

ПРИЧОРНОМОРСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
ЕКОНОМІКИ ТА ІННОВАЦІЙ

ПРИЧОРНОМОРСЬКІ
ЕКОНОМІЧНІ СТУДІЇ

Науковий журнал

Випуск 96



Видавничий дім
«Гельветика»
2025

Головний редактор:

Шапошников Костянтин Сергійович – доктор економічних наук, професор, начальник відділу науково-дослідної роботи та атестації наукових кадрів ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» Міністерства освіти і науки України (Київ, Україна).

Члени редакційної колегії:

Вербівська Людмила Василівна – доктор економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Грубляк Оксана Михайлівна – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів і кредиту, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Гавкалова Наталія Леонідівна – доктор економічних наук, професор, Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця (Харків, Україна).

Дименко Руслан Анатолійович – доктор економічних наук, доцент, Київський національний університет будівництва та архітектури (Київ, Україна).

Дука Анастасія Петрівна – доктор економічних наук, професор, професор, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

Іртицева Інна Олександрівна – доктор економічних наук, професор, Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (Миколаїв, Україна).

Коваль Віктор Васильович – доктор економічних наук, професор, Ізмаїльський державний гуманітарний університет (Ізмаїл, Україна).

Кудласва Наталія Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Лопашук Інна Афанасіївна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Марич Максим Григорович – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Морозова (Селіверстова) Людмила Сергіївна – доктор економічних наук, професор, Київський національний торговельно-економічний університет (Київ, Україна).

Новикова Іннола Вікторівна – доктор економічних наук, професор, ВСП «Інститут інноваційної освіти Київського національного університету будівництва» (Київ, Україна).

Островська Наталія Степанівна – доктор економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Пономаренко Тетяна Вадимівна – доктор економічних наук, професор, Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Бугая (Київ, Україна).

Прохорчук Світлана Володимирівна – кандидат економічних наук, професор, Заклад вищої освіти «Міжнародний університет бізнесу і права» (Херсон, Україна).

Роговий Андрій Віталійович – доктор економічних наук, професор, Навчально-науковий інститут бізнесу, природокористування і туризму, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

Стеблянко Ірина Олегівна – доктор економічних наук, професор, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Дніпро, Україна).

Ткачук Ірина Ярославівна – доктор економічних наук, професор, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Федишин Майя Пилипівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Цвірко Олена Олександрівна – доктор економічних наук, професор, ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій» (Одеса, Україна).

Велькі Януш – доктор економічних наук, професор, Університет «Опольська політехніка» (Ополе, Польща).

Гросу Вероніка – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Дзієканські Павел – доктор економічних наук, професор, Університет імені Яна Кохановського (Кельце, Польща).

Космулес Крістіна Габрієла – кандидат економічних наук, асистент професора, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Міхальчук Камелія-Каталіна – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Пілієлене Ліна – доктор економіки, професор маркетингу, Університет Вітаутаса Великого (Каунас, Литва).

Ситнік Інесса Василівна – доктор економічних наук, професор, Університет «Політехніка Опольська» (Ополе, Польща).

Соколюк Маріан – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Хлачук Елена – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Чоботару Маріус-Сорін – кандидат економічних наук, лектор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Електронна сторінка видання – www.bses.in.ua

Міжнародний цифровий ідентифікатор журналу: <https://doi.org/10.32843/bses>

Науковий журнал «Причорноморські економічні студії»

включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук (Категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 28 грудня 2019 року № 1643 (Додаток 4)

Галузь науки: економічні.

Спеціальності: С1 – Економіка та міжнародні економічні відносини; D1 – Облік і оподаткування; D2 – Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D3 – Менеджмент; D5 – Маркетинг; D7 – Торгівля; J2 – Готельно-ресторанна справа та кейтеринг; J3 – Туризм та рекреація; С3 – Міжнародні відносини.

Науковий журнал індексується у наукометричній базі **Index Copernicus**.

Затверджено до друку та поширення через мережу Інтернет відповідно до рішення вченої ради Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій (від 29 грудня 2025 року протокол № 12)

Реєстрація суб'єкта у сфері друкованих медіа:

Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1552 від 09.05.2024 року.

Ідентифікатор медіа: R30-04411

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

ISSN (Print): 2524-0897

ISSN (Online): 2524-0900

© ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій», 2025

Наукове видання

ПРИЧОРНОМОРСЬКІ ЕКОНОМІЧНІ СТУДІЇ

Науковий журнал

Випуск 96

Коректура • *Ю. Никитенко*

Комп'ютерна верстка • *О. Лошко*

Формат 60x84/8. Гарнітура Arimo.
Папір офсетний. Цифровий друк. Ум. друк. арк. 44,41.
Підписано до друку 31.12.2025. Замов. № 0226/113. Наклад 100 прим.

Видавництво і друкарня – Видавничий дім «Гельветика»
65101, м. Одеса, вул. Інглєзі, 6/1
Телефони: +38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08
E-mail: mailbox@helvetica.ua
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи
ДК № 7623 від 22.06.2022 р.

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЕКОНОМІКА

Вишневецька О.В.

СИСТЕМА ТОЧНОГО ЗЕМЛЕРОБСТВА ЯК ОСНОВА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ СУЧАСНОГО АГРОВИРОБНИЦТВА.....11

Губар С.О.

МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЮ ГНУЧКІСТЮ ТА ІННОВАЦІЙНИМИ ЗМІНАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ.....18

Гудзь Ю.Ф.

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ФОРМУВАННЯ РИНКУ ОРЕНДИ НЕРУХОМОСТІ У СВІТОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....24

Зозуля О.В.

ВИНАГОРОДА ЧЛЕНІВ ОРГАНІВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКИХ КРАЇН.....31

Казак О.О., Трушкіна Н.В., Дахно М.В.

ІННОВАЦІЙНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ: СУТНІСТЬ ТА КЛАСИФІКАЦІЯ.....40

Коломоєць Є.В.

ІНСТРУМЕНТАРІЙ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ.....49

Костюнік О.В., Федина А.О.

РІВЕНЬ БЕЗРОБІТТЯ ЯК ПОКАЗНИК СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РІВНЯ ДЕРЖАВИ.....55

Крупський А.С.

ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОЗДАТНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗОВНІШНІХ РИНКАХ.....60

Лінтур І.В., Росола У.В.

ІНТЕГРАЦІЯ ФІНАНСІВ І ЛОГІСТИКИ В СУЧАСНИХ БІЗНЕС-МОДЕЛЯХ: ФІНАНСОВИЙ АНАЛІЗ, ІНВЕСТУВАННЯ ТА ОЦІНКА ВАРТОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....65

Пашкевич М.С.

ПРОБЛЕМАТИКА ЕКОНОМІЧНОГО ОБҐРУНТУВАННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В АВТОМАТИЗАЦІЮ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ.....69

Свиноус І.В., Новікова В.В., Хахула Б.В.

СИНЕРГІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ І ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ У ФОРМУВАННІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ ФІНАНСОВО-ПРОМИСЛОВОЇ КОМПАНІЇ.....74

Судомир С.М., Куляк М.Р.

СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ МАЛОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.....80

РОЗДІЛ 2. СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Бричка Г.П., Бричка Б.Б.

ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СФЕРИ ПОСЛУГ: МІЖНАРОДНИЙ ТА УКРАЇНСЬКИЙ АСПЕКТИ.....88

Казакова Л.О., Лешанич М.М., Мельникова Н.І.

СПІВРОБІТНИЦТВО УКРАЇНИ З МІЖНАРОДНОЮ МОРСЬКОЮ ОРГАНІЗАЦІЄЮ: ПРАВОВИЙ ТА ЕКОНОМІЧНИЙ АСПЕКТИ.....93

РОЗДІЛ 3. ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

Буділовська В.В.

СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЗЕМЕЛЬНОГО ОПОДАТКУВАННЯ В УКРАЇНІ.....99

Кашперська А.І.

ОРГАНІЗАЦІЯ ОПЛАТИ ПРАЦІ В БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВАХ: ОСОБЛИВОСТІ, НОРМАТИВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....104

Лоханова Н.О.

ЗМІНИ В ПІДХОДАХ ДО РОЗКРИТТЯ ІНФОРМАЦІЇ У ПРИМІТКАХ
ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ В КОНТЕКСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ МСФЗ 18.....113

Мискіна О.О., Іщенко В.В., Костенко А.С.

СУЧАСНИЙ СТАН ЦИФРОВОЇ ЗРІЛОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ
У СФЕРІ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ.....120

РОЗДІЛ 4. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ ТА ФОНДОВИЙ РИНОК

Воробей Р.Є.

МІСЦЕ АКЦІОНЕРНОГО КАПІТАЛУ В СТРУКТУРІ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ.....127

Говрас В.С.

НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДИВІДЕНДНОЇ ПОЛІТИКИ АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВ.....132

Davydenko Nadiia, Okhai Vladyslava

ENSURING FINANCIAL SECURITY OF ENTERPRISES
IN THE ANTI-CRISIS MANAGEMENT SYSTEM.....137

Дудко Д.В.

СТРАТЕГІЧНІ ТА ТАКТИЧНІ ОРІЄНТИРИ МОНЕТАРНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ
В ПЕРІОДИ СТРУКТУРНИХ ШОКІВ ТА АДАПТАЦІЇ ДО КРИЗИ.....142

Журавльова І.В.

ОСОБЛИВОСТІ БЕНЧМАРКІНГУ СТРУКТУРИ КАПІТАЛУ
В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....149

Kovalenko Volodymyr

INSTITUTIONAL TRANSFORMATIONS
OF THE NATIONAL PAYMENT INFRASTRUCTURE
IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY.....158

Krushynska Alla, Aleskerova Yuliia, Hramatovych Yuliia

VIRTUAL ASSETS AS A TOOL FOR DIVERSIFYING THE PORTFOLIOS
OF INSTITUTIONAL INVESTORS IN THE STOCK MARKET.....164

Осика О.В.

ТРАНСФОРМАЦІЯ ФІНАНСОВОГО РИНКУ
ЯК СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....170

Романовська Ю.А., Непочатенко О.О.

РОЛЬ ЄДИНОГО СОЦІАЛЬНОГО ВНЕСКУ
У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТІЙКОСТІ СОЦІАЛЬНОГО СТРАХУВАННЯ.....178

Федишин М.П., Безкровна А.В.

СУЧАСНИЙ СТАН ІПОТЕЧНОГО КРЕДИТУВАННЯ В УКРАЇНІ.....185

Хом'як М.С.

МІЖНАРОДНА ФІНАНСОВА ДОПОМОГА ЯК ОСНОВА
ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ ТА РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ.....193

РОЗДІЛ 5. РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Гуштан Т.В.

ЛЮДСЬКИЙ КАПІТАЛ У СТРУКТУРІ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ:
СТРАТЕГІЧНІ ІМПЕРАТИВИ СФЕРИ ТУРИЗМУ ТА ГОСТИННОСТІ.....199

Єрмакова О.А., Шершун О.М.

АНАЛІЗ ВИРОБНИЧОЇ БЕЗПЕКИ РЕГІОНІВ УКРАЇНСЬКОГО ПРИЧОРНОМОР'Я.....206

Poliakova Yuliia, Franiv Ihor

PROMOTION OF TERRITORIES AS A REGIONAL DEVELOPMENT TOOL:
EUROPEAN AND DOMESTIC DIMENSION.....212

РОЗДІЛ 6. МЕНЕДЖМЕНТ

Боденчук Л.Б., Приходько О.Ю., Фадєєва А.А.

УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ
ЯК ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ.....216

Власова В.П., Оліхненко М.А. МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У МОДЕРНІЗАЦІЇ ПОРТОВОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ПРИЧОРНОМОРСЬКОГО РЕГІОНУ.....	223
Дишкантюк Ю.І., Левченко С.П. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ НЕДОБРОСОВІСНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ В УКРАЇНІ.....	228
Kustov Vitaliy BUSINESS PROCESS MANAGEMENT BASED ON PROCESS MINING AS A TOOL FOR IMPROVING OPERATIONAL EFFICIENCY.....	234
Ліганенко І.В., Лютфалієва Л.С., Жила Н.М. РОЛЬ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ У РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ.....	240
Макурін А.А. МІЖНАРОДНІ ФІНАНСОВІ ОПЕРАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В СТРАТЕГІЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ.....	248
Мурашко І.С. ЗАРОБІТНА ПЛАТА ЯК КЛЮЧОВИЙ ФАКТОР МОТИВАЦІЇ.....	254
Шульга О.А. СИСТЕМА АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ.....	261
Щербань О.Д. САМОМЕНЕДЖМЕНТ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ СОЦІАЛЬНОГО ПРАЦІВНИКА.....	267
РОЗДІЛ 7. МАРКЕТИНГ	
Демидюк С.М., Романов А.Д., Корольчук Т.О. ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ МАРКЕТИНГОВОЇ КОМУНІКАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ РЕГІОНАЛЬНОГО ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	271
Мокрий А.В., Чепурда Л.М. МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ КОМПЛЕКСОМ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА.....	277
Некрасова Л.А., Панченко М.О. КРЕАТИВНА ТАРГЕТОВАНА РЕКЛАМА В СОЦІАЛЬНИХ МЕРЕЖАХ.....	282
Окландер І.М. ЕМОЦІЙНИЙ ВЕБ-ДИЗАЙН: ЯК ВІЗУАЛЬНІ ЕЛЕМЕНТИ ВПЛИВАЮТЬ НА СПРИЙНЯТТЯ БРЕНДУ ТА ЛОЯЛЬНІСТЬ КОРИСТУВАЧІВ.....	289
РОЗДІЛ 8. ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ТОРГІВЛЯ	
Євдоченко О.О., Устинова А.С. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ.....	293
Щитов Д.М., Прокопович-Ткаченко Д.І., Мормуль М.Ф. КІБЕРБЕЗПЕКА В Е-КОМЕРЦІЇ: РОЛЬ І ЗАГРОЗИ КРИПТОВАЛЮТНИХ ПЛАТЕЖІВ.....	300
РОЗДІЛ 9. ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННА СПРАВА	
Левків Н.В., Паска М.З. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ВХІДНОГО КОНТРОЛЮ СИРОВИНИ У ЗАКЛАДАХ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА.....	308
Харенко Д.О., Каламан О.Б., Федосова К.С. МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТУВАННЯМ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ТА ЯКІСТЮ СЕРВІСУ У РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ.....	314
РОЗДІЛ 10. ТУРИЗМ	
Белобородова М.В. КУЛЬТУРНА СПАДЩИНА ЯК ДРАЙВЕР ЕКОЛОГІЧНОГО, ЦИФРОВОГО ТА СОЦІАЛЬНОГО ПЕРЕХОДУ.....	321

Герасименко Т.В. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ТА МОЖЛИВОСТІ ЙОГО АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ.....	327
Зеленко О.О., Барабаш Т.О., Жуган Н.М. ЕКОЛОГІЧНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ МІСЦЕВИХ ГРОМАД ЯК ДРАЙВЕРІВ РОЗВИТКУ ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ.....	335
Кочума І.Ю., Кирилук І.М., Красномоєць В.А. ВПРОВАДЖЕННЯ SMART-ТЕХНОЛОГІЙ В ТУРИСТИЧНУ ГАЛУЗЬ ІТАЛІЇ ЯК ЧИННИК ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ЇЇ ТУРИСТИЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ.....	342
Кривенкова Р.Ю. ОСОБЛИВОСТІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТУРИЗМУ НА ПРИРОДООХОРОННИХ ТЕРИТОРІЯХ ГРЕЦІЇ.....	348
Левчук О.І. ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГАСТРОНОМІЧНОГО БРЕНДИНГУ РЕГІОНІВ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ.....	355
Мельник І.Л., Білоус А.Р. РОЛЬ ФЕСТИВАЛІВ У РОЗВИТКУ ГАСТРОНОМІЧНОГО ТУРИЗМУ.....	360
Жаворонок А.В. РОЗВИТОК РИНКУ КРЕДИТНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТА ЦИКЛІЧНИХ КОЛИВАНЬ.....	369
Казарян О.Г. ІНСТИТУЦІЙНІ ОСНОВИ ІННОВАЦІЙНОГО ФІНАНСУВАННЯ СОЦІАЛЬНОГО СЕКТОРУ ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ.....	375

CONTENTS

SECTION 1. ECONOMY

Vyshnevetska Oksana

PRECISION FARMING SYSTEM AS A FOUNDATION FOR ENHANCING
THE EFFICIENCY OF MODERN AGRICULTURAL PRODUCTION..... **11**

Hubar Serhii

MECHANISM FOR MANAGING ORGANIZATIONAL FLEXIBILITY
AND INNOVATIVE CHANGES AT RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES OF UKRAINE..... **18**

Gudz Iurii

CURRENT TRENDS IN THE FORMATION
OF THE REAL ESTATE RENTAL MARKET IN THE GLOBAL ECONOMY..... **24**

Zozulya Oleksandr

REMUNERATION FOR MEMBERS OF CORPORATE GOVERNANCE BODIES
IN STATE-OWNED ENTERPRISES: EXPERIENCE OF EUROPEAN COUNTRIES..... **31**

Kazak Oksana, Trushkina Nataliia, Dakhno Mykola

INNOVATIVE BUSINESS MODELS OF LOGISTICS SUPPORT
FOR BUSINESS ENTITIES: CONCEPT AND CLASSIFICATION..... **40**

Kolomoiets Yevhen

DIGITALIZATION TOOLKIT OF THE MODERN ECONOMY..... **49**

Kostiunik Olena, Fedyna Anna

UNEMPLOYMENT RATE AS AN INDICATOR OF THE SOCIO-ECONOMIC LEVEL OF A STATE..... **55**

Krupskyi Andrii

BASICS OF MANAGEMENT
OF ENTERPRISE COMPETITIVENESS IN FOREIGN MARKETS..... **60**

Lintur Inna, Rosola Ulyana

INTEGRATION OF FINANCE AND LOGISTICS IN MODERN BUSINESS MODELS:
FINANCIAL ANALYSIS,
INVESTMENT AND ENTERPRISE VALUATION..... **65**

Pashkevych Maryna

THE PROBLEMATICS OF ECONOMIC JUSTIFICATION
FOR THE IMPLEMENTATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE
IN BUSINESS PROCESS AUTOMATION..... **69**

Svynous Ivan, Novikova Victoria, Khakhula Bohdan

SYNERGY OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISMS
IN FORMING THE BUSINESS MODEL OF A FINANCIAL AND INDUSTRIAL COMPANY..... **74**

Sudomyr Svitlana, Kuliak Mariia

STRATEGIES FOR THE DEVELOPMENT OF SMALL ENTREPRENEURSHIP..... **80**

SECTION 2. WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Brychka Halyna, Brychka Bohdan

TRENDS IN THE SERVICE SECTOR DEVELOPMENT:
INTERNATIONAL AND UKRAINIAN PERSPECTIVES..... **88**

Kazakova Liudmyla, Leshanych Myroslav, Melnykova Nataliia

COOPERATION BETWEEN UKRAINE
AND THE INTERNATIONAL MARITIME ORGANIZATION:
LEGAL AND ECONOMIC ASPECTS..... **93**

SECTION 3. ACCOUNTING AND TAXATION

Valeriia Budilovska

STATUS AND TRENDS IN LAND TAXATION IN UKRAINE..... **99**

Kashperska Anastasiia

ORGANIZATION OF WAGES IN BUDGETARY INSTITUTIONS:
FEATURES, REGULATORY FRAMEWORK, PROBLEMS AND PROSPECTS..... **104**

Lokhanova Nataliia CHANGES IN APPROACHES TO DISCLOSING INFORMATION IN NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS IN THE CONTEXT OF IMPLEMENTING IFRS 18.....	113
Myskina Oksana, Ishchenko Vitalii, Kostenko Anastasiia THE CURRENT STATE OF DIGITAL MATURITY OF UKRAINIAN ENTERPRISES IN THE FIELD OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL SUPPORT FOR MANAGEMENT.....	120
SECTION 4. FINANCE, BANKING, INSURANCE AND THE STOCK MARKET	
Ruslan Vorobei THE PLACE OF SHARE CAPITAL IN THE STRUCTURE OF THE FINANCIAL SYSTEM OF UKRAINE.....	127
Hovras Vyacheslav AREAS FOR IMPROVEMENT IN THE DIVIDEND POLICY OF JOINT STOCK COMPANIES.....	132
Davydenko Nadiia, Okhai Vladyslava ENSURING FINANCIAL SECURITY OF ENTERPRISES IN THE ANTI-CRISIS MANAGEMENT SYSTEM.....	137
Dudko Dmytro STRATEGIC AND TACTICAL GUIDELINES OF UKRAINE'S MONETARY POLICY IN PERIODS OF STRUCTURAL SHOCK AND ADAPTATION TO THE CRISIS.....	142
Zhuravlova Iryna FEATURES OF CAPITAL STRUCTURE BENCHMARKING IN THE CONTEXT OF DIGITAL ECONOMY TRANSFORMATION.....	149
Kovalenko Volodymyr INSTITUTIONAL TRANSFORMATIONS OF THE NATIONAL PAYMENT INFRASTRUCTURE IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY.....	158
Krushynska Alla, Aleskerova Yuliia, Hramatovych Yuliia VIRTUAL ASSETS AS A TOOL FOR DIVERSIFYING THE PORTFOLIOS OF INSTITUTIONAL INVESTORS IN THE STOCK MARKET.....	164
Osyka Oleksii FINANCIAL MARKET TRANSFORMATION AS A COMPONENT OF UKRAINE'S ECONOMIC DEVELOPMENT.....	170
Romanovska Yuliia, Nepochatenko Olena THE ROLE OF THE UNIFIED SOCIAL CONTRIBUTION IN ENSURING THE SUSTAINABILITY OF SOCIAL INSURANCE.....	178
Fedyshyn Maiia, Bezкровna Anastasiia CURRENT STATE OF MORTGAGE LENDING IN UKRAINE.....	185
Khomyak Myroslav INTERNATIONAL FINANCIAL ASSISTANCE AS THE BASIS FOR POST-WAR RECONSTRUCTION AND REGIONAL DEVELOPMENT IN UKRAINE.....	193
SECTION 5. PRODUCTIVE POWER DEVELOPMENT AND REGIONAL ECONOMY	
Hushtan Tetiana HUMAN CAPITAL IN THE STRUCTURE OF REGIONAL DEVELOPMENT: STRATEGIC IMPERATIVES OF THE TOURISM AND HOSPITALITY SECTOR.....	199
Iermakova Olga, Shershun Olha ANALYSIS OF PRODUCTION SECURITY OF THE UKRAINIAN BLACK SEA REGIONS.....	206
Poliakova Yuliia, Franiv Ihor PROMOTION OF TERRITORIES AS A REGIONAL DEVELOPMENT TOOL: EUROPEAN AND DOMESTIC DIMENSION.....	212

SECTION 6. MANAGEMENT**Bodenchuk Liliia, Prykhodko Oksana, Fadieieva Anna**

BUSINESS PROCESS MANAGEMENT

AS A BASIS FOR EFFECTIVE ORGANIZATIONAL PERFORMANCE..... 216

Valentyna Vlasova, Olikhnenko MaksymMECHANISMS OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE MODERNIZATION
OF PORT INFRASTRUCTURE IN THE BLACK SEA REGION.....

223

Dyshkantiuk Yuliia, Levchenko Serhii

REGULATORY AND LEGAL REGULATION OF UNFAIR COMPETITION IN UKRAINE..... 228

Kustov VitaliyBUSINESS PROCESS MANAGEMENT BASED ON PROCESS MINING
AS A TOOL FOR IMPROVING OPERATIONAL EFFICIENCY.....

234

Liganenko Iryna, Lutfalieva Liliia, Zhyla Nikol

THE ROLE OF ORGANIZATIONAL CULTURE

IN THE DEVELOPMENT OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY..... 240

Makurin AndriiINTERNATIONAL FINANCIAL OPERATIONS AND INNOVATIVE APPROACHES
TO QUALITY MANAGEMENT IN STRATEGIC MANAGEMENT.....

248

Murashko Iryna

SALARY AS A KEY FACTOR OF MOTIVATION..... 254

Shulha Olha

ANTI-CRISIS PERSONNEL MANAGEMENT SYSTEM

IN THE CONTEXT OF ENSURING BUSINESS PROCESSES CONTINUITY..... 261

Shcherban OlenaSELF-MANAGEMENT AS AN ELEMENT OF EFFECTIVE PLANNING
OF SOCIAL WORKER ACTIVITIES.....

267

SECTION 7. MARKETING**Demydiuk Serhii, Romanov Artur, Korolchuk Tetiana**DIGITAL TOOLS FOR MARKETING COMMUNICATION POLICY
OF A REGIONAL HIGHER EDUCATION INSTITUTION.....

271

Mokryi Andrii, Chepurda LarysaMODEL OF MANAGEMENT OF MARKETING COMMUNICATIONS
COMPLEX OF HOTEL INDUSTRY ENTERPRISES.....

277

Niekrasova Liubov, Panchenko Mariia

CREATIVE TARGETED SOCIAL ADVERTISING..... 282

Oklander IhorEMOTIONAL WEB DESIGN: HOW VISUAL ELEMENTS INFLUENCE
BRAND PERCEPTION AND USER LOYALTY.....

289

SECTION 8. ENTREPRENEURSHIP AND TRADE**Yevdochenko Olena, Ustynova Alina**

ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN INTERNATIONAL BUSINESS..... 293

Shchytov Dmytro, Prokopovych-Tkachenko Dmytro, Mormul MykolaCYBERSECURITY IN E-COMMERCE: THE ROLE AND THREATS
OF CRYPTOCURRENCY PAYMENTS.....

300

SECTION 9. HOTEL AND RESTAURANT BUSINESS**Levkiv Nazar, Paska Maria**IMPROVEMENT OF INCOMING RAW MATERIAL CONTROL SYSTEMS
IN RESTAURANT ESTABLISHMENTS.....

308

Kharenko Dmytro, Kalamam Olga, Fedosova Kateryna

METHODOLOGICAL FOUNDATIONS

OF MANAGING BUSINESS PROCESS DESIGN

AND SERVICE QUALITY IN THE RESTAURANT BUSINESS..... 314

SECTION 10. TOURISM

Bieloborodova Mariia CULTURAL HERITAGE AS A DRIVER OF ENVIRONMENTAL, DIGITAL AND SOCIAL TRANSITION.....	321
Herasymenko Tetyana INTERNATIONAL EXPERIENCE OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF TOURIST INFRASTRUCTURE AND THE POSSIBILITY OF ITS ADAPTATION IN UKRAINE.....	327
Zelenko Olena, Barabash Tetyana, Zhuhan Nataliia ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY OF LOCAL COMMUNITIES AS DRIVERS OF GREEN TOURISM DEVELOPMENT.....	335
Kochuma Inna, Kyryliuk Iryna, Krasnomovets Viktoriia IMPLEMENTING SMART TECHNOLOGIES IN ITALY'S TOURISM SECTOR AS A DRIVER OF MORE EFFICIENT UTILIZATION OF ITS TOURISM POTENTIAL.....	342
Kryvenkova Ruslana FEATURES OF PUBLIC MANAGEMENT OF TOURISM DEVELOPMENT IN NATURAL PROTECTED AREAS OF GREECE.....	348
Levchuk Oleksandr ECONOMIC POTENTIAL OF GASTRONOMIC BRANDING OF UKRAINIAN REGIONS IN THE CONTEXT OF TOURISM DEVELOPMENT.....	355
Melnyk Iryna, Bilous Arina THE ROLE OF FESTIVALS IN THE DEVELOPMENT OF GASTRONOMIC TOURISM.....	360
Zhavoronok Artur DEVELOPMENT OF THE CREDIT SERVICES MARKET UNDER ECONOMIC INSTABILITY AND CYCLICAL FLUCTUATIONS.....	369
Kazarian Oleksandra INSTITUTIONAL BASIS OF INNOVATIVE FINANCING OF THE SOCIAL SECTOR FOR VETERANS.....	375

VIRTUAL ASSETS AS A TOOL FOR DIVERSIFYING THE PORTFOLIOS OF INSTITUTIONAL INVESTORS IN THE STOCK MARKET

ВІРТУАЛЬНІ АКТИВИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ ПОРТФЕЛІВ ІНСТИТУЦІЙНИХ ІНВЕСТОРІВ ФОНДОВОГО РИНКУ

UDC 336.748.2:336.027

DOI: <https://doi.org/10.32782/bses.96-25>**Krushynska Alla¹**

Candidate of Economic Sciences,
Associate Professor,
Head of the Department of Finance,
Banking, Insurance and Stock Market,
Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University
of Management and Law

Aleskerova Yuliia²

Doctor of Economics, Professor
at the Department of Finance, Banking,
Insurance and Stock market,
Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University
of Management and Law

Hramatovych Yuliia³

Senior Lecturer of the Department
of Management, Economics, Statistics
and Digital Technologies,
Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University
of Management and Law

Крушинська А.В.

Хмельницький університет управління
і права імені Леоніда Юзькова

Алескерова Ю.В.

Хмельницький університет управління
і права імені Леоніда Юзькова

Граматович Ю.В.

Хмельницький університет управління
і права імені Леоніда Юзькова

The article examines the use of virtual assets as a tool for portfolio diversification by institutional investors in the Ukrainian stock market. It analyzes the current state of legal regulation of digital assets, particularly the provisions of Draft Law No. 10225-d, which introduces legal certainty, tax transparency, AML/KYC compliance, and alignment of the national financial sector with international standards. The study reviews key categories of virtual assets – including cryptocurrencies, tokenized securities, stablecoins, DeFi instruments, and NFTs – considering their functional characteristics, advantages, and risks for institutional investment strategies. The findings indicate that integrating virtual assets into investment portfolios can enhance diversification potential, increase returns, and foster innovation in the financial market, provided that adequate regulatory and technological frameworks are in place. The article outlines strategic directions for the development of Ukraine's virtual asset market, emphasizing the need for regulatory harmonization, market infrastructure enhancement, and strengthened risk-management mechanisms.

Key words: virtual assets; institutional investors; portfolio diversification; stock market; cryptocurrencies; tokenization; DeFi; stablecoins; risk management; digital economy.

У статті всебічно досліджено концептуальні, нормативно-правові, економічні та технологічні аспекти використання віртуальних активів як інструменту диверсифікації інвестиційних портфелів інституційних інвесторів фондового ринку України. Визначено роль цифрових активів у трансформації глобальної фінансової системи та окреслено їх потенціал у забезпеченні стійкості та гнучкості інвестиційних стратегій в умовах підвищеної волатильності традиційних ринків. У роботі розглянуто основні класи цифрових активів – криптовалюти, токенизовані цінні папери, stablecoin, інструменти DeFi та NFT – з позиції їх інвестиційної привабливості, ліквідності, ризикового профілю, функціонального призначення та потенційної ролі в портфельних стратегіях інституційних учасників. Особлива увага приділена оцінюванню впливу цифрових інструментів на диверсифікацію, підвищення доходності, формування альтернативних джерел доходу та оптимізацію співвідношення «ризик–прибутковність». Показано, що включення віртуальних активів у портфель інституційних інвесторів можливе лише за умови формування розвинутої ринкової інфраструктури, удосконалення механізмів регуляторного нагляду, стандартизації смарт-контрактів та забезпечення високого рівня кібербезпеки. Встановлено, що використання віртуальних активів може стати потужним каталізатором для модернізації фінансової інфраструктури України. Їх інтеграція у діяльність інституційних інвесторів відкриває можливості для диверсифікації портфелів, залучення капіталу з нових джерел і формування інноваційних фінансових продуктів. Оскільки віртуальні активи характеризуються високою мобільністю, глобальною доступністю та потенціалом швидкого розвитку, вони здатні підвищити гнучкість фондового ринку й посилити його конкурентоспроможність на міжнародній арені. Крім того, належним чином врегульований ринок цифрових активів може сприяти підтримці довгострокової фінансової стабільності, стимулювати розвиток фінансових технологій, посилити захист інвесторів та створити умови для появи нових інвестиційних можливостей. У сукупності це формує важливий фундамент для стійкого та динамічного розвитку фінансової системи України в умовах глобальної цифрової трансформації.

Ключові слова: віртуальні активи; інституційні інвестори; диверсифікація портфеля; фондовий ринок; криптовалюти; токенизація; DeFi; stablecoin; ризик-менеджмент; цифрова економіка.

Formulation of the problem. In today's conditions of global financial market development, institutional investors are seeking effective tools for portfolio diversification, risk reduction, and increasing profitability. One such tool is virtual assets – digital resources that exist exclusively in a virtual environment and are based on blockchain technology. They combine high liquidity, fast transactions, and potentially high returns, while demonstrating low correlation with traditional classical assets such as stocks, bonds, or derivatives.

In Ukraine, the issue of regulating virtual assets has been the subject of active discussion in recent

years, as the absence of a clear legal framework creates significant risks for investors and limits the development of the digital financial market. The adoption of draft law № 10225-d opens new opportunities for the legalization of crypto assets, the introduction of transparent taxation, the implementation of international AML/KYC standards, and the protection of investors' rights. This, in turn, creates the prerequisites for their use as a tool for diversifying the portfolios of institutional investors in the stock market.

The transition to a legal and structured virtual asset market is a strategic step for Ukraine, as it makes it possible to align the economic interests of the state

¹ ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0523-3423>

² ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3072-4854>

³ ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-9383-5477>

with the needs of businesses and society, enhance investment attractiveness, and integrate the national financial sector into the global digital economy.

Analysis of recent research and publications.

The virtual asset market in Ukraine is in a development stage, which attracts the interest not only of financial sector practitioners but also of researchers. Recent studies focus on several key aspects: legal regulation, economic implications, regulatory infrastructure, and international comparisons.

In his work Levytskyi V.O. et al. [1] examined the regulatory and legal framework governing the cryptocurrency market in Ukraine and abroad. The authors emphasize the need for a clear classification of virtual assets, the introduction of effective mechanisms of state oversight, and the harmonization of legislation with international standards. Similar conclusions are presented in the study by Zakharkiv V. [2], where the Ukrainian approach is compared with the experience of other jurisdictions, leading to the conclusion that the Tax Code needs to be updated to stimulate market development.

Darchyk H.M. [3] focuses on the classification of crypto assets and the differences between Ukrainian legislation and international standards, particularly the EU MiCA. The author recommends adapting the national legal framework to ensure legal certainty and the protection of market participants. Mukhin V. [4] analyzes the prospects of implementing MiCA in Ukraine, noting key challenges such as the implementation of AML/KYC measures, the determination of regulatory authorities' roles, and consumer protection.

Taran O. [5] in his research analyzes the impact of cryptocurrency legalization on Ukraine's economy, particularly the potential tax revenues and the integration of fintech into the national economic system. Analytics from Global Ledger shows that the legalization of the cryptocurrency market could become an important source of replenishing the state budget, while effective taxation would contribute to investment predictability.

Research shows that an effective crypto market requires not only legislative regulation but also the establishment of an adequate regulatory infrastructure. Institute of Public Administration and University Research (2025) emphasizes the need for licensing mechanisms, oversight of exchanges, and ensuring the transparency of operations, which is critically important for institutional investors. The issue of protecting the rights of investors and end users is also considered as a key one: information transparency, restrictions on advertising high-risk products, and the implementation of mechanisms for loss compensation.

Lee L. [9] in his study compares approaches to classifying digital assets as property in different jurisdictions, allowing for an assessment of alternative

models for the legal definition of crypto assets for Ukraine. Rahime Belen-Saglam et al. [10] analyze the conflict between public blockchains and the right to personal data protection (GDPR), noting the risks of blockchain immutability and the complexity of defining the roles of participants, which is important for the development of a national regulatory framework.

Systematization of scientific sources allows us to identify several key trends and challenges:

1. The need to harmonize Ukrainian legislation with international standards, in particular MiCA.
2. The importance of introducing a transparent tax system and effective AML/KYC procedures.
3. Creation of a regulatory infrastructure that provides oversight of the activities of virtual asset service providers.
4. Ensuring legal protection for investors and users, including the protection of personal data.
5. The use of crypto assets by institutional investors as an effective tool for portfolio diversification is only possible with clear legal certainty and a stable regulatory environment.

Thus, analysis of recent studies and publications confirms that the formation of a legal and regulated virtual asset market in Ukraine is a strategic step for the development of the financial sector, increasing investment attractiveness, and ensuring effective diversification of institutional investors' portfolios on the stock market.

Task statement. The article is aimed at providing scientific justification for the feasibility of integrating virtual assets into institutional investors' portfolios and to assess their impact on the riskiness, diversification opportunities, and innovative potential of the Ukrainian stock market, considering current trends in the development of the digital economy, technological and regulatory challenges.

Statement of main research material. The introduction of legislation on virtual assets in Ukraine creates the conditions for the formation of a full-fledged market for cryptocurrencies and digital financial instruments. The draft law №225-d defines the legal status of virtual assets, regulates their taxation, and establishes mandatory anti-money laundering (AML) procedures and the "know your customer" (KYC) principle for businesses working with digital assets.

For institutional investors, crypto assets can be an important tool for portfolio diversification, as they demonstrate relative independence from traditional stock and bond markets. Legalization and regulation of the market ensure transparent investment conditions and reduce legal risks, which is critical for funds and institutions that manage large assets.

Analysis of the structure and functional purpose of the virtual assets presented in the table demonstrates a significant expansion of the tools available to institutional investors in the modern stock market. Virtual assets form a separate class of financial instruments

Table 1

Potential tools for diversifying institutional investors' portfolios using virtual assets

№	Type of virtual asset	Reason for inclusion in the portfolio	Potential benefits	Key risks
1	Cryptocurrencies (Bitcoin, Ethereum)	Risk diversification and hedging	Low correlation with stocks and bonds, potentially high returns	Volatility, regulatory uncertainty
2	Tokenized securities	Access to investments in new markets	Liquidity, rapid asset placement	Legal uncertainty, technological risks
3	Stablecoin	Hedging foreign currency and inflation risk	Relatively stable value, use for short-term strategies	Counterparty risk, dependence on emission
4	Decentralized financial products (DeFi)	Income diversification	Opportunity to participate in lending and staking, returns	Regulatory complexity, security risks of smart contracts
5	NFT and tokenized assets	Investments in alternative assets	High profit potential, diversification of cultural and material assets	Low liquidity, market speculation

Source: prepared by the authors based on their own research

characterized by high technological sophistication, flexibility, and significant potential for portfolio diversification. Their role in the global financial system is growing, driven by both the growth in the market capitalization of digital assets and the gradual legitimization of their legal status .

Cryptocurrencies, particularly Bitcoin and Ethereum, remain the most significant component of the digital market and demonstrate unique properties associated with low correlation with traditional financial assets. Scientific research confirms that their inclusion in the structure of an investment portfolio can shift the efficient frontier, increasing the risk – return ratio in favor of the investor. At the same time, the high volatility, cyclical nature of price fluctuations, and sensitivity to information shocks inherent in cryptocurrencies require the use of advanced risk management methods and comprehensive monitoring of market dynamics.

In this context, the application of quantitative models, such as Value at Risk (VaR), Conditional Value at Risk (CVaR), and stress testing, becomes particularly relevant for assessing potential losses under adverse market scenarios. Moreover, diversification within the crypto segment itself – across different protocols, consensus mechanisms, and use cases – can partially mitigate idiosyncratic risks. The growing integration of cryptocurrencies into the global financial system, including the development of regulated exchanges, institutional custody solutions, and derivative instruments, further increases their investment attractiveness while simultaneously introducing new channels of systemic risk. Consequently, a balanced approach that combines strategic allocation, dynamic rebalancing, and continuous fundamental and technical analysis is essential for the effective incorporation of digital assets into long-term investment portfolios.

Tokenized assets and digital equivalents of traditional securities create opportunities to reduce transaction costs, simplify the transfer of ownership rights,

and increase liquidity in previously depressed or high-threshold markets. Tokenization expands institutional investors' access to infrastructure, real estate, or commodity assets, which are typically capital-intensive. Such instruments provide increased transparency of transactions and reduced operational risks but require proper regulatory oversight and certification of the platforms that trade them.

Decentralized finance (DeFi) services are creating new mechanisms for profitability through staking, lending, and participation in liquidity pools, offering an alternative to traditional financial institutions. However, the lack of centralized control, smart contract risks, and cybersecurity challenges significantly limit their use by institutional investors operating within a strict regulatory framework. That is why adapting DeFi to the needs of institutional investing requires standardizing security protocols, implementing smart contract audits, and improving the technological resilience of infrastructure.

Stablecoins serve as a low-volatility component of a portfolio, providing hedging against currency risks, enhancing transaction liquidity, and enabling flexible capital management in the digital environment. Their primary value lies in combining the technological advantages of blockchain infrastructure with relative price stability, which makes them an effective intermediary between traditional finance and decentralized markets. However, the reliability and efficiency of stablecoins critically depend on the transparency and quality of issuers' reserves, the robustness of auditing procedures, and the sustainability of the pegging mechanisms – whether they are fiat-backed, crypto-collateralized, or algorithmic in nature. Episodes of depegging in recent years have highlighted that insufficient reserve disclosure, governance weaknesses, or flawed incentive structures can significantly undermine investor confidence and amplify systemic risks.

In parallel, non-fungible tokens (NFTs) and other unique digital tokens, while not yet representing a

substantial share of institutional portfolios, are gradually being incorporated into the broader category of alternative assets. Their primary investment relevance emerges in areas such as tokenized intellectual property, digital rights management, gaming assets, and cultural or creative industries. From a portfolio perspective, these instruments offer exposure to non-traditional sources of value creation that are weakly correlated with both classical financial assets and mainstream cryptocurrencies. Nevertheless, their valuation remains highly subjective, liquidity is often limited, and regulatory frameworks are still evolving. As a result, NFTs and related digital tokens are currently more suitable for niche allocations within diversified portfolios, where they function as high-risk, high-uncertainty instruments with potential long-term strategic value rather than as core investment components [6].

A summary of the results of recent empirical studies shows that the inclusion of virtual assets in an investment portfolio can significantly increase its profitability and diversification potential only if regulatory certainty, reliable technological support, and risk assessment models adapted to a highly volatile environment are in place. It has been established that the optimal share of virtual assets in institutional investors' portfolios usually varies between 5% and 10%, which allows for a combination of increased profitability and an acceptable level of risk.

According to recent studies, virtual assets are increasingly being integrated into the portfolios of institutional investors worldwide. A survey conducted by Coinbase and EY-Parthenon in 2025 shows that 83% of institutional investors plan to increase their exposure to cryptocurrencies, with 59% of respondents intending to allocate at least 5% of assets under management (AUM) to digital instruments. Similar trends are confirmed by the EY Gaining Ground report (2024), according to which 37% of institutional companies have already invested in spot cryptocurrencies, including Bitcoin and Ethereum.

At the same time, State Street Study (2025) predicts that more than 60% of institutional investors plan to increase their allocation of capital to digital assets over the next year, with average exposure potentially doubling within three years. Similar trends have been observed among hedge funds: according to AIMA/PwC (2025), 55% of global hedge funds already invest in cryptocurrencies, although most of them allocate less than 2% of their portfolio to digital assets, with the average allocation being around 7%.

Market forecasts indicate optimism among institutional investors: 67% of respondents expect Bitcoin prices to rise by 2026. At the same time, the active introduction of DeFi products and tokenized funds demonstrates the practical implementation of innovative tools. For example, the BUIDL Fund manages assets worth \$2.1 billion, operating on

seven blockchains, including Ethereum, Solana, and Polygon.

Systematic analysis of this data reveals two key trends: First, institutional investors are gradually integrating virtual assets into their portfolios, viewing them as a tool for diversification and increasing potential returns; Second, investors are exercising caution, allocating moderate amounts of capital, and paying attention to risk management. Thus, the statistics confirm the continued interest in digital assets and the need to develop comprehensive regulatory and technological mechanisms for the safe integration of such instruments into institutional investors' portfolios [5].

For Ukraine, the integration of digital assets into the activities of institutional investors is a strategically important direction for the modernization of the financial system. This will help strengthen the competitive position of the national stock market, attract additional capital, stimulate the development of the crypto ecosystem and fintech sector, and increase the stability of investment portfolios in times of economic turbulence. At the same time, a prerequisite for such integration is the formation of a clear regulatory framework, the implementation of AML/KYC standards, the development of a national market data infrastructure, and the introduction of smart contract auditing and protection technologies.

Thus, virtual assets are gradually becoming an important component of institutional investors' portfolio strategies, contributing to the growth of innovation, flexibility, and financial stability of the stock market. Their effective use is only possible under conditions of regulatory stability, institutional maturity, and a scientifically sound approach to risk management, which is a key factor in increasing the competitiveness of the Ukrainian financial market in the global economic space.

The scientific novelty of the study lies in the comprehensive analysis of virtual assets as tools for diversifying institutional investors' portfolios and determining their impact on the risk profile and potential return of investment portfolios in the context of the Ukrainian stock market. For the first time within a single study, a systematization of the main types of digital assets – cryptocurrencies, tokenized securities, DeFi products, stablecoins, and NFTs – has been carried out, with an assessment of their functional capabilities, advantages, and limitations for institutional investing.

The study offers scientifically grounded approaches to optimizing institutional investor portfolios through the strategic use of diverse types of virtual assets, combining highly volatile instruments with stable digital assets to enhance overall returns while maintaining a controlled and measurable level of risk. This balanced allocation framework allows institutional investors to benefit from the growth potential

of cryptocurrencies while mitigating downside risks through the inclusion of stablecoins and other low-volatility digital instruments. The proposed models emphasize dynamic portfolio rebalancing, quantitative risk assessment, and scenario analysis, which together improve resilience to market shocks and structural volatility inherent in digital markets [8].

In addition, the study outlines key mechanisms for shaping a sustainable regulatory, technological, and institutional environment for virtual asset integration. These mechanisms include the implementation of comprehensive AML/KYC standards to ensure transparency and prevent illicit financial activities, the standardization and auditing of smart contracts to reduce operational and legal risks, and the strengthening of investor rights protection through clear governance and compliance frameworks. Furthermore, particular attention is given to the integration of local crypto infrastructure with international financial and digital markets, which facilitates cross-border capital flows, improves liquidity, and enhances the overall competitiveness of national financial systems. Collectively, these measures form a holistic foundation for the long-term, secure, and efficient participation of institutional investors in the evolving digital asset ecosystem.

The scientific novelty of the study also lies in identifying strategic directions for the development of the Ukrainian stock market that ensure innovation-driven growth, enhanced competitiveness, and long-term financial stability under conditions of structural transformation. In particular, the research substantiates the role of digital financial instruments and virtual assets as catalysts for market modernization, improved capital allocation efficiency, and deeper integration into global financial ecosystems. A significant contribution of the study is the formation of a comprehensive methodology for assessing risks and returns in an environment characterized by high volatility, nonlinearity, and sensitivity to exogenous shocks inherent in digital assets. This methodology combines classical portfolio theory with modern quantitative tools, stress-testing techniques, and scenario-based analysis, allowing for more accurate modeling of uncertainty and downside risk.

As a result, the findings of the study create a theoretical and practical foundation for the systematic integration of modern digital financial instruments into the portfolio strategies of institutional investors. This integration not only expands the set of available investment opportunities but also supports the diversification and resilience of institutional portfolios. Moreover, the proposed approaches contribute to the development of the national financial system by aligning it with global trends in the digitalization of the economy, strengthening regulatory and technological frameworks, and enhancing the overall investment attractiveness of the Ukrainian capital market in the international context [9].

Conclusions. The conducted study allowed to establish that virtual assets form a significant and promising segment of the investment environment, capable of increasing the diversification potential of institutional investors' portfolios and contributing to the modernization of the Ukrainian stock market. Analysis of the properties of the main groups of digital assets, their risk profile, liquidity, and functional purpose confirms that cryptocurrencies, tokenized assets, stablecoins, and DeFi instruments can serve as tools for optimizing the investment structure according to the "risk-return" criteria. At the same time, their widespread use is limited by several factors, the key ones being regulatory uncertainty, market volatility, cybersecurity risks, and the immaturity of the technical infrastructure.

The strategic importance of virtual assets for Ukraine lies in their ability to deepen the integration of the national financial system into the global digital space, promote the formation of competitive capital market institutions, and stimulate the development of fintech innovations. The prerequisite for the effective integration of digital tools into the activities of institutional investors is to ensure a balance between innovation and regulatory stability, which requires harmonization of the regulatory framework, standardization of security requirements for digital transactions, and improvement of risk management mechanisms.

Thus, virtual assets can play a systemically important role in the development of the national stock market and increasing its investment attractiveness, but only if there is adequate regulatory, technological, and institutional support. Their integration should be viewed not only as a technological innovation, but also as a long-term element of the transformation of the financial system, in line with global trends in the digitalization of the economy.

REFERENCES:

1. Levytskyi V.O., Koval M.S., Petrenko I.V. (2023). Normatyvno-pravove rehulivannia rynku kryptovaliut ta diialnosti kryptobirzh v Ukraini ta sviti [Regulatory and legal regulation of the cryptocurrency market and the activities of crypto exchanges in Ukraine and the world]. *Innovatsiina ekonomika*, no. 12(3), pp. 45–60. Available at: <https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1105>
2. Zakharkiv V. (2023). Rehulivannia rynku kryptovaliut: vitchyznianyi ta zarubizhnyi dosvid [Regulation of the cryptocurrency market: domestic and foreign experience]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 53. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2679>
3. Darchyk H.M. (2025). Suchasnyi stan pravovoho rehulivannia kryptovaliuty v Ukraini. Zarubizhnyi dosvid [Current state of legal regulation of cryptocurrency in Ukraine. Foreign experience]. *Visnyk pravnychkh nauk UzhNU*, no. 1(25), pp. 34–50. Available at: <https://visnyk-pravo.uzhnu.edu.ua/article/view/324929>

4. Mukhin V. (2024). Prospects and Challenges of Implementing Crypto-Asset Market Regulation (MiCA) in Ukraine. *Journal of Digital Finance Studies*, no. 3(2), pp. 101–120. Available at: <https://pti.org.ua/index.php/ndipzir/en/article/view/1260>

5. Taran O. (2023). Rehuliuвання kryptovaliut v Ukraini: vplyv na ekonomiku ta perspektyvy rozvytku [Regulation of cryptocurrencies in Ukraine: impact on the economy and development prospects]. *Vcheni zapysky universytetu "KROK"*, no. 10(4), pp. 55–70. Available at: <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/764>

6. NKTSPFR. (2025). Pro opodatkuvannia kryptovaliut v Ukraini ta zminy do zakonu "Pro virtualni aktyvy": intervju z chlenom komisii [On the Taxation of Cryptocurrencies in Ukraine and Amendments to the Law "On Virtual Assets": Interview with a Member of the Commission]. Available at: <https://nssmc.gov.ua/ua/nktspr-pro-opodatkuvannia-kryptovaliut-v-ukraini-ta-zminy-do-zakonu-pro-virtualni-aktyvy-interv-iu/>

7. RBK-Ukraina. (2025). Rehuliuвання kryptovaliut: yak novi pravyla YeS vplynut na rynek krypty v Ukraini [Regulation of cryptocurrencies: how new EU rules will affect the crypto market in Ukraine]. Available at: <https://www.rbc.ua/rus/news/regulyuvannya-kryptovalyut-k-novi-pravila-1692605661.html>

8. Pinezhko A.O., Terekhov Yu.I. (2025). Publichne upravlinnia rozvytkom rynku kryptovaliut v Ukraini. *Vyshcha osvita – studentska nauka – suchasne suspiilstvo: Zbirnyk materialiv VII Vseukrainskoi studentskoi naukovo-praktychnoi konferentsii*. Kyiv, pp. 160–161. Available at: https://istu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/04/Zbirnyk_materialiv_VII_Vseukrainskoi_studentskoi_naukovo_praktychnoi_compressed-1.pdf

9. Lee L. (2024) Examining the Legal Status of Digital Assets as Property: A Comparative Analysis of Jurisdictional Approaches. *arXiv:2406.15391*. 2024. URL: <https://arxiv.org/abs/2406.15391>

10. Belen-Saglam R., (2022) et al. GDPR vs Public Blockchains: A Systematic Review of Legal and Technical Conflicts. *arXiv:2210.04541*. Available at: <https://arxiv.org/abs/2210.04541>

11. Ukpulse.org.ua. (2025). Ukraina hotuietsia do lehalizatsii kryptovaliut: shcho zminyetsia dlia rynku, rehuliatoriv i platnykiv podatkov [Ukraine prepares for the legalization of cryptocurrencies: what will change for the market, regulators and taxpayers]. Available at: <https://ukrpulse.org.ua/2025/novini/novini-cherkasi/ukraina-gotyetsia-do-legalizacii-kryptovalut-sho-zminitsia-dlia-rinky-regyliatoriv-i-platnykiv-podatkov/>

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Левицький В.О., Коваль М.С., Петренко І.В. Нормативно-правове регулювання ринку криптова-

лют та діяльності криптобірж в Україні та світі. *Інноваційна економіка*. 2023. №12(3). 45–60. URL: <https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1105>

2. Захарків В. Регулювання ринку криптовалют: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Економіка та суспільство*. 2023. №53. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2679>

3. Дарчик Г.М. Сучасний стан правового регулювання криптовалют в Україні. Зарубіжний досвід. *Вісник правничих наук УжНУ*. 2025. №1(25), 34–50. URL: <https://visnyk-pravo.uzhnu.edu.ua/article/view/324929>

4. Мухін В. Prospects and Challenges of Implementing Crypto-Asset Market Regulation (MiCA) in Ukraine. *Journal of Digital Finance Studies*. 2024. №3(2), 101–120. URL: <https://pti.org.ua/index.php/ndipzir/en/article/view/1260>

5. Таран О. Регулювання криптовалют в Україні: вплив на економіку та перспективи розвитку. *Вчені записки університету «КРОК»*. 2023. №10(4), 55–70. URL: <https://snku.krok.edu.ua/index.php/vcheni-zapiski-universitetu-krok/article/view/764>

6. НКЦПФР. Про оподаткування криптовалют в Україні та зміни до закону «Про віртуальні активи»: інтерв'ю з членом комісії. 2025. URL: <https://nssmc.gov.ua/ua/nktspr-pro-opodatkuvannia-kryptovaliut-v-ukraini-ta-zminy-do-zakonu-pro-virtualni-aktyvy-interv-iu/>

7. РБК-Україна. Регулювання криптовалют: як нові правила ЄС вплинуть на ринок кriptи в Україні. 2025. URL: <https://rbc.ua/rus/news/regulyuvannya-kryptovalyut-k-novi-pravila-1692605661.html>

8. Пінежко А.О., Терехов Ю.І. Публічне управління розвитком ринку криптовалют в Україні. Вища освіта – студентська наука – сучасне суспільство: *Збірник матеріалів VII Всеукраїнської студентської науково-практичної конференції*. Київ, 2025. С. 160–161. URL: https://istu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/04/Zbirnyk_materialiv_VII_Vseukrainskoi_studentskoi_naukovo_praktychnoi_compressed-1.pdf

9. Lee L. Examining the Legal Status of Digital Assets as Property: A Comparative Analysis of Jurisdictional Approaches. *arXiv:2406.15391*. 2024. URL: <https://arxiv.org/abs/2406.15391>

10. Belen-Saglam R., et al. GDPR vs Public Blockchains: A Systematic Review of Legal and Technical Conflicts. *arXiv:2210.04541*. 2022. URL: <https://arxiv.org/abs/2210.04541>

11. Ukpulse.org.ua. Україна готується до легалізації криптовалют: що зміниться для ринку, регуляторів і платників податків. 2025. URL: <https://ukrpulse.org.ua/2025/novini/novini-cherkasi/ukraina-gotyetsia-do-legalizacii-kryptovalut-sho-zminitsia-dlia-rinky-regyliatoriv-i-platnykiv-podatkov/>

Дата надходження статті: 24.10.2025

Дата прийняття статті: 10.11.2025

Дата публікації статті: 31.12.2025