

The issue of journal contains:

Proceedings of the I Correspondence
International Scientific and Practical Conference

GLOBAL SCIENTIFIC DISCOURSE: METHODS, TRENDS AND FUTURE DIRECTIONS. SUMMARY 2025

held on December 26th, 2025 by

NGO European Scientific Platform (Vinnytsia, Ukraine)
LLC International Centre Corporative Management (Vienna, Austria)

№60
DECEMBER, 2025

ISSN 2710-3056



INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

GRAIL OF SCIENCE

№ **60** (December 2025)

with the proceedings of the:

I Correspondence International
Scientific and Practical Conference

GLOBAL SCIENTIFIC DISCOURSE: METHODS, TRENDS AND FUTURE DIRECTIONS. SUMMARY 2025

held on December 26th, 2025 by

NGO European Scientific Platform
(Vinnytsia, Ukraine)
LLC International Centre Corporative
Management (Vienna, Austria)

МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ

ГРААЛЬ НАУКИ

№ **60** (грудень, 2025)

за матеріалами:

I Міжнародної науковопрактичної
конференції

GLOBAL SCIENTIFIC DISCOURSE: METHODS, TRENDS AND FUTURE DIRECTIONS. SUMMARY 2025

що проводилася 26.12.2025

ГО «Європейська наукова
платформа» (Вінниця, Україна) ТОВ
«International Centre Corporative
Management» (Відень, Австрія)



Вінниця – Відень, 2025

DOI 10.36074/grail-of-science.26.12.2025

ГРААЛЬ НАУКИ : міжнар. наук. журнал. – Вінниця : ГО «Європейська наукова платформа»; НУ «Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2025. – No 60. – 784 с.

Видання розраховане на науковців, викладачів, аспірантів, студентів, усіх, хто прагне отримати ґрунтовні знання теоретичного і прикладного характеру.

**Рекомендовано до видання Вченою Радою Наукової установи
«Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці». Протокол № 51 від 25.12.2025.**

Головний редактор: Танасійчук Альона Миколаївна, д-р. екон. наук, доцент (Україна)

Заступник головного редактора: Ємельянов Олександр Юрійович, д-р. екон. наук, професор (Україна)

Голова оргкомітету конференції: Голденблат Марія (Україна)

Заступник голови оргкомітету конференції: Рейчел Апаро (Австрійська Республіка) **Відповідальний секретар:**
Рабей Настасія Романівна (Україна)

ЧЛЕНИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:

Квасницька Раїса Степанівна - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Jakhongir Shaturaev** - канд. екон. наук, доцент (Республіка Узбекистан); **Бойко Світлана Василівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Заднепровська Ганна Ігорівна** - канд. екон. наук (Україна); **Занора Володимир Олександрович** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Маркович Ірина Богданівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Яковенко Роман Валерійович** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Поливана Людмила Анатоліївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Гевчук Анна Вікторівна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Маслій Олександра Анатоліївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Євтушенко Наталія Миколаївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Москвічова Олена Сергіївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Ясшиєна Валентина Валеріївна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Михайлишин Лілія Іванівна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Гавриленко Наталія Вікторівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Гіулі Гігуашвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія); **Тамар Макасарашвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія); **Мерабі Ванішвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія).

НАУКОВІ КОНСУЛЬТАНТИ:

Онкієнко Сергій Володимирович - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Marko Timchev** - д-р. екон. наук, доцент (Республіка Болгарія); **Khatuna Tabagari** - д-р. екон. наук, професор (Сакартвело); **Грень Лариса Миколаївна** - д-р. наук з держ. управління, професор (Україна); **Михаліцька Наталія Ярославівна** - канд. наук з держ. управління, доцент (Україна); **Ткаченко Павло Ігорович** - аспірант (Україна); **Купріянова Дарина Сергіївна** - практикуючий юрист (Польща); **Губаль Галина Миколаївна** - канд. фіз.-мат. наук, доцент (Україна); **Козуб Галина Олександрівна** - канд. техн. наук, доцент (Україна); **Козьма Антон Антонович** - канд. хім. наук (Україна); **Морозова Тетяна Василівна** - канд. біол. наук, доцент (Україна); **Купріянова Лариса Сергіївна** - канд. мед. наук, доцент (Україна); **Лисенко Дмитро Андрійович** - канд. мед. наук, доцент (Україна); **Цубанова Наталя Анатоліївна** - д-р. фарм. наук., професор (Україна); **Олійник Світлана Валентинівна** - канд. фарм. наук, доцент (Україна); **Полежаєв Юрій Григорович** - канд. наук із соц. ком., доцент (Україна); **Mukhabbat Khakimova** - д-р. пед. наук, професор (Республіка Узбекистан); **Куліченко Алла Костянтинівна** - д-р. пед. наук, доцент (Україна); **Фурман Тарас Юрійович** - канд. пед. наук, доцент (Україна); **Бажан Станіслав Миколайович** - д-р. філософії (Україна); **Ямполь Юрій Віталійович** - аспірант (Україна); **Антипова Жанна Ігорівна** - старший викладач (Україна); **Яцик Мар'яна Романівна** - канд. пед. наук, доцент (Україна); **Корбозерова Ніна Миколаївна** - д-р. філол. наук, професор (Україна); **Ковальська Наталя Аркадіївна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Присяжнюк Оксана Ярославівна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Мелех Галина Богданівна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Корнус Анатолій Олександрович** - канд. геогр. наук, доцент (Україна); **Фомін Андрій Володимирович** - канд. іст. наук, доцент (Україна); **Рубан Микола Юрійович** - д-р. філос. з іст. та археології (Україна); **Гірна Наталія Мирославівна** - канд. іст. наук, доцент (Україна); **Устинова Ірина Ігорівна** - д-р. арх., професор (Україна); **Катерина Діденко** - канд. арх. (Україна); **Воскобойнікова Юлія Василівна** - д-р. мист. (Україна); **Крипчук Микола Володимирович** - канд. мист., доцент (Україна); **Лугова Тетяна Анатоліївна** - канд. мист., доцент (Україна)

Верстальник: Білоус Тетяна (Україна). **Дизайнер:** Казьміна Надія (Україна). **Коректор:** Дудник Григорій (Україна).

«Грааль науки» є офіційно зареєстрованим мультидисциплінарним науковим виданням з міжнародною сферою поширення, що підтримує політику відкритого доступу. **Ідентифікатор медіа R30-02704** (рішення № 430 від 22.02.2024 Національної Ради України з питань телебачення і радіомовлення).

Наказом МОН України № 582 від 24.04.2024 виданню «Грааль науки» присвоєно Категорію Б фахових видань України з питань економіки (051 «Економіка»).

«Грааль науки» індексується в міжнародних реферативних та наукометричних базах даних:

Index Copernicus Journals Master List; «Наукова періодика України» (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського НАН України); Національний репозитарій академічних текстів; Google Scholar; WorldCat; Open Ukrainian Citation Index; CrossRef; Mendeley; Scite; Semantic Scholar; Scilit; OpenAIRE, PubPeer.

Конференція зареєстрована УкрІНТЕІ (Посвідчення № 435 від 10.06.2025) та сертифікована Euro Science Certification Group (Сертифікат № 23086 від 10.11.2025).

За точність викладених фактів та правильність цитування відповідальність несе автор.

© Автори статей, 2025

© ГО «Європейська наукова платформа», 2025

© НУ «Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2025 © LLC «International Centre Corporate Management», 2025



DOI 10.36074/grail-of-science.26.12.2025

GRAIL OF SCIENCE : inter. scientific journal. – Vinnytsia : NGO «European Scientific Platform»; SI «Institute of Scientific and Technical Integration and Cooperation», 2025. – No 60. – 784 p.

The publication is intended for scientists, teachers, graduate students, students, all those who seek to obtain thorough knowledge of a theoretical and applied nature.

Recommended for publication by the Academic Council of the Institute of Scientific and Technical Integration and Cooperation. Protocol № 51 from December 25, 2025.

Editor-in-chief: Alona Tanasiichuk, D.Sc. in Economics, Associate professor (Ukraine)

Deputy editor-in-chief: Olexandr Yemelyanov, D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine)

Chairman of the Organizing Committee: Miriam Goldenblat (Ukraine)

Deputy Chairman of the Organizing Committee: Rachael Aparo (Austria) **Responsible secretary:** Nastasiia Rabei (Ukraine)

EDITORIAL BOARD:

Raisa Kvasnytska - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Jakhongir Shaturaev** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Republic of Uzbekistan); **Svitlana Boiko** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Hanna Zadnieprovskva** - Ph.D. in Economics (Ukraine); **Volodymyr Zanora** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Iryna Markovych** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Roman Yakovenko** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Liudmyla Polyvana** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Anna Hevchuk** - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Oleksandra Maslii** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Nataliia Yevtushenko** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Olena Moskvichova** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Valentyna Yasyshena** - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Liliia Mykhailyshyn** - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Nataliia Havrylenko** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Giuli Giguashvili** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia); **Tamar Makasarashvili** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia); **Merabi Vanishvili** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia).

EDITORIAL CONSULTANTS:

Serhii Onikiienko - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Khatuna Tabagari** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia); **Marko Timchev** - D.Sc. in Economics, Associate professor (Republic of Bulgaria); **Larysa Hren** - D.Sc. in Public administration, Professor (Ukraine); **Nataliia Mykhalitska** - Ph.D. in Public administration, Associate professor (Ukraine); **Pavlo Tkachenko** - Ph.D. student (Ukraine); **Daryna Kupriianova** - lawyer (Republic of Poland); **Halyna Hubal** - Ph.D. in Physics and Maths, Associate professor (Ukraine); **Halyna Kozub** - Ph.D. in Technical sciences, Associate professor (Ukraine); **Anton Kozma** - Ph.D. in Chemistry (Ukraine); **Tetiana Morozova** - Ph.D. in Biology, Associate professor (Ukraine); **Larysa Kupriianova** - Ph.D. in Medicine, Associate professor (Ukraine); **Dmytro Lysenko** - Ph.D. in Medicine, Associate professor (Ukraine); **Natalia Tsubanova** - D.Sc. in Pharmacy, Professor (Ukraine); **Svitlana Oliinyk** - Ph.D. in Pharmacy, Associate professor (Ukraine); **Yuriy Polyezhayev** - Ph.D. in Social Communications, Associate professor (Ukraine); **Mukhabbat Khakimova** - D.Sc. in Pedagogy, Professor (Republic of Uzbekistan); **Alla Kulichenko** - D.Sc. in Pedagogy, Associate professor (Ukraine); **Taras Furman** - Ph.D. in Pedagogy, Associate professor (Ukraine); **Stanislav Bazhan** - Doctor of Philosophy (Ukraine); **Yurii Yampol** - Ph.D. student (Ukraine); **Zhanna Antypova** - Senior Lecturer (Ukraine); **Yatsyk Mariana** - Ph.D. in Pedagogy, Associate professor (Ukraine); **Nina Korbozerova** - D.Sc. in Philology, Professor (Ukraine); **Natalia Kovalska** - Ph.D. in Philology, Associate professor (Ukraine); **Oksana Prysiashniuk** - Ph.D. in Philology, Associate professor (Ukraine); **Melekh Halyna** - Ph.D. in Philology, Associate professor (Ukraine); **Anatolii Kornus** - Ph.D. in Geography, Associate professor (Ukraine); **Andrii Fomin** - Ph.D. in History, Associate professor

(Ukraine); **Mykola Ruban** - Ph.D. in History and Archaeology (Ukraine); **Nataliia Hirna** - Ph.D. in History, Associate professor (Ukraine); **Iryna Ustinova** - D.Sc. in Architecture, Professor (Ukraine); **Kateryna Didenko** - Ph.D. in Architecture (Ukraine); **Yuliia Voskoboynikova** - D.Sc. in Arts (Ukraine); **Mykola Krypchuk** - Ph.D. in Arts, Associate professor (Ukraine); **Tetiana Luhova** - Ph.D. in Arts, Associate professor (Ukraine)

Responsible for e-layout: Tetiana Bilous (Ukraine). **Designer:** Nadiia Kazmina (Ukraine). **Proofreader:** Hryhorii Dudnyk (Ukraine).

The journal «Grail of Science» is an officially registered in Ukraine multidisciplinary and internationally disseminated scientific edition that supports the policy of open access for scientific publications. **Media identifier R30-02704** (decision № 430 dated 22.02.2024 of the National Council of Ukraine on Television and Radio Broadcasting).

By order of the Ministry of Education and Culture of Ukraine № 582 of April 24, 2024, the journal «Grail of Science» was assigned Category B of specialized publications of Ukraine on economics (051 «Economics»).

The journal «Grail of Science» is indexed in international reference and scientometric databases:

Index Copernicus Journals Master List; «Наукова періодика України» (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського НАН України); Національний репозитарій академічних текстів; Google Scholar; WorldCat; Open Ukrainian Citation Index; CrossRef; Mendeley; Scite; Semantic Scholar; Scilit; OpenAIRE, PubPeer.

The conference is approved by UKRISTEI (Certificate № 435 dated June 10th, 2025) and certified by Euro Science Certification Group (Certificate № 23086 dated November 10th, 2025).

The author is responsible for the accuracy of the facts presented and the correctness of citations.



© Authors of articles, 2025

© NGO «European Scientific Platform», 2025

© SI «Institute of Scientific and Technical Integration and Cooperation», 2025

© LLC «International Centre Corporate Management», 2025

ЗМІСТ

РОЗДІЛ I. ЗАГАЛЬНА ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ (Категорія Б)

ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО ПЛАНУВАННЯ
АУДИТУ В УМОВАХ
РИЗИКО-ОРІЄНТОВАНОЇ МЕТОДОЛОГІЇ

Проскуріна Н.М., Гончарова В.Г., Коновалова
А.В.28

КОМЕРЦІЙНИЙ ПІДХІД ДО ВИЗНАЧЕННЯ
ЦІННОСТІ ІНФОРМАЦІЇ І

СПРОБ ЗАХИСТУ ДЕЗІНФОРМАЦІЄЮ
Громико І.О.

.....37

РИНКОВА ВАРТІСТЬ КОМПАНІЙ ЯК
ІНДИКАТОР ПОТЕНЦІАЛУ ЇХ
ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

Ємельянов О.Ю., Вчорашній С.С.
.....43

ТРАНСФОРМАЦІЯ ЗЕМЕЛЬНИХ ВІДНОСИН В
УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТА
БЕЗПЕКОВИХ ВИКЛИКІВ

Ходаківська О.В.

.....51

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТРАНСФОРМАЦІЇ
ЗАЙНЯТОСТІ: ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ БІЗНЕСУ В
УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНО-МЕРЕЖЕВОЇ
ЕКОНОМІКИ

Кім О.О.

.....59

ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОЇ СТРАТЕГІЇ ЯК
ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ АГРАРНИХ
ПІДПРИЄМСТВ ТА

РОЗБУДОВИ НОВИХ РИНКІВ ЗБУТУ

Соколюк К.Ю., Грицай А.Д.

.....70

РОЗДІЛ II. ПОВЕДІНКОВА ЕКОНОМІКА (Категорія Б)

ONLINE LEADERSHIP OF VIRTUAL TEAMS AND
DEVELOPMENT OF
CORPORATE CULTURE OF THE ORGANIZATION

Bielova O., Bielov O.

.....77

АКТУАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ
ТА ПІДХОДИ ДО
КЛАСИФІКАЦІЇ ТИПІВ ТУРИСТІВ

Стадницька Ю.Ю., Терехух А.А.

.....87

ВПЛИВ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В
ПІДПРИЄМНИЦЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ:

ПОВЕДІНКОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ
Чатченко О.Є.

.....97 ДОСЛІДЖЕННЯ

СПОЖИВЧОЇ ПОВЕДІНКИ НА РИНКУ
БУДІВЕЛЬНИХ

ПОСЛУГ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ
Басараб Н.Р.

..... 107

РОЗДІЛ III. ІННОВАЦІЙНА ЕКОНОМІКА (Категорія Б)

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ

ВОЄННОГО СТАНУ Зарицька О.Л., Шкляр В.І., Щудлик В.І 115	ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЯК ВІДПОВІДЬ НА СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ЕКОНОМІЦІ Мних О.Б.
ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ ТА СФЕРИ ГОСТИННОСТІ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВІЗАЦІЮ Побігун О.В., Коробейникова Я.С. 122	
ІННОВАЦІЙНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ AI-ТВОРЧОСТІ Науково-дослідна група: Кірін Р.С., Петренко В.О., Пащенко О.А., Хоменко В.Л. 130 173
ІНСТРУМЕНТАРІЙ ФОРМУВАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-КАДРОВОГО КАПІТАЛУ В СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ Птащенко Л.О. 147	МАРКЕТИНГОВІ ТА ЛОГІСТИЧНІ ТЕНДЕНЦІЇ НА РИНКУ АДИТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ Леонова С.В., Беспалюк Х.М. 181
КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ: ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТА МЕТОДИ РЕАЛІЗАЦІЇ Гриців Р.Я., Меньшинін Т.Р. 154	МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АПРОБАЦІЇ МОНІТОРИНГУ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ НАУКОВИХ УСТАНОВ Красноносова О.М., Артюшенко В.В. 195
КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМ ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗАСАДАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ І ПРІОРИТЕТІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ (НА ПРИКЛАДІ ПІДПРИЄМСТВ ЦИВІЛЬНОЇ АВІАЦІЇ) Мрихіна О.Б., Барвінська Х.А., Хуан Ченьфань 160	ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЛІСОВИМ ГОСПОДАРСТВОМ УКРАЇНИ Петрученко Р.М. 200
МАРКЕТИНГОВА КОНЦЕПЦІЯ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ КОМПАНІЙ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ	РОЗВИТОК ОРГАНІЧНОГО ЗЕМЛЕРОБСТВА В УМОВАХ СТАЛОСТІ ТА ІНКЛЮЗИВНОСТІ Сабій І.М.207
	ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК КАТАЛІЗАТОР РОЗВИТКУ СУЧАСНИХ МАРКЕТИНГОВИХ СИСТЕМ

Смирнова Т.А., Смирнова С.О.20	ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЗА МСА, РИЗИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ Проскуріна Н.М., Гончарова В.Г., Коновалова А.В.254
РОЗДІЛ IV. ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА, МАТЕМАТИЧНІ І ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ МЕТОДИ ЕКОНОМІКИ (Категорія Б)	ОМНІКАНАЛЬНИЙ ПІДХІД ДО РОЗВИТКУ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ Яворська Н.П., Терлецький О.О.26
ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ СТАТИСТИЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ Лавриненко Л.М.229	ФІНАНСОВИЙ ІНЖИНІРИНГ ЯК НАУКОВА ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ В ГЛОБАЛЬНІЙ ФІНАНСОВІЙ СИСТЕМІ Попель С.А., Іжевський П.Г.277
ЗАСТОСУВАННЯ ЙМОВІРНІСНИХ ТА СЦЕНАРНИХ ПІДХОДІВ В ОЦІНЮВАННІ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ Науково-дослідна група: Петрушка Т.О., Петришак С.В., Петрушка К.І., Гавриляк А.С.234	ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА ЯК ФАКТОР ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ Бойко І.М.291
ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ АНАЛІЗУ ІЄРАРХІЇ ДЛЯ ВИБОРУ СТОЛУ ДЛЯ РЕСТОРАНУ Чех І.Ю., Вечірська І.Д.240	ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ: КОНЦЕПТУАЛЬНА АРХІТЕКТУРА ТА ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ DATA-DRIVEN ІНСТРУМЕНТАРІЮ Вовченко О.С.302
ІМІТАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ В УПРАВЛІННІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА: РОЛЬ ДЕРЖАВНО ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА Угольков А.О.248	ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА Науково-дослідна група: Гудзь Т.П., Горячун О.В., Саркісян А.С., Явтушок Д.В. 307
МЕТОДИКА АУДИТУ ЦИФРОВИХ АКТИВІВ: ПРОЦЕДУРНИЙ	РОЗДІЛ V.

ТЕОРІЇ МІКРО-, МАКРО-, РЕГІОНАЛЬНОЇ ТА МІЖНАРОДНОЇ ЕКОНОМІКИ

(Категорія Б)

DOI

METHODOLOGICAL APPROACH TO FORMING
THE ECONOMIC RESILIENCE
OF SMALL COMMUNITIES UNDER
CONTEMPORARY CHALLENGES

Shlapak A., Zabolotnyi H.

.....
..... 315

10.36074/gr

POST-CRISIS ECONOMIC RESTRUCTURING OF
BUSINESS: THEORETICAL
AND METHODOLOGICAL BASES AND
DEVELOPMENT PROSPECTS

Kotko Ya., Levkina R., Kulinich O.


.....
318

ail-of-
science.26.1
2.2025.035

АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ЯК ОСНОВА
ДЛЯ СТРАТЕГІЧНОГО
РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Піхняк Т.А., Стець А.Ю., Беспяток М.В.

..... 330

Піхняк Тетяна Андріївна 

канд. екон. наук, доцентка, доцентка кафедри менеджменту,
статистики та цифрових технологій

*Хмельницький університет управління та права імені Леон
Україна*

ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ
НА МІКРО-
ТА

МАКРОЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНІВ
У ВІДКРИТІЙ ЕКОНОМІЦІ

Романюк І.Ю.

.....
..... 338

Стець Ангеліна Юріївна здобувачка
вищої освіти

*Хмельницький університет управління та права імені Леон
Україна*

ВПЛИВ ДИСБАЛАНСУ МІЖ ПРЕМІЯМИ ТА
СТРАХОВИМИ ВИПЛАТАМИ

НА ЕФЕКТИВНІСТЬ БІЗНЕС-НАПРЯМІВ
СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ

Яворська Н.П., Гоголевський Р.Р.

..... 345

Беспяток Марія Вікторівна здобувачка
вищої освіти

*Хмельницький університет управління та права імені Леон
Україна*

МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ ВИРОБНИЦТВА
БІОПАЛИВА НА СТІЙКИЙ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК
АГРАРНОГО СЕКТОРА

ЗМІСТ

АНАЛІЗ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ЯК ОСНОВА ДЛЯ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Анотація. У статті розглядається важливість аналізу та фінансового стану та фінансово-економічних показників як ключового елемента для стратегічного розвитку підприємства. Автори підкреслюють, що глибоке розуміння фінансових показників є критично важливим для ухвалення обґрунтованих управлінських рішень, що впливають на довгострокову стабільність і конкурентоспроможність бізнесу. Розглянуто методологічні підходи до методики проведення аналізу фінансового стану підприємства, а також наголошено на основних його етапах. Висвітлюються практичні приклади проведення аналізу фінансового стану комунального підприємства «Хмельницькводоканал» як основи для стратегічного розвитку. Досліджено ключові показники: доходи, витрати, фінансові результати, що характеризують ефективність діяльності підприємства. Розглянуто вплив фінансових ресурсів на забезпечення стабільності та безперервності роботи. Визначено, що стратегічний розвиток підприємства залежить

від систематичного аналізу фінансового стану та фінансово-економічних показників, що дозволяє виявити основні проблеми та можливості для покращення управлінських рішень. Запропоновано рекомендації щодо оптимізації фінансових результатів, що можуть сприяти підвищенню ефективності роботи комунального підприємства.

Ключові слова: стратегічне управління; розвиток; економічні показники; доходи; витрати; фінансові результати.

Постановка проблеми. Проведення аналізу фінансового стану та фінансово-економічних показників на підприємстві є надзвичайно важливим для забезпечення його стабільного розвитку та конкурентоспроможності. Цей аналіз дозволяє виявити тенденції у фінансовій діяльності, оцінити ефективність використання ресурсів та виявити потенційні ризики. Завдяки детальному вивченню таких показників, як прибутковість, рентабельність, ліквідність та оборотність активів, керівництво може приймати обґрунтовані рішення щодо стратегічного планування, бюджетування та інвестицій. Крім того, регулярний моніторинг фінансових результатів забезпечує підприємству можливість оперативного реагувати на зміни в ринковому середовищі, адаптувати свої стратегії та підвищувати загальну ефективність діяльності.

Актуальність даного дослідження обумовлена зростаючим інтересом стейкхолдерів до фінансових результатів конкурентів, їх фінансового становища, а також до кращих практик у сфері сталого розвитку. Це підтверджується численними науковими працями, що стосуються методики аналізу фінансового стану сучасних підприємств. Разом з цим, виклики, які виникають через воєнні дії, економічну нестабільність та постійну потребу в модернізації, змушують підприємства постійно переглядати традиційні методи для аналізу.

Аналіз досліджень та публікацій. Аналіз фінансового стану підприємства та фінансово-економічні показники досліджувалися у працях вітчизняних та зарубіжних вчених, які розробили класичні методики факторного аналізу прибутку, що є основою для розуміння прибутковості підприємств. Г. О. Крамаренко, Є. В. Мних, І. О. Бланк, О. В. Геращенко - досліджували методичні засади аналізу фінансових результатів діяльності, Ф. Ф. Бутинець, М. Г. Чумаченко, П. Т. Савлук - розглядали формування та оцінку фінансових результатів в аграрному секторі, С. Ф. Голов, М. Р. Лучко, М. В. Патарідзе Вишинська — вивчали зарубіжний досвід та реформування фінансових результатів. Методологічні аспекти аналізу фінансової звітності підприємств розглядаються в дослідженнях таких науковців, як: М. І. Баканов, С. Ф. Голова, К. В. Ізмайлова, В. В. Ковальов, А. Д. Шеремет та В. М. Шелудько. Однак, питання аналізу фінансового стану та фінансово-економічних показників підприємств комунальної сфери залишається і досі актуальним.

Мета роботи. Дослідження ролі та значення аналізу фінансового стану та фінансово-економічних показників як основи для стратегічного розвитку підприємства, їх значення у виявленні сильних і слабких сторін бізнесу, формування ефективних стратегій та адаптації до змін у ринковому середовищі.

Виклад основного матеріалу. У сучасних умовах розвитку економіки України стратегічне управління підприємствами комунальної сфери набуває особливого значення. Одним із ключових чинників ефективного функціонування та довгострокового розвитку таких підприємств є всебічний аналіз фінансово-економічних показників та визначення фінансового стану. Це особливо актуально для підприємств водопровідно-каналізаційного господарства, які забезпечують базові потреби населення та є критично важливими для життєдіяльності громад.

Економічний аналіз дає змогу оцінити вплив фінансово-економічних показників на

ключові аспекти розвитку економіки, зокрема валовий внутрішній продукт, рівень зайнятості та безробіття, інфляційні процеси й стабільність фінансових ринків. У межах такого аналізу також досліджується поведінка економічних агентів (домогосподарств, підприємств, урядових структур) у різних економічних умовах, а також оцінюється ефективність макроекономічної політики, спрямованої на забезпечення стійкості та збалансованого розвитку економіки [1]. Ключовим завданням такого підходу є оцінка поточного стану економіки, прогнозування її розвитку та визначення найбільш ефективних напрямів підтримки.

Аналіз фінансово-економічних показників охоплює дослідження їхньої природи, структури та динаміки. Ключові напрями аналізу передбачають виявлення факторів, що впливають на фінансову стійкість підприємства, а саме: рівень заборгованості; ефективність використання ресурсів; якість інституційного середовища, а також вплив зовнішніх шоків, зокрема змін на світових ринках.

Фінансовий стан підприємства — це комплексна характеристика, яка відображає його фінансові ресурси, структуру капіталу, ліквідність, платоспроможність та інші аспекти, що впливають на здатність підприємства виконувати свої зобов'язання та забезпечувати стабільний розвиток. Вчені - науковці пропонують свої визначення фінансового стану.

Так, В. М. Коваленко під фінансовим станом розуміє відображення фінансових ресурсів підприємства, їх структури та динаміки, що дозволяє оцінити ефективність управління фінансами.

І. О. Лук'янова визначає фінансовий стан, як систему показників, що відображають фінансову незалежність, ліквідність, рентабельність та інші аспекти, які свідчать про ефективність діяльності підприємства.

Л. В. Коваленко підкреслює, що фінансовий стан підприємства є результатом взаємодії внутрішніх і зовнішніх факторів, які впливають на його фінансові показники та загальну стабільність. Як бачимо, дані визначення свідчать про те, що фінансовий стан є багатограним поняттям, яке охоплює різні аспекти фінансової діяльності підприємства.

Фінансово-економічні показники — це сукупність кількісних характеристик, які відображають результати господарської діяльності підприємства, його фінансовий стан, ефективність управління ресурсами, прибутковість, платоспроможність та стабільність. Вони слугують основою для аналізу та оцінки загальної ефективності функціонування підприємства, а також прийняття обґрунтованих управлінських рішень. До таких показників належать: ліквідність, рентабельність, фінансова стійкість, ділова активність та ефективність використання ресурсів.

Щодо фінансово-економічних показників в контексті економічного аналізу та статистики, то вони становлять міждисциплінарну сферу досліджень, що передбачає вивчення стану та динаміки фінансової й господарської діяльності підприємств із використанням теоретичних підходів, математичних моделей та статистичних методів. Такі показники дозволяють глибше зрозуміти механізми функціонування економічних процесів, прогнозувати можливі ризики та формувати стратегії для мінімізації негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів на розвиток економіки [1].

Для аналізу фінансового стану та економічних показників використовують різні методики, які, на сьогоднішній день характеризуються окремими етапами та послідовністю розрахунків фінансово-

економічних показників. Узагальнення підходів до аналізу фінансових результатів, викладених у науковій літературі, дозволяє представити їх у наступному вигляді:

1. Аналіз динаміки та структури доходів підприємства.
2. Аналіз динаміки та структури витрат діяльності.
3. Аналіз формування та розподілу прибутку.
4. Аналіз показників рентабельності.

До етапів аналізу фінансових результатів Касич А.О, Мирошніченко К.О.

та Похила М.О відносять:

- аналіз формування доходів у розрізі видів діяльності та операційних сегментів та географічних регіонів;

- аналіз фінансових результатів у розрізі представлення інформації із застосуванням сучасних моделей;

- аналіз дивідендної політики підприємства; - аналіз якості використання прибутку [5].

Цілком погоджуємося із такою етапністю в аналізі фінансових результатів, звертаючи увагу на основні складові - доходи і витрати підприємства, що є критично важливими для оцінки його фінансового стану, виявлення нерентабельних напрямів у роботі, прийняття обґрунтованих рішень, що сприяє оптимізації ресурсів та збільшенню прибутків.

Для аналізу результатів діяльності комунального підприємства «Хмельницькводоканал», яке відіграє важливу роль у забезпеченні міста Хмельницького якісними послугами з водопостачання та водовідведення, використаємо фінансову звітність, зокрема Звіт про фінансові результати (Звіт про Сукупний дохід) (табл.1).

аблиця 1 Показники діяльності КП «Хмельницькводоканал» за 2023-2024 рр.

89860 млн грн до 105083 млн грн). За результатами I кварталу 2024 р. КП «Хмельницькводоканал» отримало збиток до оподаткування у розмірі 11255 млн грн, за

Показники діяльності	аналогічний період 2023 р. абсолютне	абсолютне	абсолютне
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	81 438	79 246	9 089
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	97 207	83 131	14 076
Валовий:			
- прибуток	-	-	-
- збиток	15 769	3 885	+11884
Адміністративні витрати	6 120	5 732	+ 388
Витрати на збут	-	-	-
Чистий фінансовий результат:			
- прибуток	-	-	-
- збиток	11 255	9 089	+2166

Дані сформовано авторами з [2]

За I квартал 2024 р. чистий дохід від реалізації продукції збільшився на 2,76% у порівнянні з аналогічним періодом 2023 р. (з 81438 млн грн. до 79246 млн грн). Невелике зростання доходів свідчить про позитивний попит на послуги підприємства або підвищення тарифів, що є важливою передумовою розвитку. Разом з ростом доходів собівартість реалізованої продукції зросла на 16,9 % , що призвело до зміни валового результату з прибутку 3885 млн грн у I кварталі 2023 р. до збитку 15769 млн грн у I кварталі 2024 р. Це означає, що зростання собівартості випереджає зростання доходів, що сигналізує про неефективність виробничих процесів або збільшення витрат на сировину, енергоносії чи заробітну плату. Адміністративні витрати зросли на 6,7%, що свідчить про збільшення управлінських витрат. Для стратегічного розвитку важливо контролювати адміністративні витрати, щоб не знижувати фінансову стабільність. Витрати на збут скоротилися, що може бути результатом оптимізації маркетингової діяльності. Загалом операційні витрати зросли майже на 17% (з

аналогічний період 2023 р. до 9 089 млн грн, що свідчить про фінансову надлишечність. Чистий збиток збільшився на 2166 млн, що потребує перегляду стратегії витрат і управління активами [2].

На рис.1 відображено динаміку чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) КП «Хмельницькводоканал» за 2023-2025 рр.

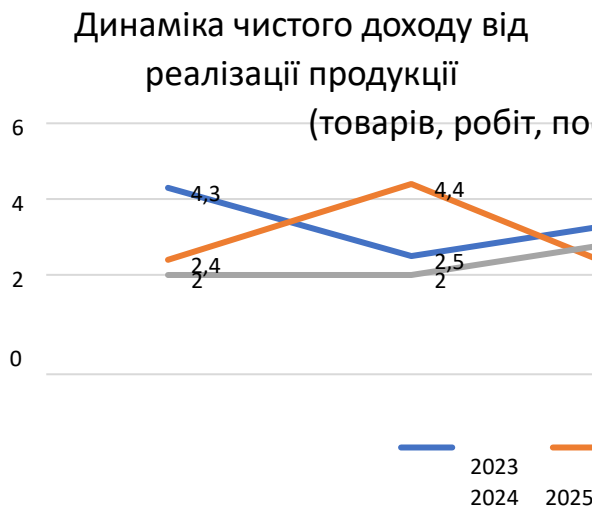


Рис. 1. Динаміка чистого доходу від реалізації продуктів (товарів, робіт, послуг) КП «Хмельницькводоканал» за 2023-2025 рр., тис грн.

Дані сформовано авторами з [3,4]

Як бачимо із рис.1, чистий дохід від реалізації продуктів (товарів, робіт, послуг) КП «Хмельницькводоканал» за 2023 р. варіюється від 2,5 до 4,5 тис грн. Спостерігається зростання доходу до 4,3 тис грн у середині року, після чого відбувається зниження до 2,5 тис грн, що свідчить про певну сезонність або коливання в попиті. У 2024 р. дохід коливається від 1,8 до 4,4 тис грн. Як і в попередньому році, спостерігається зростання в першій половині року, але в другій половині доходи знижуються до 2,4 тис. грн. Така нестабільність доходу вказує на можливі проблеми в бізнес-стратегії або зовнішніх умовах. Спостерігається зростання доходу у 2025 р., яке досягає максимального значення в 5 тис грн. Це може свідчити про позитивні зміни в бізнесі, такі як покращення стратегії продажів або зростання попиту.

Загалом, можемо стверджувати, що доходи підприємства коливаються протягом трьох років, з піками у 2023 і 2025 рр., що може свідчити про сезонні або ринкові фактори, які впливають на надання послуг населенню. Нестабільність доходу в 2024 р. викликає занепокоєння і вказує на необхідність детальнішого аналізу причин зниження доходу,

а його зростання у 2025 р. може свідчити про позитивні зміни в стратегії або покращення ринкових умов.

Аналіз звіту про фінансові результати КП «Хмельницькводоканал» за 2024 р. показує як позитивну динаміку в частині операційної діяльності, так і суттєві проблеми у фінансовій стійкості. Чистий дохід від реалізації зріс на 5,9% (з 325,3 млн грн до 344,4 млн грн), що свідчить про розширення обсягів послуг чи підвищення тарифів. Валовий прибуток збільшився більш ніж утричі (з 25,8 млн грн до 82,8 млн грн), а фінансовий результат від операційної діяльності зріс до 53,6 млн грн (у 2023 р. — лише 13,2 млн грн), що є свідченням покращення управління виробничими витратами та доходами. Втім, підприємство закінчило 2024 р. зі збитком у 48,7 млн грн, що майже в чотири рази перевищує минулорічні втрати (12,3 млн грн). Основною причиною є значне зростання загальних операційних витрат: 457 млн грн проти 379,5 млн грн у 2023 р. (+20%). Особливо помітне збільшення витрат на оплату праці та матеріальні затрати, що потребує детальнішої ревізії. Отже, попри зростання доходів і покращення прибутковості операцій, фінансові показники сигналізують про поглиблення збитковості, що вимагає оперативних стратегічних рішень з оптимізації витрат та перегляду тарифної політики [3].

У табл. 2 розглянемо динаміку витрат за елементами КП «Хмельницькводоканал» за 2024-2025 рр.

аблиця 2 Операційні витрати за елементами КП «Хмельницькводоканал» за 2024-2025 рр.

Стаття витрат	I кв. 2025 р. тис грн.	гн (+377 тис. грн). I кв. 2024 р., тис грн. непередбаченими	Це означає зростання абсолютне відхилення різними пов'язане в (кв. ратами). Тому,
Матеріальні витрати	54 915	40 870	зростання +14 045
Витрати на оплату праці	43 377	39 440	зростання +3 937
Відрахування на соціальні заходи	8 577	7 974	зростання +603
Амортизація	9 745	8 446	зростання +1 299
Інші операційні витрати	8 730	8 353	зростання +377
Всього операційні витрати	125 344	105 083	зростання +20 261

Дані сформовано авторами з [3,4]

З табл.2 видно, що операційні витрати у I кварталі 2025 р. склали 125 344 тис грн, що на 20 261 тис грн більше, ніж у I кварталі 2024 р. (105 083 тис грн). Це свідчить про загальне зростання витрат на 19,3%: збільшення обсягів діяльності або підвищення цін на ресурси.

Матеріальні витрати росли з 40 870 тис грн у 2024 р. до 54 915 тис грн у 2025 р., що становить абсолютне відхилення +14 045 тис грн. Це найбільше зростання серед усіх статей витрат і може свідчити про збільшення обсягів закупівлі матеріалів або підвищення цін на них. Вони є основним фактором зростання загальних витрат, тому, вимагають уваги для контролю витрат і оптимізації закупівель. Також спостерігаємо зростання витрат на оплату праці з 39 440 тис грн до 43 377 тис грн, що становить +3 937 тис грн. , а це може свідчити про підвищення заробітної плати або збільшення чисельності працівників. Витрати на оплату праці та відрахування на соціальні заходи також зросли, що може свідчити про позитивні зміни в умовах праці, але потребує моніторингу для забезпечення фінансової стабільності. Амортизація росла з 8 446 тис грн до 9 745 тис грн (+1 299 тис грн), що свідчити про збільшення основних засобів або їх знос. Дані витрати вказують на можливі інвестиції в основні засоби, що може бути позитивним знаком для розвитку підприємства. Інші операційні витрати також зросли з 8 353 тис грн до 8 730 тис

у I кварталі 2025 р. продовжує працювати збитково, попри зростання виручки. Основна причина — випереджальне зростання витрат, зокрема матеріальних та на оплату праці, у порівнянні з доходами. Тому, вважаємо, що підприємству необхідно оптимізувати витрати, особливо матеріальні, які мають найбільший вплив, переглянути тарифну політику — збитковість при зростанні виручки вказує на те, що ціни не покривають витрати, зміцнити фінансову дисципліну — скоротити непрофільні витрати, покращити управління дебіторською заборгованістю, оцінити економічну ефективність праці — зростання фонду оплати праці має бути обґрунтованим продуктивністю.

Таким чином, аналіз фінансово-економічних показників діяльності КП «Хмельницькводоканал» за 2024 р. та I квартал 2025 р. свідчить про наявність як позитивних змін, так і суттєвих проблем, що потребують стратегічного реагування. З одного боку, підприємство демонструє стійке зростання чистого доходу, що є результатом або підвищення тарифів, або збільшення обсягів наданих послуг. Також спостерігається зростання валового та операційного прибутку упродовж 2024 р., що свідчить про покращення ефективності основної діяльності та управління витратами. З іншого боку, фінансова звітність показує поглиблення збитковості: чистий збиток у 2024 р. склав майже 49 млн грн, а у I кварталі 2025 р. — 25,7 млн грн. Основною причиною є випереджальне зростання витрат порівняно з доходами. Це вказує на необхідність перегляду цінової політики, підвищення контролю над витратами та ефективністю виробничих процесів.

Висновки та пропозиції. Проведене дослідження підтверджує, що аналіз фінансового стану є ключовою основою для стратегічного розвитку підприємства, оскільки дозволяє об'єктивно оцінити фінансову стійкість, виявити слабкі місця у витратній частині, визначити причини збитковості та сформулювати обґрунтовану стратегію для підвищення ефективності діяльності. Зокрема, результати аналізу свідчать про

зростання доходів, але ще швидше зростання витрат; поглиблення збитковості попри позитивні зміни в операційній сфері; потребу в оптимізації матеріальних витрат і контролі за фондом оплати праці; необхідність модернізації активів і перегляду тарифної політики. Тому, варто проводити системний аналіз на підприємстві, який є основою для прийняття виважених стратегічних рішень, спрямованих на фінансове оздоровлення і стале функціонування підприємства в майбутньому.

Список використаних джерел:

- [1] Возняк, Г. В., Коваль, В. М. (2023). Криза як форма прояву фінансової нестабільності: сутність та наслідки для місцевого економічного розвитку. *Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки*, 4 (32), 71–78.
- [2] Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за I Квартал 2024 р. <https://water.km.ua/wp-content/uploads/2024/04/s0100215-f2.-zvit-pro-finansovirezultaty-v-tysyachah878435.pdf>
- [3] Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід КП «Хмельницькводоканал») за 2024 рік. <https://water.km.ua/wp-content/uploads/2025/02/vodokanal-rah-3.pdf>.
- [4] Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за I Квартал 2025 р. <https://water.km.ua/wp-content/uploads/2025/05/s0100215-f2.-zvit-pro-finansovirezultaty-v-tysyachah657692.pdf>.
- [5] Касич, А. О., Мирошніченко, К. О., Похила, М. О. (2018). Методика експрес-аналізу фінансових результатів діяльності підприємства. *Економіка і суспільство*, (18), 922927. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2018-18-128>

FINANCIAL ANALYSIS AS A BASIS FOR STRATEGIC DEVELOPMENT OF AN ENTERPRISE

Tetiana Pikhniak

Ph.D in Economic sciences, Associate professor, Associate Professor of the Department of Management, Economics, Statistics and Digital Technologies

The Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Ukraine

Angelina Stets

higher education student
The Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Ukraine

Maria Bespiatyuk

higher education student
The Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Ukraine

Summary. The article examines the importance of analyzing the financial condition and financial and economic indicators as a key element for the strategic development of an enterprise. The authors emphasize that a deep understanding of financial indicators is critical for making informed management decisions that affect the long-term stability and competitiveness of a business. Methodological approaches to the methodology of conducting an analysis of the financial condition of an enterprise are considered, and its main stages are emphasized. Practical examples of conducting an analysis of the financial condition of the municipal enterprise «Khmelnytskvodokanal» as a basis for strategic development are highlighted. Key indicators were studied: income, expenses, financial results, which characterize the efficiency of the enterprise. The impact of financial resources on ensuring stability and continuity of work is considered. It has been determined that the strategic development of an enterprise depends on a systematic analysis of the financial condition and financial and economic indicators, which allows identifying the main problems and opportunities for improving management decisions. Recommendations are proposed for optimizing financial results that can help increase the efficiency of the utility company. Keywords: strategic management; development; economic indicators; income; expenses; financial results.

21037, Україна, м. Вінниця, вул. Зодчих, 18, офіс 81.

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи: ДК №
7860 від 22.06.2023.