

ISSN 2542-094X



ЕЛЕКТРОННИЙ ЖУРНАЛ

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

2025, **86**

ПРИЧОРНОМОРСЬКИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
ЕКОНОМІКИ ТА ІННОВАЦІЙ

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

Електронний науково-практичний журнал

Випуск 86



Видавничий дім
«Гельветика»
2025

Головний редактор:

Шапошников Костянтин Сергійович – доктор економічних наук, професор, начальник відділу науково-дослідної роботи та атестації наукових кадрів ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти» Міністерства освіти і науки України (Київ, Україна).

Члени редакційної колегії:

Абрамова Алла Сергіївна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Борщ Вікторія Ігорівна – доктор економічних наук, доцент, Одеський національний медичний університет (Одеса, Україна).

Вербівська Людмила Василівна – доктор економічних наук, професор, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Дименко Руслан Анатолійович – доктор економічних наук, доцент, ДВНЗ Університет банківської справи (Львів, Україна).

Дука Анастасія Петрівна – доктор економічних наук, професор, ректор, ЗВО «Університет трансформації майбутнього» (Чернігів, Україна).

Жаворонок Артур Віталійович – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Коваль Віктор Васильович – доктор економічних наук, професор, Ізмаїльський державний гуманітарний університет (Ізмаїл, Україна).

Кудлаєва Наталія Вікторівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Лопашук Інна Афанасіївна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Маргасова Вікторія Геннадіївна – доктор економічних наук, професор, директор Науково-дослідного інституту економіки, Київський національний університет технологій та дизайну (Київ, Україна).

Марич Максим Григорович – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Морозова (Селіверстова) Людмила Сергіївна – доктор економічних наук, професор, Державний торговельно-економічний університет (Київ, Україна).

Пономаренко Тетяна Вадимівна – доктор економічних наук, професор, Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Бугая (Київ, Україна).

Попова Любов Василівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Прохорчук Світлана Володимирівна – кандидат економічних наук, професор, Заклад вищої освіти «Міжнародний університет бізнесу і права» (Херсон, Україна).

Роговий Андрій Віталійович – доктор економічних наук, професор, Навчально-науковий інститут бізнесу, природокористування і туризму, Національний університет «Чернігівська політехніка» (Чернігів, Україна).

Стеблянко Ірина Олегівна – доктор економічних наук, професор, Дніпровський національний університет імені Олеся Гончара (Дніпро, Україна).

Федишин Майя Пилипівна – кандидат економічних наук, доцент, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича (Чернівці, Україна).

Велькі Януш – доктор економічних наук, професор, Університет «Опольська політехніка» (Ополе, Польща).

Гавкалова Наталія – доктор економічних наук, професор, Варшавський технологічний університет (Політехніка Варшавська), відділ Управління та якості (Варшава, Польща)

Гросу Вероніка – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Дзієканські Павел – доктор економічних наук, професор, Університет імені Яна Кохановського (Кельце, Польща).

Космулес Крістіна Габрієла – кандидат економічних наук, асистент професора, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Міхальчук Камелія-Каталіна – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Пілелієне Ліна – доктор економіки, професор маркетингу, Університет Вітаутаса Великого (Каунас, Литва).

Ситнік Інесса Василівна – доктор економічних наук, професор, Університет «Політехніка Опольська» (Ополе, Польща).

Соколюк Маріан – кандидат економічних наук, доцент, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Хлачук Елена – доктор економічних наук, професор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Чоботару Маріус-Сорін – кандидат економічних наук, лектор, Сучавський університет імені Штефана чел Маре (Сучава, Румунія).

Цвірко Олена – доктор економічних наук, професор, професор післядипломної освітньої програми з регіонального розвитку та агробізнесу, Державний університет Західної Парани, Кампус Толедо (Бразилія).

Електронна сторінка видання – www.market-infr.od.ua

Електронний науково-практичний журнал «Інфраструктура ринку» включено до переліку наукових фахових видань України в галузі економічних наук (Категорія «Б») на підставі Наказу МОН України від 28 грудня 2019 року № 1643 (Додаток 4)

Галузь науки: економічні.

Спеціальності: С1 Економіка та міжнародні економічні відносини; D1 Облік і оподаткування; D2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок; D3 Менеджмент; D5 Маркетинг; D7 Торгівля; J2 Готельно-ресторанна справа та кейтеринг; J3 Туризм та рекреація; С3 Міжнародні відносини.

Затверджено до поширення через мережу Internet відповідно до рішення вченої ради Причорноморського науково-дослідного інституту економіки та інновацій (29 вересня 2025 року протокол № 9)

Реєстрація суб'єкта у сфері онлайн-медіа:
Рішення Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення № 1965 від 30.05.2024 року

Ідентифікатор медіа: R40-04338

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою програмного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

Наукове видання

ІНФРАСТРУКТУРА РИНКУ

Електронний науково-практичний журнал

Випуск 86

Коректура • *Н. Ігнатова*

Комп'ютерна верстка • *О. Лошко*

Засновник видання:

ПУ «Причорноморський науково-дослідний інститут економіки та інновацій»

Адреса редакції: вул. Інглєзі 6/1, оф. 135,
м. Одеса, Україна, 65101

Телефон: +38 (093) 120-27-72

Вебсайт журналу: www.market-infr.od.ua

E-mail редакції: journal@market-infr.od.ua

РОЗДІЛ 4. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА,
СТРАХУВАННЯ ТА ФОНДОВИЙ РИНОКANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF HEALTH INSURANCE
IN UKRAINE: CURRENT CHALLENGESАНАЛІЗ РОЗВИТКУ МЕДИЧНОГО СТРАХУВАННЯ
В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ СЬОГОДЕННЯ

The article explores the features of legal regulation in the field of healthcare in Ukraine amid systemic reforms and the intensification of European integration processes. It analyzes how objective (economic, social, demographic) and subjective (political decisions, management approaches, level of legal awareness) factors influence the transformation of legal relations in the healthcare sector. Special attention is given to the role of the state in shaping the legal environment that determines the accessibility and quality of medical services, as well as the protection of citizens' fundamental rights. Special attention is devoted to the analysis of the institution of health insurance as an important element of social protection and a guarantee of the human right to life and health. The article highlights international and national legal norms regulating this area, as well as their adaptation to modern challenges. It examines the current state and development trends of health insurance in Ukraine, the classification of its types, the specifics of voluntary and compulsory insurance, as well as the practical problems arising in the process of their implementation. The role of the state in forming the legal environment, which directly affects the accessibility and quality of medical services, as well as the provision of fundamental rights of citizens – in particular the right to life and health care, is separately highlighted. The state acts as a guarantor of the proper functioning of the health care system, creating mechanisms for financing, regulating the activities of medical institutions and controlling the quality of services provided. The article also highlights the current state and trends in the development of health insurance in Ukraine. Its main types are classified, in particular, voluntary and mandatory insurance, and their features of functioning, advantages and limitations are determined. The need to improve the legislative framework is emphasized, along with the creation of a more flexible and transparent mechanism for regulating insurance relations in healthcare, considering the dynamics of socio-economic processes, the growing demand of citizens for quality medical services, and the necessity of harmonization with European Union legislation. The results of the study provide grounds to assert that the development of an effective health insurance system is a key condition for ensuring the sustainable functioning of the healthcare sector, increasing the accessibility of medical services, and strengthening social protection of the population of Ukraine.

Keywords: medicine, legal relations, healthcare, health insurance, legislative regulation, reforms, European integration.

UDC 369.06

DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastructure86-10>

Aleskerova Yuliia¹

Doctor of Economics Sciences,
Professor at the Department of Finance,
Banking, Insurance and Stock Market,
Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University
of Management and Law

Fedoryshyna Lidiia²

Candidate of Historical Sciences,
Associate Professor at the Department
of Analysis and Audit,
Vinnytsia National Agrarian University

Алескерова Ю.В.

Хмельницький університет управління
та права імені Леоніда Юзькова

Федоришина Л.І.

Вінницький національний аграрний
університеті,

У статті здійснено ґрунтовне дослідження правового регулювання у сфері охорони здоров'я України в умовах системних реформ і активізації євроінтеграційних процесів. Наголошено, що модернізація правової бази охорони здоров'я є важливим складником загальної трансформації національної правової системи, яка спрямована на інтеграцію до європейського правового простору та реалізацію міжнародних стандартів захисту прав людини. Проаналізовано комплекс об'єктивних чинників (економічні умови, соціально-демографічна ситуація, рівень фінансування медицини) та суб'єктивних чинників (політичні рішення, управлінські підходи, рівень правосвідомості як посадових осіб, так і громадян), які визначають напрями та динаміку трансформації правових відносин у сфері охорони здоров'я. Показано, що правове регулювання в цій галузі перебуває у постійному розвитку, оскільки потребує адаптації до нових викликів: економічних криз, демографічних змін, пандемій та воєнних дій. Окремо висвітлено роль держави у формуванні правового середовища, яке безпосередньо впливає на доступність та якість медичних послуг, а також на забезпечення фундаментальних прав громадян – зокрема права на життя та охорону здоров'я. Держава виступає гарантом належного функціонування системи охорони здоров'я, створюючи механізми фінансування, регулювання діяльності медичних установ та контролю якості наданих послуг. Особливу увагу приділено аналізу інституту медичного страхування як одного з ключових інструментів соціального захисту населення. Підкреслено його значення для забезпечення фінансової доступності медичної допомоги та гарантування реалізації права людини на збереження життя і здоров'я. Розглянуто міжнародні правові стандарти у сфері медичного страхування (зокрема норми Європейського Союзу та рекомендації ВООЗ) та механізми їх адаптації в українське законодавство. У статті також висвітлено сучасний стан і тенденції розвитку медичного страхування в Україні. Здійснено класифікацію його основних видів, зокрема

¹ ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3072-4854>

² ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1577-6699>



добровільного та обов'язкового страхування, визначено їхні особливості функціонування, переваги та обмеження. Особливо проаналізовано практичні проблеми, що виникають у процесі впровадження страхової медицини: недосконалість нормативно-правової бази, низький рівень податкових стимулів, обмеженість фінансових ресурсів, низька довіра населення до страхових інститутів. Підкреслено необхідність удосконалення законодавчої бази, створення більш гнучкого та прозорого механізму регулювання страхових відносин у медицині з урахуванням динаміки соціально-економічних процесів, зростання потреб громадян у якісному медичному обслуговуванні та необхідності гармонізації із законодавством Європейського Союзу. Результати дослідження дають підстави стверджувати, що розвиток ефективної системи медичного страхування є важливою умовою забезпечення сталого функціонування сфери охорони здоров'я, підвищення рівня доступності медичних послуг та посилення соціального захисту населення України.

Ключові слова: медицина, правові відносини, охорона здоров'я, медичне страхування, законодавче регулювання, реформи, євроінтеграція.

Problem statement. Legal regulation in the field of healthcare in Ukraine is undergoing constant changes under the influence of both objective and subjective factors. The healthcare system is in an active process of reform, aimed at European integration aspirations and adaptation to the standards of the European community.

Medical reforms are shaping new processes and phenomena in the healthcare sector, as well as transforming existing ones. One of the key areas of activity in this field is the insurance of citizens' life and health. This is since the right to the protection of life and health is classified as a fundamental human right, enshrined at both the international and national levels.

The provision of quality medical services requires substantial financial resources. Although the state is obligated to ensure the appropriate level of healthcare for the population, current realities indicate the need for greater individual responsibility in addressing the financing of one's own treatment and health protection. In this context, the development of health insurance as an additional mechanism of social protection becomes particularly relevant.

Considering the high dynamics of the processes occurring in the field of health insurance, it is relevant to study the state and effectiveness of legislative regulation, as well as to analyse the types and specifics of the

functioning of the health insurance system in Ukraine.

The purpose of the article is to provide a general analysis of the development of health insurance in Ukraine at the present time.

Analysis of recent research and publications. Problems of legislative regulation and the development of the health insurance system in Ukraine has repeatedly become the subject of scientific research by both domestic and foreign scholars. Contemporary academic literature contains comprehensive works dedicated to analysing the functioning of health insurance, its organizational and legal forms, as well as the prospects for introducing compulsory and voluntary insurance models in the context of reforming the national healthcare system. Among the authors who have made a significant contribution to the study of this issue are Ya. Arkatov [4; 5], T. Harbuz, V. Ilchuk, O. Koval [6], A. Lohinova [7], I. Mykolaiets [8], O. Novchai, N. Petechel, S. Prylypko, O. Yaroshenko [5], and other researchers. Their work provides a theoretical foundation for further improvement of legislation and the development of effective mechanisms for the realization of citizens' right to health insurance. (Table 1.)

Description of article's main material. Health insurance in Ukraine, compared to leading European and global countries, is still at the stage of development and requires both clearer state regulation and improvement

Table 1

Review of scientific approaches to the problem of health insurance

Author	Key research area	Contribution to scientific discussion
Ja. Arkatov	Legal principles of health insurance	Analyzes the regulatory and legal framework and issues of legal regulation in the healthcare sector
T. Harbuz	Social insurance	Studies the relationship between health insurance and other types of social security
V. Ilchuk	Economic mechanisms of health insurance	Examines financial models and their effectiveness within the national healthcare system
O. Koval	Comparative law	Analyzes foreign experience in health insurance and the possibilities of its implementation in Ukraine
A. Lohinova	Voluntary medical insurance	Examines the challenges and prospects of developing voluntary forms of insurance
I. Mykolaiets	Legal regulation of health care	Emphasizes legislative gaps and the need to address them
O. Novchai	European integration processes	Studies the adaptation of Ukrainian legislation to EU standards
N. Petechel	Socio-economic aspects of insurance	Analyzes the role of health insurance in shaping social policy
S. Prylypko	Conceptual principles of medical jurisprudence	Studies the legal nature and functions of health insurance
O. Yaroshenko	Labor and social law	Examines the relationship between health insurance, labor rights, and social guarantees

Source: formed by the authors from their own research.

of the legislative framework. An analysis of the historical prerequisites for its formation makes it possible to distinguish several stages in the development of insurance relations on Ukrainian territory.

According to N. Petechel, the process of forming the institution of health insurance in Ukraine can be divided into four historical periods (Table 2).

The ways of forming and developing state regulation in the provision of medical services are determined by the time demands, the level of socio-economic development of society, as well as existing systems of medical and social assistance to the population. They directly depend on state social policy. Analysis of the stages of formation of state regulation enables the early discovery of shortcomings in previous models of implementing insurance medicine and the use of positive experience to improve the current mechanism of insurance protection for the population.

The institution of health insurance in Ukraine has deep historical roots dating back to the times of Kievan Rus'. Each stage of its formation and development had its own characteristics and significantly influenced the further evolution of this national institution. However, in the current conditions, priority is given to studying the relevant aspects and trends in the development of health insurance in Ukraine.

Above all, it is necessary to define this concept. Health insurance can be viewed as a type of insurance activity that represents a system of socio-economic relations aimed at protecting the interests of citizens and their family members in the event of health loss for any reason. It provides compensation for expenses related to medical and pharmaceutical care, as well as other measures associated with maintaining health, including preventive, wellness procedures, and dental prosthetics [3].

From a socio-economic perspective, health insurance is one of the key components of the national healthcare system. Its relevance is since it serves as a mechanism for protection against risks that threaten the highest value for individuals and society – life and health. As a form of social protection in healthcare, health insurance guarantees access to medical care regardless of circumstances, including in cases of illness or accident. At the present stage, there are three main healthcare financing models: the state model, the system of mandatory and voluntary health insurance, as well as the mixed form [4].

Health insurance is one of the most widespread mechanisms for organizing healthcare worldwide and is implemented through various models. Among the most well-known are the Bismarck model, the Beveridge model, the national health insurance model, and the out-of-pocket model. Each of these models ensure the realization of the human right to access medical services in different ways.

The global practice of organizing health insurance demonstrates the existence of several conceptual models that differ in terms of sources of financing, the role of the state, and the degree of public versus private participation in the healthcare system. Among the most widely recognized are the Bismarck model, the Beveridge model, the National Health Insurance model, and the Out-of-Pocket model.

The Bismarck Model: This model, applied primarily in European countries such as Germany, France, Belgium, the Netherlands, Austria, and Switzerland, as well as in Japan, is based on financing healthcare through insurance funds formed by employees and employers. Its core principle lies in joint contributions, made through payroll deductions, which are then accumulated in “sickness funds.” These funds are non-profit organizations

Table 2

Historical stages of formation of the Institute of Medical Insurance in Ukraine (according to N. Petechel)

Period	Chronological framework	Characterization
Period I – emergence of insurance relations	IX–XVIII century	The earliest signs of insurance in Kievan Rus', particularly in the transportation sector. Losses (such as broken carts, death of livestock, and illnesses of Chumak traders) were compensated collectively. Although there was no formal legal legislation or systematic insurance contributions, but mechanisms of mutual assistance existed.
Period II – formation of insurance relations	Early XVIII – early XX century	Development of commercial insurance and the dispositive principle in legal regulation. Emergence of various types of property and personal insurance, and the establishment of insurance companies. Introduction of a system of mandatory social insurance covering the industrial sector.
Period III – establishment of insurance relations	1963–1993	Government dominance in the insurance sector. Absence of voluntary insurance. Existence of a single state insurance contract that regulated all relations in this sphere.
Period IV – modern development of insurance relations	1993 – present	Transition to private-law principles and market relations in insurance. Development of voluntary health insurance. Adoption of special laws and regulatory acts. Inclusion of insurance contract provisions in the Civil Code of Ukraine. Gradual improvement of the legal framework for regulating insurance relations.

Source: formed by the authors from their own research.

that ensure access to medical services for insured individuals. A distinctive feature of this model is its close link to employment and wage levels, which creates a sustainable but employment-dependent mechanism of healthcare financing.

The Beveridge Model: Implemented in countries such as the United Kingdom, Sweden, Ireland, and New Zealand, this model provides for comprehensive state funding of healthcare services. Financing comes directly from general tax revenues, which enables universal access to medical services regardless of an individual's income or employment status. The main advantage of the Beveridge model lies in its inclusivity and equal access for all social groups, although potential disadvantages may include long waiting times and limited patient choice due to centralized planning.

The National Health Insurance Model: This model represents an intermediate approach, combining elements of both Bismarck and Beveridge systems. It assumes that the state accumulates funds through mandatory insurance contributions from citizens and subsequently allocates them to cover services provided by private medical institutions. Unlike the Beveridge model, healthcare delivery remains in private hands, but financing is state-controlled. Examples of countries that use this model include Canada and South Korea. Its advantage lies in the universality of access with a relatively wide scope of services, although high taxation and potential underfunding can be limiting factors.

The Out-of-Pocket Model: This model is most typical for low-income countries with underdeveloped healthcare systems. It assumes that patients pay the full cost of medical services directly, without relying on insurance or state funding. In such systems, access to medical care is highly unequal, as it depends entirely on the financial capacity of individuals. The absence of collective risk-sharing mechanisms often leads to limited availability of essential healthcare for vulnerable populations.

Key Functions of Health Insurance: Health insurance, regardless of the model of organization, fulfills several fundamental functions that ensure its socio-economic effectiveness:

Risk (anti-risk) function: This function guarantees the protection of the property interests of insured individuals by covering their medical expenses through the insurance fund formed by collective contributions. It is based on the principle of risk pooling and redistribution, considering the probabilistic nature of health-related events.

Preventive (warning) function: Aimed at reducing the likelihood of significant treatment expenses, this function involves financing preventive measures, health check-ups, and wellness programs. Moreover, it allows for the development of adequate insurance tariffs through systematic risk assessment and actuarial analysis [7].

Control function: This function ensures the sufficiency of insurance funds for meeting the obligations of insurers and provides mechanisms for monitoring the quality of

medical services, as well as the targeted use of financial resources. Effective control enhances both financial stability and public trust in the insurance system.

Thus, health insurance is considered a type of insurance service that also serves as a form of social protection for the population in the field of healthcare. Its key purpose is to guarantee the provision of medical care, or the reimbursement of expenses incurred by insured individuals in case of an insured event [7].

Traditionally, health insurance is divided into compulsory and voluntary types, each having its own features of legal regulation and practical application.

In Ukraine, the institution of compulsory health insurance remains in the formation stage, as its legislative regulation has not yet been fully implemented. Over the years of independence, several attempts have been made to adopt relevant regulatory acts; however, none of them have been approved by the parliament.

The first of them was the Draft Law of Ukraine №1040 of 27 November 2007 "On Compulsory State Social Health Insurance," followed by its updated version №1040-1 of 18 December 2007. The next attempt was the Draft Law of Ukraine №2597 of 19 March 2013 "On Compulsory State Social Health Insurance." In 2016, another document was submitted – the Draft Law of Ukraine № 4981-2 of 2 August 2016. However, none of them were adopted in the prescribed manner [10].

The new attempt of legislative regulation took place only on 12 May 2020, when the Verkhovna Rada registered the Draft Law of Ukraine № 3464 "On Financial Provision of Health Care and Compulsory Health Insurance in Ukraine." It was only in September 2024 that this Draft Law (№. 3939-IX of 3 September 2024) was included in the agenda of the twelfth session of the Verkhovna Rada of Ukraine of the 9th convocation.

In accordance with article 15, paragraph 1 of the legislative proposal, compulsory health insurance is defined as a type of mandatory insurance aimed at ensuring citizens' constitutional rights to healthcare and the implementation of state guarantees in the provision of free medical care. The article also specifies its objectives, which include:

1. Guaranteeing the protection of citizens' rights to receive quality and accessible medical care regardless of social status, age, or health condition.
2. Creating conditions for the sustainable development of the healthcare system.
3. Improving financing mechanisms and enhancing quality of medical services.
4. Promoting the development of market relations in healthcare.

In addition, the draft law defines the principles of compulsory health insurance, the range of subjects, their rights, and obligations, and provides responsibility for violations of legislation in this area.

Thus, compulsory health insurance in the Ukrainian context is intended not only to guarantee citizens' right to

medical care but also to contribute to the development of the national healthcare system, ensuring a balance between state guarantees and the financial capabilities of society [3].

The main difference between compulsory and voluntary insurance lies in the fact that compulsory insurance is based on legal requirements, whereas voluntary insurance arises solely based on a contract between insurer and insurance company. In compulsory insurance, all key conditions are predetermined by regulatory legal acts. One of its types is compulsory state social insurance. Compulsory health insurance provides a state guarantee of free medical care for insured citizens. Currently, the legislative regulation of this type of insurance in Ukraine is at the final review.

Voluntary medical insurance is an additional mechanism to the compulsory one. It covers medical expenses to a greater extent than what is provided by the state program. The emergence of this type of insurance is linked to insufficient government funding of the healthcare sector, and from an economic perspective, it acts as a means of reimbursing the population's treatment expenses.

Today in Ukraine, primary medical care is free of charge, provided that a declaration is signed with a family doctor. However, in cases of costly or long-term treatment, patients are often forced to cover expenses out of their own pockets. This is where obtaining a medical insurance policy becomes relevant, as it provides full or partial coverage of treatment, diagnostics, and medication costs.

The mechanism of voluntary insurance provides the reimbursement of expenses in case of an insured event: the payment may be made either directly to insured person or to medical institution. The main idea of this type of insurance is to receive medical care – often out of turn – within the limits provided for in the insurance contract.

Different voluntary medical insurance programs primarily differ by the volume of insurance coverage – that is, the list of risks and events under which the insurance company is obligated to make a payment [1].

Despite its significant advantages, the development of voluntary medical insurance in Ukraine remains limited. It is mainly used by people with high incomes and those employed by foreign companies. The ongoing war, now in its third year, also negatively affects the spread of this type of insurance: declining household incomes and increasing risks – especially in combat zones – are slowing its growth.

Conclusions. The health insurance system in Ukraine is at an early stage of development, both in terms of legal and regulatory framework and in the implementation of state policy in the healthcare sector. Despite numerous reform attempts, the national model of health insurance still does not correspond to the standards of developed countries.

The main obstacles include complex socio-economic conditions, chronic underfunding of the healthcare system, as well as current challenges caused by the war against Russian aggression. These factors significantly limit the possibilities for introducing a comprehensive insurance mechanism and complicate the formation of an effective model of financial support for healthcare.

At the same time, the development of both compulsory and voluntary health insurance is an extremely relevant and strategically important task. The introduction of effective insurance mechanisms can ensure:

- financial protection of citizens, particularly socially vulnerable groups;
- improved accessibility of medical services through the accumulation and rational distribution of financial resources;
- stable funding for healthcare institutions, which will contribute to the development of medical infrastructure and the implementation of innovations;
- increased public trust in the healthcare system and the strengthening of social stability;
- stimulation of the private healthcare sector, which increases competition and improves service quality.

Further improvement of the health insurance system in Ukraine requires the development of a comprehensive legislative framework, the creation of mechanisms for public-private partnership, the enhancement of transparency in the use of insurance funds, the digitalization of administrative processes, and the introduction of best international practices.

Thus, although the national health insurance system is still at the formative stage, its effective reform is a necessary condition for strengthening the resilience of healthcare, reducing the financial risks for citizens, and ensuring the socio-economic stability of the state under wartime challenges.

REFERENCES:

1. Aleskerova Yu., Todosiichuk V., Kolisnik V. (2020) Life insurance market in Ukraine: ways to develop. *Annali d'Italia*, vol. 2, no. 7, pp. 37–44.
2. Aleskerova Y., Fedoryshyna L. (2022). Health insurance, prospects of development in Ukraine. Modernization of research area: national prospects and European practices: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing. P. 19–51. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-221-0-2>.
3. Aleskerova Yu., Fedoryshyna L., Mulik M. (2021). Medical insurance in Ukraine: problems and prospects for development. *Skhidna Yevropa: ekonomika, biznes ta upravlinnia*, vol. 6 (33), pp. 219–228. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.33-32>
4. Arkatov Ya.A. (2014). Osnovni suttevi oznaky zahalnooboviazkovoho derzhavnoho medychnoho strakhuvannia. [The main essential features of compulsory state health insurance]. *Pravo ta innovatsii – Law and Innovations*, no. 4 (8), pp. 142–147.

5. Prylypko S.M., Yaroshenko O.M., Zanfirova T.A., Arkatov Ya.A. (2017) Zahalnooboviazkove derzhavne sotsialne medychno strakhuvannia v Ukraini: suchasnyi stan ta stratehiia rozvytku: monohrafiia [Compulsory state social health insurance in Ukraine: current state and development strategy: monograph]. Kharkiv :Pravo, 208 p.

6. Koval O.A., Nochvai O.I. (2014). Problemy ta perspektyvy vprovadzhenia medychnoho strakhuvannia v Ukraini.[Problems and prospects of implementing medical insurance in Ukraine]. *Efektivna ekonomika – Effective economy*, no. 4. Available at: <http://economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2905>.

7. Lohinova A.S. (2023). Suchasnyi stan strakhuvannia medychnykh vytrat v Ukraini. [Current state of medical insurance in Ukraine]. *Ekonomika ta suspiilstvo – Economy and society*, no. 53. Available at: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2707/2621>.

8. Mykolaiets I.V. (2017). Stanovlennia ta rozvytok derzhavnoho rehuliuвання nadannia medychnykh posluh. [Formation and development of state regulation of the provision of medical services]. *Investytsii: praktyka ta dosvid – Investments: practice and experience*, no. 23, pp. 113–116.

9. Strakhova medytsyna v Ukraini: yaku model rozghliadaiut i koly zbyraiutsia zapustyty. [Insurance medicine in Ukraine: what model is being considered and when are they going to launch it]. Available at: <https://www.5.ua/ru/obshchestvo/strakhovaia-medytsyna-v-ukrayne-kakuiu>

10. "Forinsurer". Onlain-zhurnal Lihy strakhovykh orhanizatsii Ukrainy. [Forinsurer. Online magazine of the League of Insurance Organizations of Ukraine]. Available at: <https://forinsurer.com/>

11. Cherep V. (2013). Praktychnyi inozemnyi dosvid medychnoho strakhuvannia. [Practical foreign experience of medical insurance]. *Stalyi rozvytok ekonomiky – Sustainable development of the economy*, no. 2(19), pp. 17–23.

12. Pro strakhuvannia: Zakon Ukrainy vid 7 berезnia 1996 r. № 85/96-VR (iz zminamy ta dopovnen-niamy) [On Insurance: Law of Ukraine of March 7, 1996 No. 85/96-VR (with amendments and supplements)]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/85/96-%D0%B2%D1%80#Text>

13. Pro strakhuvannia : Rozporiadzhennia Derzhavnoi komisii z rehuliuвання ryнкiv finansovykh posluh Ukrainy vid 04.12.2005r., № 5117 [On insurance: Order of the State Commission for Regulation of Financial Services Markets of Ukraine dated 04.12.2005, No. 5117]. Available at: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0259486-09#Text>

14. Pro zahalnooboviazkove sotsialne medychno strakhuvannia [On compulsory social health insurance]. Zakon Ukrainy vid 30.07.2015 № 2462a. Available at: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf351-2621

15. Osnovni pryntsypy reformy okhorony zdoro-via. [Basic principles of healthcare reform]. Available at: <http://m.mechnikova.com/clients/docl/index.nsf/%28mobile%29/C4B5C4851DA>

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Aleskerova Yu., Todosiichuk V., Kolisnik V. Life insurance market in Ukraine: ways to develop. *Annali d'Italia*. Vol. 2. №7 2020. P. 37–44.

2. Aleskerova Y., Fedoryshyna L. Health insurance, prospects of development in Ukraine. Modernization of research area: national prospects and European practices: Scientific monograph. Riga, Latvia: Baltija Publishing. 2022. P. 19–51. DOI: <https://doi.org/10.30525/978-9934-26-221-0-2>.

3. Aleskerova Yu., Fedoryshyna L., Mulik M. Medical insurance in Ukraine: problems and prospects for development. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. 2021. Вип. 6 (33). С. 219–228. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.33-32>

4. Аркатов Я.А. Основні суттєві ознаки загальнообов'язкового державного медичного страхування. *Право та інновації*. 2014. № 4 (8). С. 142–147.

5. Загальнообов'язкове державне соціальне медичне страхування в Україні: сучасний стан та стратегія розвитку: монографія / [С.М. Прилипко, О.М. Ярошенко, Т.А. Занфірова, Я.А. Аркатов]. Харків: Право, 2017. 208 с.

6. Коваль О.А., Ночвай О.І. Проблеми та перспективи впровадження медичного страхування в Україні. *Ефективна економіка*. 2014. № 4. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=2905>.

7. Логінова А.С. Сучасний стан страхування медичних витрат в Україні. *Економіка та суспільство*. 2023. № 53. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2707/2621>.

8. Миколаєць І.В. Становлення та розвиток державного регулювання надання медичних послуг. *Інвестиції: практика та досвід*. № 23. 2017. С. 113–116.

9. Страхова медицина в Україні: яку модель розглядають і коли збираються запустити. URL: <https://5.ua/ru/obshchestvo/strakhovaia-medytsyna-v-ukrayne-kakuiu>

10. «Форіншурер». Онлайн-журнал Ліги страхових організацій України. URL: <https://forinsurer.com/>

11. Череп В. Практичний іноземний досвід медичного страхування. *Сталий розвиток економіки*. 2013. № 2(19). С. 17–23.

12. Про страхування: Закон України від 7 березня 1996 р. № 85/96-ВР (із змінами та доповненнями). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/85/96-%D0%B2%D1%80#Text>

13. Про страхування: Розпорядження Державної комісії з регулювання ринків фінансових послуг України від 04.12.2005р., № 5117. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0259486-09#Text>

14. Про загальнообов'язкове соціальне медичне страхування: Закон України від 30.07.2015 № 2462a. URL: http://w1.c1.rada.gov.ua/pls/zweb2/webproc4_1?pf351-2621

15. Основні принципи реформи охорони здоров'я. URL: <http://m.mechnikova.com/clients/docl/index.nsf/%28mobile%29/C4B5C4851DA>

Стаття надійшла: 30.07.2025

Стаття прийнята: 15.08.2025

Стаття опублікована: 29.09.2025

ЗМІСТ

РОЗДІЛ 1. ЕКОНОМІКА

Гонтарук Я.В., Ревков О.А., Ревкова А.В.

ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
ПІДПРИЄМСТВ МОЛОЧНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ:
ДОСВІД ТОВ «ЛІТИНСЬКИЙ МОЛОЧНИЙ ЗАВОД».....

3

Дейнега І.О., Пиртко М.С.

ІНСТРУМЕНТИ МАРКЕТИНГУ 3.0 У СИСТЕМІ ФОРМУВАННЯ
ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ

13

Поліщук О.Т., Поліщук О.А.

КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ ПЕРЕДІНВЕСТИЦІЙНОГО АНАЛІЗУ
В БІЗНЕС-ПЛАНУВАННІ ТВАРИННИЦЬКИХ КОМПЛЕКСІВ.....

19

Польова О.Л., Гаврилюк В.О.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СПРОМОЖНІСТЬ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ
ДО ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....

23

Скрильник А.С.

ІНФРАСТРУКТУРНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ
ІНКЛЮЗИВНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА В УКРАЇНІ.....

29

Шацька З.Я., Стужний О.С.

СУЧАСНИЙ СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ
НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....

35

РОЗДІЛ 2. СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Грамотнев В.Е.

ІНСТРУМЕНТИ І КРИТЕРІЇ МАСШТАБУВАННЯ СОЦІАЛЬНОГО ВПЛИВУ
ПІІ У МОДЕЛІ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ІНОЗЕМНОГО ІНВЕСТИВАННЯ.....

40

Донковцев Д.О.

ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА ТА ІНОЗЕМНІ ІНВЕСТИЦІЇ:
ВИКЛИКИ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ
ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОСТОРУ

47

РОЗДІЛ 3. ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

Даценко Г.В., Майстер Л.А.

СУТНІСТЬ ОБЛІКОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ
З ДЕБИТОРАМИ В АСПЕКТАХ УПРАВЛІНСЬКОГО КОНТРОЛЮ
НА ПІДПРИЄМСТВІ

53

РОЗДІЛ 4. ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА, СТРАХУВАННЯ ТА ФОНДОВИЙ РИНОК

Aleskerova Yuliia, Fedoryshyna Lidiia

ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF HEALTH INSURANCE
IN UKRAINE: CURRENT CHALLENGES.....

58

Баїк М.Я.

ХАРАКТЕРИСТИКА МОДЕЛЕЙ ОЦІНЮВАННЯ
ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ БАНКІВ:
ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА ЗАКОРДОННИЙ ДОСВІД.....

64

Горват Т.Ю., Дуб М.І., Вчорашня А.І.

КОРПОРАТИВНА МОТИВАЦІЯ:

ПОЄДНАННЯ ПСИХОЛОГІЧНИХ І ФІНАНСОВИХ ЧИННИКІВ.....

69

Юдіна С.В., Мартинюк Ф.М., Умаров А.В.

ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ПОДАТКОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ
ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ НА ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....

74

РОЗДІЛ 5. ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА

Дядик Т.В., Декань А.А., Тімченко К.А.

АДАПТАЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ УКРАЇНИ ДО ВИКЛИКІВ ВІЙНИ,
МІГРАЦІЇ ТА СТРУКТУРНОГО ДИСБАЛАНСУ.....

82

РОЗДІЛ 6. ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ ТА ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Попко О.В., Філатов В.В.

ВПРОВАДЖЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОГО МАРКЕТИНГУ
В СИСТЕМУ УПРАВЛІННЯ ЛОЯЛЬНОСТІ КЛІЄНТІВ
ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ЗАСАДАХ
ПЕРСОНАЛІЗОВАНОГО МАРКЕТИНГУ..... 89

РОЗДІЛ 7. МАТЕМАТИЧНІ МЕТОДИ, МОДЕЛІ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЕКОНОМІЦІ

Шулла Р.С.

ПЕРЕВАГИ ВИКОРИСТАННЯ РЕЛЯЦІЙНИХ БАЗ ДАНИХ
В АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ
НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ..... 97

РОЗДІЛ 8. МЕНЕДЖМЕНТ

Будніков О.А., Передва Д.В.

РОЗРОБЛЕННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНОЇ МОДЕЛІ ПРИЙНЯТТЯ
ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ ДЛЯ ПРОЄКТІВ СТВОРЕННЯ ОБ'ЄКТІВ
ІНФРАСТРУКТУРИ В АГРОБІЗНЕСІ: МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД..... 104

Довбня С.Б., Пономаренко Р.В.

АНАЛІЗ БЛИЖНЬОГО ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА:
ФАКТОРИ, ПОКАЗНИКИ, ІНТЕГРАЛЬНА ОЦІНКА..... 111

Дячков Д.В., Синенко В.А.

ОРГАНІЗАЦІЙНА ПОБУДОВА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ЦИФРОВІЗАЦІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА В СФЕРІ НАДАННЯ МЕДИЧНИХ ПОСЛУГ..... 117

Ільницький В.С.

ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК МІЖ ЗРІЛІСТЮ AGILE-КОМАНДИ
ТА ЯКІСТЮ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ..... 123

Крутіков І.О., Буканов Г.М.

РОЛЬ ЕТИЧНОГО ЛІДЕРСТВА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОЇ СФЕРИ..... 129

Кусій Є.В., Буканов Г.М.

ТРАНСФОРМАЦІЯ КОРПОРАТИВНОЇ КУЛЬТУРИ
БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ВОЄННОГО СТАНУ..... 134

Продіус Ю.І., Ткачук А.О.

УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПАРТНЕРСЬКИМИ ВІДНОСИНАМИ
УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ
ТА ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ..... 140

Сазонова Т.О., Лютий Д.В.

КЛАСИФІКАЦІЯ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ
ІННОВАЦІЙНО-ЦИФРОВИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ
АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ УКРАЇНИ..... 145

Сазонова Т.О., Вовковінський Ю.В.

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ДІДЖИТАЛ-ТЕХНОЛОГІЯМИ РОЗВИТКУ
КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА..... 151

Сівашенко Т.В., Войченко Т.О., Галькевич М.В.

ЕКОНОМІКА ЛОГІСТИКИ І ТРАНСПОРТНА ЛОГІСТИКА:
ГЛОБАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ..... 157

РОЗДІЛ 9. МАРКЕТИНГ

Гаврилюк І.І.

ОСНОВНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ІНФЛЮЕНС-МАРКЕТИНГУ
В СВІТІ ТА УКРАЇНІ..... 164

Головецький Д.І.

ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ЦИФРОВИЙ МАРКЕТИНГ:
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ..... 169

Давиденко Д.А., Харченко Д.О.

ЕФЕКТИВНІСТЬ ЦИФРОВИХ КАНАЛІВ ЗАЛУЧЕННЯ КЛІЄНТІВ
В ОСВІТНЬОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ: АНАЛІЗ CRM-ДАНИХ..... 175

Клімов М.В. ФОРМУВАННЯ ПЕРСОНАЛІЗОВАНИХ СТРАТЕГІЙ МАРКЕТИНГУ ДЛЯ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ УКРАЇНИ.....	183
Мандюк Н.Л. СПЕЦИФІКА СТРАТЕГІЧНОГО МАРКЕТИНГУ В ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ.....	191
Чичуліна К.В. ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ ЗБУТОВОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	196
Шіковець К.О., Квіта Г.М., Смольський М.Р. ІНТЕГРАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У МАРКЕТИНГОВІ ДОСЛІДЖЕННЯ РИНКОВОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	204
РОЗДІЛ 10. ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА ТОРГІВЛЯ	
Борисова С.Є., Гетьманенко Ю.О., Крук О.М. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	210
Саламаха П.І. ДОСЛІДЖЕННЯ СТАНУ ВИКОРИСТАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ AR, VR, MR БУДІВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ НА РИНКУ ЖИТЛА.....	219
РОЗДІЛ 11. ТУРИЗМ	
Адаменко Є.С. РОЛЬ КЛАСТЕРИЗАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТУ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ ЧЕРКАСЬКОГО РЕГІОНУ.....	228
Даниленко В.В. СТАЛИЙ ТУРИЗМ І ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЧЕРЕЗ ПРИЗМУ ВЕБ-ІННОВАЦІЙ.....	235
Долинська О.О. СІЛЬСЬКИЙ ТУРИЗМ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ УКРАЇНИ.....	242
Кривенкова Р.Ю., Мельник А.М. РОЗВИТОК ТРАНСКОРДОННОГО ТУРИЗМУ В ШВЕЦІЇ: ПУБЛІЧНОУПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТ.....	248
Мороз С.Р., Никига О.В. ІННОВАЦІЙНИЙ СЕРВІС ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПОСЛУГ У СФЕРІ ЛІКУВАЛЬНО-ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ.....	257
Сущенко О.А., Корнійчук Р.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТУРИЗМУ: РОЛЬ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ФОРМУВАННІ РИНКУ ТА ДОСВІДУ СПОЖИВАЧІВ.....	261
Тютюнник Ю.М., Япринець Т.С., Рудич А.І. НАПРЯМИ АНАЛІЗУ ТА ПОКАЗНИКИ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ'ЄКТІВ СІЛЬСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ.....	268

CONTENTS

SECTION 1. ECONOMY

Gontaruk Yaroslav, Revkov Oleh, Revkov Anna ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF DEVELOPMENT MANAGEMENT OF DAIRY INDUSTRY ENTERPRISES: THE EXPERIENCE OF PJSC "LITYN DAIRY PLANT".....	3
Deineha Inna, Pyrtko Mykhailo MARKETING TOOLS 3.0 IN THE SYSTEM OF FORMING ECONOMIC SECURITY OF ENERGY ENTERPRISES.....	13
Polishchuk Olena, Polishchuk Alexander KEY ASPECTS OF PRE-INVESTMENT ANALYSIS IN BUSINESS PLANNING FOR ANIMAL FARMING COMPLEXES.....	19
Polova Olena, Gavrilyuk Vadym ORGANIZATIONAL CAPACITY OF FARM HOLDINGS FOR INNOVATIVE ACTIVITIES.....	23
Skrylnyk Andrii INFRASTRUCTURE FOUNDATIONS FOR THE FORMATION OF AN INCLUSIVE BUSINESS ENVIRONMENT IN UKRAINE.....	29
Shatska Zorina, Stuzhnyi Oleksandr CURRENT STATUS AND TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF LOGISTICS PROCESSES AT DOMESTIC ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF DIGITIZATION.....	35

SECTION 2. WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

Hramotniev Vitalii INSTRUMENTS AND CRITERIA FOR SCALING THE SOCIAL IMPACT OF FDI IN THE MODEL OF FOREIGN INVESTMENT INTENSIFICATION.....	40
Donkovtcev Denys DIGITAL ECONOMY AND FOREIGN INVESTMENT: CHALLENGES OF UKRAINE'S INTEGRATION INTO THE EUROPEAN INVESTMENT SPACE.....	47

SECTION 3. ACCOUNTING AND TAXATION

Datsenko Ganna, Maister Liudmyla THE ESSENCE OF ACCOUNTING SECURITY OF SETTLEMENT WITH DEBTORS IN ASPECTS OF MANAGEMENT CONTROL AT AN ENTERPRISE.....	53
---	----

SECTION 4. FINANCE, BANKING, INSURANCE AND STOCK MARKET

Aleskerova Yuliia, Fedoryshyna Lidiia ANALYSIS OF THE DEVELOPMENT OF HEALTH INSURANCE IN UKRAINE: CURRENT CHALLENGES.....	58
Bayik Markiyan CHARACTERISTICS OF MODELS FOR ASSESSING THE FINANCIAL STABILITY OF BANKS: DOMESTIC AND FOREIGN EXPERIENCE.....	64
Horvat Tetyana, Dub Maryna, Vchorashnia Antonina CORPORATE MOTIVATION: INTEGRATION OF PSYCHOLOGICAL AND FINANCIAL FACTORS.....	69
Yudina Svetlana, Martyniuk Felix, Umarov Artem THEORETICAL ASPECTS OF TAX REGULATION OF INVESTMENT PROCESSES AT DOMESTIC ENTERPRISES.....	74

SECTION 5. DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMICS, SOCIAL ECONOMICS

Diadyk Tetyana, Dekan Adelina, Timchenko Kateryna ADAPTATION OF THE UKRAINIAN LABOR MARKET TO THE CHALLENGES OF WAR, MIGRATION, AND STRUCTURAL IMBALANCE.....	82
--	----

SECTION 6. ECONOMICS OF NATURAL RESOURCES MANAGEMENT AND ENVIRONMENTAL PROTECTION

Popko Olena, Filatov Vyacheslav

IMPLEMENTATION OF ENVIRONMENTAL MARKETING INTO THE CUSTOMER LOYALTY MANAGEMENT SYSTEM OF ELECTRICAL ENGINEERING ENTERPRISES BASED ON PERSONALIZED MARKETING.....	89
--	----

SECTION 7. MATHEMATICAL METHODS, MODELS AND INFORMATION TECHNOLOGIES IN THE ECONOMY

Shulla Roman

THE ADVANTAGES OF USING RELATIONAL DATABASES IN AUTOMATING MANAGEMENT PROCESSES AT INDUSTRIAL ENTERPRISES.....	97
--	----

SECTION 8. MANAGEMENT

Budnikov Oleksandr, Pererva Dmytro

DEVELOPMENT OF A CONCEPTUAL MODEL OF INVESTMENT DECISION-MAKING FOR PROJECTS OF CREATION OF INFRASTRUCTURE FACILITIES IN AGRIBUSINESS: A METHODOLOGICAL APPROACH.....	104
---	-----

Dovbnia Svitlana, Ponomarenko Ruslan

ANALYSIS OF THE ENTERPRISE'S IMMEDIATE EXTERNAL ENVIRONMENT: FACTORS, INDICATORS, INTEGRAL ASSESSMENT.....	111
--	-----

Diachkov Dmytro, Synenko Vladyslav

ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE DIGITALIZATION MANAGEMENT SYSTEM FOR HEALTHCARE SERVICE ENTERPRISE.....	117
---	-----

Ilnytskyi Vitalii

THE RELATIONSHIP BETWEEN AGILE TEAM MATURITY AND SOFTWARE QUALITY.....	123
--	-----

Krutikov Ivan

THE ROLE OF ETHICAL LEADERSHIP IN ENSURING SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE BANKING SECTOR.....	129
---	-----

Kusii Yevhen

TRANSFORMATION OF THE CORPORATE CULTURE OF THE BANKING SECTOR IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION AND MARITAL STATE.....	134
--	-----

Prodius Yuliia, Tkachuk Angelina

MANAGEMENT OF INTERNATIONAL PARTNERSHIP RELATIONS OF UKRAINIAN ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF WAR AND POST-WAR RECONSTRUCTION.....	140
--	-----

Sazonova Tetiana, Lutyi Danylo

CLASSIFICATION OF STRATEGIES FOR MANAGING THE INNOVATION AND DIGITAL DEVELOPMENT OF AGRI-FOOD ENTERPRISES IN UKRAINE.....	145
---	-----

Sazonova Tetiana, Vovkovinskyi Yurii

DIGITAL TECHNOLOGY MANAGEMENT SYSTEM FOR ENTERPRISE HUMAN RESOURCE DEVELOPMENT.....	151
---	-----

Sivashenko Tetiana, Voichenko Tetiana, Halkevych Maryna

LOGISTICS ECONOMICS AND TRANSPORT LOGISTICS: GLOBAL TRENDS AND DEVELOPMENT PROSPECTS.....	157
---	-----

SECTION 9. MARKETING

Havrylyuk Ivanna

MAIN TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF INFLUENCER MARKETING IN THE WORLD AND UKRAINE.....	164
--	-----

Holovetskyi Denys

INTEGRATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE INTO DIGITAL MARKETING: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES FOR UKRAINIAN BUSINESS.....	169
---	-----

Davydenko Dmytro, Kharchenko Dmytro

EFFECTIVENESS OF DIGITAL CUSTOMER ACQUISITION CHANNELS IN UKRAINIAN EDUCATIONAL SECTOR: CRM DATA ANALYSIS.....	175
--	-----

Klimov Maksym FORMATION OF PERSONALIZED MARKETING STRATEGIES FOR HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS IN UKRAINE.....	183
Mandiuk Nazarii SPECIFICS OF STRATEGIC MARKETING IN THE HOTEL AND RESTAURANT BUSINESS.....	191
Chichulina Kseniia THEORETICAL AND METHODOLOGICAL PRINCIPLES OF FORMING AN ENTERPRISE'S SALES POLICY.....	196
Shikovets Kateryna, Kvita Halyna, Smolskyi Maksym INTEGRATION OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN MARKETING RESEARCH OF MARKET COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES.....	204
SECTION 10. ENTREPRENEURSHIP AND TRADE	
Borysova Svitlana, Getmanenko Yuliia, Kruk Olena ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR SHAPING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGY OF A TRADING ENTERPRISE.....	210
Salamakha Pavlo RESEARCH ON THE STATE OF USE OF AR, VR, MR TECHNOLOGIES BY CONSTRUCTION COMPANIES IN THE HOUSING MARKE.....	219
SECTION 11. TOURISM	
Adamenko Yevhenii THE ROLE OF CLUSTERING AS A TOOL FOR THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF TOURISM ENTERPRISES IN THE CHERKASY REGION.....	228
Danylenko Valerii SUSTAINABLE TOURISM AND DIGITAL TRANSFORMATION THROUGH WEB INNOVATIONS.....	235
Dolynska Olesia RURAL TOURISM AS A FACTOR OF SUSTAINABLE SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF RURAL AREAS IN UKRAINE.....	242
Kryvenkova Ruslana, Melnyk Anastasiia DEVELOPMENT OF CROSS-BORDER TOURISM IN SWEDEN: PUBLIC ADMINISTRATION ASPECT.....	248
Moroz Solomiia, Nykyha Oksana INNOVATIVE SERVICEAS A TOOL FOR QUALITY MANAGEMENT IN THE FIELD OF HEALTH TOURISM.....	257
Sushchenko Olena, Korniiichuk Roman DIGITAL TRANSFORMATION OF TOURISM: THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN SHAPING THE MARKET AND CONSUMER EXPERIENCE.....	261
Tiutiunyyk Yurii, Yaprynets Tetyana, Rudych Alla AREAS OF ANALYSIS AND INDICATORS FOR EVALUATING THE PERFORMANCE OF RURAL GREEN TOURISM ENTITIES IN UKRAINE.....	268