукціонів, товарні біржі або торговельні підприємства (за договором комісії).

#### **Організатор митних аукціонів**

Митний аукціон – спосіб продажу товарів, за яким власником товарів стає покупець, що в ході торгів запропонував за них найвищу ціну [1]. Для проведення митного аукціону митниці ДФС укладають договори про реалізацію товарів зі спеціалізованими підприємствами – організаторами митних аукціонів. Одним із різновидів митного аукціону є редуціон (торги на зниження

ціни). Варто зазначити, що сьогодні процедура продажу майна, що перейшло у власність держави за порушення митного законодавства, через митні редукації не здійснюється.

Визначення організатора митного аукціону здійснюється на конкурсній основі комісією, утвореною митницею ДФС. Процедура проведення конкурсу з визначення спеціалізованих підприємств – організаторів митних аукціонів закріплено Положенням 103 [2].

Конкурс проводиться в першому кварталі року, за результатами якого визначаються переможці. Для організації і проведення конкурсу утворюється конкурсна комісія. Основними завданнями та функціями комісії є: визначення строку проведення конкурсу; опублікування оголошення про проведення конкурсу; розгляд конкурсних пропозицій; визначення переможців конкурсу; складання протоколу про результати проведення конкурсу; розгляд скарг учасників конкурсу.

Комісія не пізніше ніж за місяць до дати проведення конкурсу забезпечує опублікування в одному з друкованих засобів масової інформації з місцевою сферою розповсюдження оголошення, яке повинно містити відомості про: адресу, за якою подаються конкурсні пропозиції; кінцевий термін прийняття конкурсних пропозицій; дату, час і місце проведення конкурсу; контактні телефони для довідок із питань конкурсу.

До участі в конкурсі допускаються спеціалізовані підприємства, що відповідають таким вимогам:

- мають статутне право реалізації майна шляхом проведення прилюдних торгів (аукціонів) у порядку, передбаченому законодавством, і досвід роботи яких у цій сфері діяльності становить не менше одного року;

- мають власне або орендоване приміщення з відповідними умовами для зберігання, передпродажної підготовки та демонстрації товарів (або зразків, відібраних із партії товарів), а також приміщення для проведення аукціону;

- не допускали порушень під час організації та проведення митних аукціонів протягом минулого року (вимога, що стосується спеціалізованих підприємств – організаторів митних аукціонів у минулому році), якими є: відсутність понад 30 календарних днів розрахунку за реалізовані на митному аукціоні товари; відмова від прийняття товарів на реалізацію; виявлення нестачі товарів, переданих на реалізацію організатору митного аукціону; порушення встановленого законодавством порядку уцінки товарів.

Для участі в конкурсі спеціалізоване підприємство подає до митниці ДФС на розгляд комісії конкурсну пропозицію у формі заяви із зазначенням найменування, місцезнаходження, телефону, факсу, складу керівництва (прізвища, ім'я, по батькові, посади), форми власності та організаційно-правової форми.

До заяви додаються: копії установчих документів, засвідчені в установленому порядку; копії балансу за попередній рік і звіту про фінансові результати; інформація щодо фінансової спроможності загального (власного та позичкового) капіталу, засвідчена керівником спеціалізованого підприємства; розшифровка дебіторської та кредиторської заборгованості з визначенням дати утворення та дати конкретного погашення; засвідчена в установленому порядку копія аудиторського висновку; довідка щодо відсутності рішення про порушення проти суб'єкта господарювання справи про банкрутство чи визнання його в установленому порядку банкрутом (датована не раніше ніж за 20 календарних днів до дня подання конкурсної пропозиції); інформація щодо технічних можливостей для забезпечення організації реалізації товарів на митних аукціонах; інформація щодо результатів здійснення діяльності з реалізації товарів на митних аукціонах протягом попереднього року (подається спеціалізованими підприємствами – організаторами митних аукціонів у минулому році).

Вивчення та оцінювання конкурсних пропозицій учасників конкурсу здійснюються комісією згідно з такими критеріями (рис. 1).

Комісія визначає переможця (переможців) конкурсу за результатами розгляду та обговорення отриманих конкурсних пропозицій. Переможцем (переможцями) конкурсу визнаються учасники конкурсу, які мають найкращі показники за критеріями оцінки.

Протягом трьох календарних днів зі дня затвердження керівником митниці ДФС протоколу про результати проведення конкурсу комісія інформує переможця (переможців) конкурсу рекомендованим листом із повідомленням про його вручення з пропозицією укласти договір про реалізацію товарів на митних аукціонах. Іншим учасникам конкурсу комісія надсилає повідомлення про результати конкурсу із зазначенням найменування та місцезнаходження переможця (переможців) конкурсу.

Із переможцем (переможцями) конкурсу митниця ДФС укладає договір про реалізацію товарів на митних аукціонах у строк не раніше ніж через десять робочих днів зі дня отримання письмового повідомлення іншими учасниками конкурсу про його результати за умови відсутності скарг від учасників конкурсу на дії комісії під час визначення переможців конкурсу. За наявності таких скарг строк укладання договорів починається з дати винесення рішення за скаргою [2].

Обов'язковою умовою укладення договору є внесення підприємства до єдиного реєстру торговельних організацій. До єдиного реєстру можуть бути включені будь-які суб'єкти господарювання незалежно від форми власності, що мають право здійснювати реалізацію майна шляхом проведення прилюдних торгів (аукціонів) і (або) право здійснювати операції з



Рис. 1. Критерії відбору конкурсних пропозицій учасників конкурсу

нерухомістю в порядку, передбаченому законодавством, а також ті, що мають відповідні ліцензії, які б забезпечували найбільш повний комплекс послуг із реалізації безхазяйного та іншого майна, що перейшло у власність держави.

Окрім того, для внесення суб'єкта господарювання до єдиного реєстру торговельних організацій необхідна відповідність його критеріям, представленим у табл. 1 [3].

Слід зазначити, що для здійснення реалізації товарів та транспортних засобів, які перейшли у власність держави за порушення митного законодавства, саме критерій щодо наявності брокерського місця на біржі, що атестована, є недоцільним, оскільки це значно зменшує коло потенційних реалізаторів такого майна.

Окрім того, Планом діяльності Державної фіскальної служби України з підготовки проєктів регуляторних актів у сфері господарської діяльності на 2019 р. у другому півріччі передбачено реалізацію проєкту наказу Міністерства фінансів України «Про затвердження Порядку взаємодії між підрозділами контролюючого органу під час роботи з безхазяйними речами

та майном, що переходять у власність держави».

Також зауважимо, що Єдиний реєстр торговельних організацій, яким надається право реалізації та зберігання безхазяйного та іншого майна, що переходить у власність держави, у ДФС ведеться Департаментом погашення боргу.

#### **Товарні біржі або торговельні підприємства (за договором комісії)**

Відповідно до Постанови № 607, товари, щодо яких митницею ДФС, що здійснила вилучення або зберігала їх, прийнято рішення про недоцільність реалізації на митних аукціонах, реалізуються через товарні біржі або торговельні підприємства, з якими укладено угоди про їх реалізацію. Реалізація здійснюється з нарахуванням усіх належних податків і зборів, які підлягають сплаті під час переміщення цих товарів через митний кордон України, за ставками, що діють на день реалізації, якщо такі податки і збори не були попередньо сплачені [1].

На початку кожного року територіальні органи ДФС із залученням органів, що вилучають та обліковують майно, визначають на

Таблиця 1

**Критерії відповідності для внесення суб'єкта господарювання до єдиного реєстру торговельних організацій**

Критерії відповідності для внесення суб'єкта господарювання до єдиного реєстру торговельних підприємств	Досвід роботи не менше двох років у відповідній сфері діяльності.
	Наявність брокерського місця на біржі, яка має право організації і проведення біржових торгів та цільових аукціонів із реалізації активів платника податків, що перебувають у податковій заставі, визначеній відповідно до Наказу ДПА України від 24.03.2005 № 120 «Про затвердження Положення про умови і порядок проведення конкурсів з визначення уповноважених товарних бірж із продажу активів, що перебувають у податковій заставі». Цей критерій не обов'язковий для лісогосподарських та рибогосподарських підприємств у разі реалізації лише профільної продукції, а також суб'єктів господарювання, щодо яких комісією прийнято рішення передавати майно виключно у роздрібну торгівлю.
	Відсутність порушень податкового законодавства за два останні роки з боку суб'єкта господарювання, який претендує на включення до єдиного реєстру.
	Позитивні показники фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання, підтверджені фінансовою та іншою звітністю відповідно до чинного законодавства (баланс, звіт про фінансові результати, звіт про рух коштів, звіт про власний капітал та примітки до звітів за базовий податковий (звітний) період, що дорівнює останньому звітному періоду, який передуює подачі документів для включення в реєстр).
	Відсутність заборгованості за платежами перед бюджетами (у тому числі зі сплати податку з доходів фізичних осіб) та державними цільовими фондами.
	Наявність у штаті підприємства не менше трьох працівників.
	Відсутність порушень договірних зобов'язань під час зберігання та реалізації безхазяйного майна у попередніх роках, підтверджена довідкою органу державної податкової служби.
	Відсутність порушень договірних зобов'язань із митними органами, підтверджена довідкою митного органу за місцем реєстрації цього суб'єкта господарювання як платника податків.
	Наявність власних (орендованих) складських приміщень на території регіону, де суб'єкт господарювання включається до єдиного реєстру. При цьому договір оренди має мати термін дії не менше року, на який підприємство включається до реєстру.
	Наявність свідоцтва платника податку на додану вартість.
	Наявність у підприємства вебсайту в мережі Інтернет.

конкурсній основі торговельні підприємства, яким надаватиметься право реалізації майна, з обов'язковим занесенням їх до єдиного реєстру торговельних підприємств, який ведеться територіальними органами ДФС. Протягом року в разі потреби дозволяється доповнювати єдиний реєстр торговельних підприємств іншими торговельними підприємствами за поданням органів, що вилучають та обліковують майно.

Угоду з торговельним підприємством, якому надаватиметься право реалізації майна, укладає керівник або особа, що його заміщає, відповідного територіального органу ДФС у межах повноважень, установлених законодавством.

Майно, яке підлягає реалізації, передається суб'єкту господарювання, включеному до єдиного реєстру суб'єктів господарювання, які можуть здійснювати реалізацію безхазяйного майна, що переходить у власність держави, сформованого відповідно до пункту 12 Порядку № 1340, на підставі угоди, укладеної відповідно до пункту 13 Порядку № 1340 [4].

Проте слід зазначити, що, відповідно до положень ст. 15 Закону України «Про товарну біржу», не можуть бути предметом біржової торгівлі речі, визначені індивідуальними ознаками, якщо вони не продаються як партія, а також будь-які вживані товари, включаючи транспортні засоби, та капітальні активи. Таке обмеження не поши-

рюється на майно, яке відчужується з податкової застави, а також майно, конфісковане відповідно до Закону. Для цілей цього Закону вживаними товарами вважаються товари, що були у користуванні не менше року, транспортні засоби, які не підпадають під визначення нового транспортного засобу згідно із Законом. Новим транспортним засобом вважається літальний апарат, що вперше реєструється в Україні та має налітний час до такої реєстрації, що не перевищує 40 годин після першого введення в експлуатацію. Налітним вважається час, який розраховується від блок-часу зльоту літального апарата до блок-часу його приземлення [5].

Окрім того, положення підзаконних нормативно-правових актів, що стосуються питань реалізації майна через товарні біржі (зокрема, Порядку № 1340), у разі розпорядження майном, реалізація якого здійснюється відповідно до ст. 243 МКУ [6], можуть застосовуватися лише в частині, що не суперечить нормам Закону. Так, Листом Міністерства юстиції України від 30.01.2009 № Н-35267-18 надано роз'яснення щодо юридичної сили закону як основного джерела права. Всі підзаконні нормативно-правові акти приймаються на основі законів та за своїм змістом не повинні суперечити їм. Підпорядкованість таких актів законам закріплено Конституцією України. У разі суперечності норм

підзаконного акта нормам закону слід застосувати норми закону, оскільки він має вищу юридичну силу.

Таким чином, реалізація майна через товарну біржу не відповідає вимогам частини дев'ятої ст. 243 МКУ (оскільки такий спосіб реалізації не передбачений), а також вимогам ст. 15 Закону України «Про товарну біржу» (предметом біржової торгівлі не можуть бути будь-які вживані товари, включаючи транспортні засоби, а виняток стосується лише майна, яке відчужується з податкової застави, та конфіскованого майна).

Що стосується реалізації майна за договором комісії, то варто зазначити, що є необхідність розроблення критеріїв відбору підприємств, що здійснюватимуть реалізацію майна, що перейшло у власність держави за порушення митного законодавства, оскільки досі зазначене питання залишається неврегульованим.

Аналіз механізму відбору суб'єктів господарювання, які залучаються митницями до реалізації майна, що переходить у власність держави за порушення митного законодавства, показує наявність значної кількості невизначеностей та питань, що потребують додаткового нормативного уточнення.

Така ситуація зумовлює необхідність удосконалення механізму відбору суб'єктів господарювання, що залучаються митницями для реалізації майна, що переходить у власність держави.

Одним із перспективних напрямів удосконалення процедури відбору суб'єктів господарювання для цілей розпорядження майном є більш активне використання електронних аукціонів. Електронний аукціон – це сучасний інструмент продажу товарів, який може пришвидшити процедуру реалізації майна і тим самим збільшити обсяги надходжень до державного бюджету. Окрім того, електронні аукціони мають низку переваг порівняно з класичними аукціонами:

- зручність оформлення електронної заявки та прозорість проведення аукціону;
- можливість усіх бажаючих взяти участь в електронному аукціоні незалежно від правового статусу (фізична чи юридична особа);
- максимально рівні умови для всіх учасників, адже покупці виступають анонімно, а результати торгів залежить лише від їхніх власних дій та рішень тощо.

Така ситуація вимагає розроблення та прийняття нормативних положень, які б вирішили зазначене проблемне питання, а саме акта, яким буде визначатися механізм реалізації товарів на митних аукціонах, редукціонах, шляхом їх проведення в електронній торговій системі.

Підзаконний акт, що передбачатиме впровадження електронних технологій під час реалізації майна, що переходить у власність держави за порушення митного законодавства, має врегульовувати питання щодо:

- прав, обов'язків та відповідальності адміністратора електронної торгової системи, орга-

нізатора електронного аукціону та оператора електронного майданчика;

- критеріїв відбору операторів митних електронних майданчиків для організації проведення електронних аукціонів з продажу майна, що перейшло у власність держави за порушення митного законодавства;
- умов участі в електронному аукціоні;
- процесу підготовки до проведення електронного аукціону;
- порядку проведення електронного аукціону;
- порядку визначення переможця та оформлення результатів електронного аукціону;
- розрахунку за придбаний товар та його видачі переможцеві;
- випадків відміни або визнання електронного аукціону таким, що не відбувся, тощо.

Також вищезазначений нормативно-правовий акт має передбачати можливість та процедуру реалізації майна, що перейшло у власність держави за порушення митного законодавства, на митних редукціонах, оскільки, незважаючи на те що продаж товарів через митні редукціони передбачено ст. 243 МКУ, на практиці дане положення сьогодні не реалізовується.

Прийняття та практична реалізація нормативно-правового акту дадуть змогу підвищити відкритість та прозорість продажу товарів, що перейшли у власність держави за порушення митного законодавства, шляхом застосування електронних торгових систем, що в результаті сприятиме залученню більш широкого кола потенційних покупців, а отже, збільшенню обсягів надходжень до державного бюджету. Також прийняття зазначеного підзаконного акта допоможе досягнути інших позитивних ефектів, а саме:

- усунення можливостей корупційних правопорушень під час організації державними органами продажу товарів, що перейшли у власність держави за порушення митного законодавства;
- зменшення кількості обернених на користь держави товарів, реалізацію яких тривалий час неможливо здійснити;
- зменшення видатків із бюджету на забезпечення належного зберігання товарів з огляду на зменшення обсягів залишків таких товарів;
- вивільнення складів митниць ДФС від товарів, які не могли бути реалізовані за попереднього регулювання порядку їх продажу з огляду на його недосконалість;
- усунення можливостей учинення правопорушень під час організації державними органами продажу товарів, що перейшли у власність держави;
- забезпечення рівноправного доступу суб'єктів господарювання до ринку послуг з організації продажу товарів, що переходять у власність держави за порушення митного законодавства;

– залучення додаткових надходжень до державного бюджету з огляду на встановлення сучасних технологій продажу товарів, що перейшли у власність держави за порушення митного законодавства.

**Висновки** з цього дослідження і перспективи подальших розвідок у даному напрямку. Отже, у результаті аналізу механізму відбору суб'єктів господарювання, які залучаються митницями для реалізації майна, що переходить у власність держави за порушення митного законодавства, визначено, що значна кількість аспектів цього питання досі залишається неврегульованою законодавчо. Крім того, сьогодні у цій сфері діяльності існує низка негативних явищ, які потребують вирішення.

Одним із напрямів, що дасть змогу вдосконалити процедуру розпорядження майном та відбір суб'єктів господарювання, є більш активне використання електронних аукціонів, що може значно пришвидшити процедуру реалізації майна і тим самим збільшити обсяги надходжень до державного бюджету. Проте варто зазначити, що сьогодні відсутні законодавчі положення щодо реалізації майна, що переходить у власність держави за порушення митного законодавства, з використанням електронних технологій, а тому існує гостра необхідність у розробленні нормативно-правового акта, що визначатиме механізм реалізації товарів на митних аукціонах, редукаціях шляхом їх проведення в електронній торговій системі.

#### БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Про затвердження Порядку організації митних аукціонів, реалізації товарів і транспортних засобів на митних аукціонах, товарних біржах або через підприємства торгівлі, а також розпорядження окремими видами товарів, що не підлягають реалізації : Постанова Кабінету міністрів України від 26.04.2003 № 607. *Верховна Рада України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/607-2003-p#n164> (дата звернення: 08.09.2019).
2. Про затвердження Положення про умови та порядок проведення тендера (конкурсу) визначення спеціалізованих підприємств – організаторів митних аукціонів : Наказ Державної митної служби України від 14.02.2011 № 103. *Верховна Рада України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0820-11> (дата звернення: 07.09.2019).
3. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо взаємодії між підрозділами органів державної податкової служби України під час роботи з безхазяйними речами та майном, що переходить у власність держави : Наказ Державної податкової служби України від 21.07.2008 № 482. *Верховна Рада України*. URL : <http://consultant.parus.ua/?doc=055BW35DC2&sid=623knpa8822b6t6vvr7ni5n761752620569> (дата звернення: 08.09.2019).
4. Про Порядок обліку, зберігання, оцінки конфіскованого та іншого майна, що переходить у власність держави, і розпорядження ним : Постанова Кабінету міністрів України від 25.08.1998 № 1340. *Верховна Рада України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/ru/1340-98-p> (дата звернення: 10.09.2019).
5. Про товарну біржу : Закон України від 10.12.1991 № 1956-XII. *Верховна Рада України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1956-12> (дата звернення: 11.09.2019).
6. Митний кодекс України від 13.03.2012. № 4495-VI. *Верховна Рада України*. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17> (дата звернення: 10.09.2019).

#### REFERENCES:

1. On approval of the Procedure for the organization of customs auctions, sale of goods and vehicles at customs auctions, commodity exchanges or through trading enterprises, as well as the disposal of certain types of goods that are not subject to sale: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No 607 (2003, April 26). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/607-2003-n#n164> (accessed 8 September 2019).
2. On approval of the Regulation on the terms and procedure for conducting the tender (competition) for the determination of specialized enterprises – organizers of customs auctions: Order of the State Customs Service of Ukraine No 103 (2011, February 26). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0820-11> (accessed 7 September 2019).
3. On approval of Methodological Recommendations on interaction between divisions of bodies of the State Tax Service of Ukraine while dealing with landless property and property that becomes state property: Order of the State Tax Service of Ukraine No 482 (2008, July 21). URL: <http://consultant.parus.ua/?doc=055BW35DC2&sid=623knpa8822b6t6vvr7ni5n761752620569> (accessed 8 September 2019).
4. On the Procedure for Accounting, Storage, Valuation and Confiscation of Confiscated and Other Property Transferring to the State Ownership: Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine No 1340 (1998, August 13). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/en/1340-98-n> (accessed 10 September 2019).
5. On the Commodity Exchange: Law of the Verkhovna Rada of Ukraine No 1956-XII (1991, December 10). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1956-12> (accessed 11 September 2019).
6. Customs Code of Ukraine: Law of the Verkhovna Rada of Ukraine No. 4495-VI (2012, March 13). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/4495-17> (accessed 10 September 2019).

## ЗМІСТ

### ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ДУМКИ

<b>Яковенко О.В., Заяц В.В.</b> ЗАСТОСУВАННЯ ПРАВИЛ ПРЕФЕРЕНЦІЙНОГО ПОХОДЖЕННЯ ДО ТОВАРІВ ГРОМАДЯН В УМОВАХ ВІЛЬНОЇ ТОРГІВЛІ.....	3
---	---

### ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<b>Гаража О.П.</b> МЕТОДИЧНІ І ПРАВОВІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ЗА ТЕРИТОРІАЛЬНО-ГАЛУЗЕВИМ РОЗПОДІЛОМ.....	12
<b>Євсєєв А.С.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ.....	26
<b>Мартинюк В.П., Длугопольська Т.І.</b> ІМІТАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ІНДИКАТОРІВ СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ НА ЇЇ СТАН (ПРИКЛАД УКРАЇНИ).....	34
<b>Попель С.А.</b> НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ ВІДБОРУ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ, ЯКІ ЗАЛУЧАЮТЬСЯ МИТНИЦЯМИ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ МАЙНА.....	43
<b>Самодай В.П., Машина Ю.П., Ковтун Г.І.</b> ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПРОБЛЕМАТИКИ КОНФЛІКТІВ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....	50

### ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

<b>Дячков Д.В., Тур Є.І.</b> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ДІАГНОСТИКИ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА.....	59
<b>Жерліцин Д.М.</b> АНАЛІТИЧНІ ТА РИНКОВІ ПОКАЗНИКИ ВАРТОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	67
<b>Kvita Galina, Bebko Svetlana, Shikovets Catherine</b> FRACTAL MODELLING OF ECONOMIC SYSTEMS.....	73
<b>Кислюк Л.В.</b> МОБІЛЬНИЙ МАРКЕТИНГ ПІДПРИЄМСТВ АГРОПРОДОВОЛЬЧОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ: ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	78
<b>Коверза В.С.</b> СОЦІАЛЬНЕ СТРАХУВАННЯ В УКРАЇНІ: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	85
<b>Кравченко М.О., Газарян Є.А.</b> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ЕКОСИСТЕМИ СТАРТАПІВ В УКРАЇНІ.....	90
<b>Нечипорук Л.В.</b> ФІНАНСОВІ РІШЕННЯ В РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТІ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЙ.....	98
<b>Остапенко Т.А., Копняк К.В.</b> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ЯК СКЛАДНИКА ЗАГАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	104
<b>Палагута С.С.</b> СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНА МОДЕЛЬ ПОБУДОВИ ІНТЕГРОВАНОЇ СИСТЕМИ МІЖОРГАНІЗАЦІЙНИХ КОМУНІКАЦІЙ ОБЛАСНИХ КОНТАКТНИХ ЦЕНТРІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ ОПРАЦЮВАННЯ ЗВЕРНЕНЬ ДО ОРГАНІВ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ.....	109
<b>Пономаренко І.В., Воловненко К.В.</b> МАЛИЙ БІЗНЕС В УКРАЇНІ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	114
<b>Пробоїв О.А.</b> КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ЗАКЛАДІВ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	119

<b>Прокопишин О.С.</b> СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ПТАХІВНИЦТВА.....	131
<b>Рябчик А.В.</b> ОРГАНІЗАЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА МОЛОКОПЕРЕРОБНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	136
<b>Супрун С.Д.</b> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ ВАРТОСТІ КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	142
<b>Темченко Г.В., Максимова О.С., Бондарчук О.М.</b> КРАУДСОРСІНГ ЯК ЗАПОРУКА КОНКУРЕНТОЗДАТНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	147
<b>Usenko Yulia, Danchenko Ludmyla, Vasylenko Olena</b> INVESTMENT PROJECT OF AN ENTERPRISE: ITS CONTENT AND METHODS OF EVALUATING ITS EFFICIENCY.....	154
<b>Фірман Н.Я., Вашків О.П.</b> ЕКОНОМІЧНА СУТНІСТЬ ФІНАНСОВОГО РЕЗУЛЬТАТУ ПІДПРИЄМСТВА.....	162
<b>Харченко Т.О., Атаманенко О.О.</b> МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ ПОЛІТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД.....	169
<b>Шикіна О.В., Гончаренко Я.Є., Козловський Р.С.</b> ДОСЛІДЖЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ МІЖНАРОДНОЇ ГОТЕЛЬНОЇ МЕРЕЖІ HILTON .....	175
<b>Штангрет А.М., Стеців Л.П.</b> ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕЧНИХ УМОВ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	182

#### РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

<b>Науменко Н.Ю.</b> ІНФОРМАЦІЙНА АСИМЕТРІЯ ЯК ФАКТОР РИЗИКУ В МЕЖАХ ЕКОНОМІЧНОГО ТА ІНФОРМАЦІЙНОГО ПРОСТОРУ РЕГІОНУ.....	187
<b>Пакуліна А.А., Безрук С.О., Пакуліна Г.С.</b> РОЗРОБЛЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ СТРАТЕГІЇ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ.....	196

#### ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА

<b>Martynova Liliia, Yurchuk Iryna</b> GOALS AND OBJECTIVES OF MODERN LABOUR MARKET INSTITUTIONS.....	204
--	-----

#### ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ

<b>Мельник Л.В.</b> ПЕРЕДУМОВИ ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ІПОТЕЧНОГО КРЕДИТУВАННЯ АГРАРНОЇ СФЕРИ.....	208
<b>Ostapenko Viktoria</b> FINANCIAL POLICY ON THE PRINCIPLES OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP'S APPLICATION.....	215
<b>Сердюков К.Г., Німкович А.І.</b> ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ ЦІННИХ ПАПЕРІВ: СУТНІСТЬ І СКЛАДНИКИ.....	221
<b>Сидорчук А.А.</b> ПРАКТИКА РЕАЛІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОЇ АГРЕСІЇ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ.....	229
<b>Смыгур В.С.</b> ДИНАМІКА, СТРУКТУРА І ФОРМИ КРЕДИТОВАННЯ УКРАЇНСЬКИМИ БАНКАМИ МАЛОГО І СРЕДНЬОГО БІЗНЕСА.....	237
<b>Фурсова В.А.</b> КЛАСИФІКАЦІЙНІ АСПЕКТИ ФАКТОРІВ ВИНИКНЕННЯ БАНКІВСЬКОЇ КРИЗИ.....	243

**БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ**

<b>Курган Н.В.</b> ЕВОЛЮЦІЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ АВТОМАТИЗАЦІЇ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ТА ПОДАННЯ ЗВІТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ.....	<b>249</b>
<b>Мошківська О.А.</b> КЛАСИФІКАЦІЯ ВИТРАТ ТА ЇХ ОБЛІК НА ПІДПРИЄМСТВАХ МОЛОКОПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ.....	<b>257</b>
<b>Федоришина Л.І., Бельдій А.М.</b> ОСОБЛИВОСТІ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ ІЗ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ ПРАТ «ДАШКІВЦІ».....	<b>266</b>

**МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ  
ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ**

<b>Безуглий І.В.</b> ФАКТОР ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМ АВТОМАТИЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ГОТЕЛЕМ.....	<b>274</b>
<b>Поздняков Ю.В., Скибінська З.М., Гринів Т.Т.</b> АНАЛІЗ ФУНКЦІОНАЛЬНОГО ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ ПОХИБОК АЛЬТЕРНАТИВНИХ ОЦІНОК ВАРТОСТІ БРЕНДІВ.....	<b>280</b>
<b>Yushchenko Nadiia</b> ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELLING IN WASTE RECYCLING PLANNING.....	<b>290</b>

## CONTENTS

### ECONOMIC THEORY AND HISTORY OF ECONOMIC THOUGHT

**Yakovenko Oksana, Zajac Victor**

APPLICATION OF RULES OF PREFERENCE ORIGIN TO GOODS  
OF CITIZENS IN FREE TRADE CONDITIONS..... 3

### ECONOMY AND OPERATION OF NATIONAL ECONOMY

**Garazha Olena**

METHODICAL AND LEGAL PRINCIPLES OF MANAGEMENT OF LAND RESOURCES  
BY TERRITORIAL-SECTORAL DISTRIBUTION..... 12

**Ievsieiev Andrii**

IMPROVEMENT OF STATE REGULATION OF INNOVATIVE DEVELOPMENT..... 26

**Martyniuk Volodymyr, Dluhopolska Tetiana**

IMITATION MODELING OF THE SOCIAL SECURITY INDICATORS  
INFLUENCE AT ITS STATE (CASE OF UKRAINE)..... 34

**Popel Segiy**

DIRECTIONS FOR IMPROVEMENT OF THE MECHANISM OF SELECTION  
OF ECONOMIC OBJECTIVES RECEIVED BY CUSTOMS FOR REALIZATION OF PROPERTY..... 43

**Samoday Valentyna, Mashyna Yuliia, Kovtun Galyna**

THEORETICAL ASPECTS OF CONFLICTS ISSUES IN PUBLIC GOVERNANCE..... 50

### ECONOMY AND ENTERPRISE MANAGEMENT

**Diachkov Dmytro, Tur Yevhenii**

FEATURES OF FORMATION MECHANISM'S DIAGNOSTICS  
OF THE FINANCIAL STATE OF THE ENTERPRISE..... 59

**Zherlitsyn Dmytro**

ANALYTICAL AND MARKET INDICATORS OF ENTERPRISE VALUE..... 67

**Kvita Galina, Bebko Svetlana, Shikovets Catherine**

FRACTAL MODELLING OF ECONOMIC SYSTEMS..... 73

**Kysliuk Liubov**

MOBILE MARKETING OF ENTERPRISES OF THE AGRO-FOOD SECTOR OF UKRAINE:  
TRENDS AND PERSPECTIVES..... 78

**Koverza Viktoriia**

SOCIAL INSURANCE IN UKRAINE: THE CURRENT SITUATION  
AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT..... 85

**Kravchenko Maryna, Gazaryan Eugenia**

PECULIARITIES OF STARTUP ECOSYSTEM FORMATION IN UKRAINE..... 90

**Nechyporuk Ludmila**

FINANCIAL DECISIONS IN RISK MANAGEMENT  
OF BUSINESS ORGANIZATIONS..... 98

**Ostapenko Tetiana, Kopniak Kateryna**

FEATURES OF FORMATION OF THE HUMAN RESOURCES MANAGEMENT STRATEGY  
AS PART OF THE OVERALL ORGANIZATION STRATEGY..... 104

**Palaguta Sergey**

THE STRUCTURAL-FUNCTIONAL MODEL OF CONSTRUCTION  
OF THE INTEGRATED SYSTEM OF INTER-ORGANIZATION COMMUNICATIONS  
OF THE REGIONAL CONTACT CENTERS OF THE NATIONAL SISTER SYSTEMS..... 109

**Ponomarenko Igor, Volovnenko Kateryna**

SMALL BUSINESS IN UKRAINE: PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT..... 114

<b>Proboyiv Olga</b> KEY ANALYSIS ASPECTS OF THE FINANCIAL SITUATION IN THE HEALTH CARE SECTOR.....	<b>119</b>
<b>Prokopyshyn Oksana</b> STRATEGIC DIRECTIONS OF POULTRY BREEDING DEVELOPMENT.....	<b>131</b>
<b>Riabchyk Alla</b> ORGANIZATION OF MARKETING ACTIVITIES AT DAIRY ENTERPRISES.....	<b>136</b>
<b>Suprun Svitlana</b> CONCEPTUAL FRAMEWORKS FOR ENTERPRISE COST OF CAPITAL FORMATION.....	<b>142</b>
<b>Temchenko Hanna, Maksymova Olena, Bondarchuk Olga</b> CROWDSOURCING AS A KEY OF INDUSTRIAL ENTERPRISE COMPETITIVENESS.....	<b>147</b>
<b>Usenko Yulia, Danchenko Ludmyla, Vasylenko Olena</b> INVESTMENT PROJECT OF AN ENTERPRISE: ITS CONTENT AND METHODS OF EVALUATING ITS EFFICIENCY.....	<b>154</b>
<b>Firman Natalia, Vashkiv Oleksandr</b> ECONOMIC SATISFY OF FINANCIAL RESULTS OF COMPANY.....	<b>162</b>
<b>Kharchenko Tetiana, Atamanenko Oksana</b> MANAGING PERSONNEL POLICIES OF COMPANIES: DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE.....	<b>169</b>
<b>Shykina Olga, Goncharenko Yanislava, Kozlovsky Roman</b> RESEARCH OF OPERATION OF HILTON INTERNATIONAL HOTEL CHAIN .....	<b>175</b>
<b>Shtangret Andriy, Stetsiv Lesya</b> ENSURING SAFE CONDITIONS FOR INNOVATIVE DEVELOPMENT OF UKRAINIAN ENTERPRISES.....	<b>182</b>
<b>DEVELOPMENT OF PRODUCTIVE POTENTIAL AND REGIONAL ECONOMY</b>	
<b>Naumenko Nataliia</b> INFORMATION ASYMMETRY AS A RISK FACTOR WITHIN ECONOMIC AND INFORMATION SPACE OF THE REGION.....	<b>187</b>
<b>Pakulina Alevtyna, Bezruk Svitlana, Pakulina Hanna</b> DEVELOPMENT OF ENVIRONMENTAL STRATEGY OF SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REGION.....	<b>196</b>
<b>DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMY, SOCIAL ECONOMY AND POLITICS</b>	
<b>Martynova Liliia, Yurchyk Iryna</b> GOALS AND OBJECTIVES OF MODERN LABOUR MARKET INSTITUTIONS.....	<b>204</b>
<b>MONEY, FINANCES AND CREDIT</b>	
<b>Melnyk Leonid</b> PREREQUISITES FOR THE FORMATION OF THE FINANCIAL POTENTIAL OF THE MORTGAGE LENDING OF THE AGRARIAN SPHERE.....	<b>208</b>
<b>Ostapenko Viktoria</b> FINANCIAL POLICY ON THE PRINCIPLES OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP'S APPLICATION.....	<b>215</b>
<b>Serdyukov Kostyantyn, Nimkovich Andrii</b> INFRASTRUCTURE OF STOCK MARKET: ESSENCE AND COMPOSITION.....	<b>221</b>
<b>Sydorchuk Anatoliy</b> THE PRACTICE FOR FINANCIAL POLICY OF UKRAINE IN CASE OF THE RUSSIAN FEDERATION'S MILITARY AGGRESSION.....	<b>229</b>

<b>Smygur Witalij</b> DYNAMICS, STRUCTURE AND FORMS OF CREDITING BY UKRAINIAN BANKS OF SMALL AND MEDIUM BUSINESS.....	<b>237</b>
---	------------

<b>Fursova Viktoriya</b> CLASSIFICATION ASPECTS OF THE FACTORS OF THE BANKING CRISIS.....	<b>243</b>
--	------------

#### ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT

<b>Kurhan Natalia</b> EVOLUTION AND PROSPECTS OF AUTOMATION OF ACCOUNTING AND SUBMISSION OF THE REPORTING OF THE ENTERPRISES OF UKRAINE.....	<b>249</b>
---	------------

<b>Moshkovska Olena</b> CLASSIFICATION OF COSTS AND THEIR ACCOUNTING IN THE DAIRY ENTERPRISES.....	<b>257</b>
--	------------

<b>Fedoryshyna Lidiya, Beldiy Alona</b> PECULIARITY OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL PROVISION OF CALCULATIONS FROM SALARY OF PRIVATE JOINT STOCK COMPANY «DASHKIVTSI».....	<b>266</b>
---	------------

#### MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN ECONOMY

<b>Bezugliy Igor</b> THE FACTOR OF THE USE OF AUTOMATED HOTEL MANAGEMENT SYSTEMS.....	<b>274</b>
---	------------

<b>Pozdnyakov Yuri, Skybins'ka Zorjana, Gryniv Tetjana</b> FUNCTIONAL RELATIONSHIP OF BRANDS VALUATION ALTERNATIVE ESTIMATIONS ERRORS ANALYSIS.....	<b>280</b>
---	------------

<b>Yushchenko Nadiia</b> ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODELLING IN WASTE RECYCLING PLANNING.....	<b>290</b>
--	------------

Електронне наукове фахове видання

# **СХІДНА ЄВРОПА: ЕКОНОМІКА, БІЗНЕС ТА УПРАВЛІННЯ**

**Випуск 5 (22) 2019**

Коректура • *Л.М. Петрушевський*

Комп'ютерна верстка • *С.Ю. Калабухова*

Засновник видання:

ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»

Адреса редакції: 49600, м. Дніпро,

вул. Чернишевського, 24-а

Телефон: +38 (063) 051 91 37

Веб-сайт журналу: [www.easterneurope-ebm.in.ua](http://www.easterneurope-ebm.in.ua)

E-mail редакції: [editor@easterneurope-ebm.in.ua](mailto:editor@easterneurope-ebm.in.ua)