

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ

Кафедра: менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій

БАКАЛАВРСЬКА РОБОТА

на здобуття освітнього ступеня бакалавра

на тему: «*Управління використанням виробничих ресурсів на підприємстві (на матеріалах ТОВ "Нейл")*»

(назва теми)

Виконав(ла): студент(ка)

4 курсу спеціальності

073 Менеджмент

Бойко Я. А.

(прізвище та ініціали)

Керівник: д. е. н, професор кафедри
менеджменту, економіки,
статистики та цифрових
технологій

Іжевський П. Г.

(науковий ступінь, вчене звання, прізвище та ініціали)

Рецензент: Керівник відділу фінансів та
контролінгу Черноока А. Г.

(науковий ступінь, вчене звання, прізвище та ініціали)

Анотація

Бойко Я. А. Управління використанням виробничих ресурсів на підприємстві (на матеріалах ТОВ "Нейл). Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Бакалаврська робота на здобуття освітнього ступеня бакалавра за спеціальністю 073 Менеджмент. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, Хмельницький, 2024. 72 с.

Бакалаврська робота спрямована на вирішення важливого наукового завдання, пов'язаного з удосконаленням процесів управління виробничими ресурсами підприємства. Визначено сутність категорій «виробничі ресурси» та «управління ресурсами»; проведено систематизацію методик оцінки ефективності використання виробничих ресурсів на підприємстві.

Проведено аналіз діяльності та управління виробничими ресурсами підприємства. Здійснено діагностику стану використання виробничих ресурсів на конкретному підприємстві та досліджено чинники, що впливають на процес управління виробничими ресурсами. Шляхом використання інтегральних показників було здійснено оцінку ефективності використання виробничих ресурсів за видами: фінансові, матеріальні та трудові.

Розроблено комплекс організаційно-технічних заходів, щодо підвищення ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл», а також - досліджено економічну ефективність запропонованих заходів,

Сформульовано основні цільові пріоритети розвитку системи управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл» з урахуванням конкретного стану та проблем на підприємстві. Запропоновано комплекс організаційно-технічних заходів, щодо підвищення ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл», а також - досліджено економічну ефективність запропонованих заходів,

Ключові слова: виробничі ресурси, управління, ефективність, оцінка, аналіз.

Abstract

Boyko, Y. A. Management of the use of production resources at the enterprise (based on the materials of LLC "Neil"). Qualification scientific work on the rights of writing. Bachelor's thesis for the acquisition of an educational degree in the specialty 073 Management. Khmelnytskyi University of Management and Law named after Leonid Yuzkow, Khmelnytskyi, 2024. 72 p..

The bachelor's work is aimed at solving an important scientific task related to the improvement of the enterprise's production resource management processes. The essence of the categories "production resources" and "resource management" was determined; systematization of methods for assessing the efficiency of the use of production resources at the enterprise was carried out.

An analysis of the enterprise's activity and management of production resources was carried out. The diagnosis of the state of use of production resources at a specific enterprise was carried out and the factors affecting the process of management of production resources were investigated. By using integral indicators, the effectiveness of the use of production resources was evaluated by types: financial, material and labor.

A complex of organizational and technical measures was developed to improve the efficiency of production resource management at Nail LLC, and the economic efficiency of the proposed measures was investigated.

The main target priorities for the development of the production resource management system at "Neil" LLC were formulated, taking into account the specific situation and problems at the enterprise. A complex of organizational and technical measures was proposed to improve the efficiency of production resource management at Nail LLC, and the economic efficiency of the proposed measures was investigated.

Keywords: production resources, management, efficiency, assessment, analysis.

ЗМІСТ

ВСТУП	3
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ВИРОБНИЧИХ РЕСУРСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ	6
1.1 Сутність завдання та функції управління виробничим ресурсами на підприємстві	6
1.2 Методичні підходи до ефективності використання виробничих ресурсів	12
РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ РЕСУРСАМИ НА ТОВ «НЕЙЛ»	15
2.1. Аналіз діяльності та управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»	15
2.2. Оцінка ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»	21
РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ВИРОБНИЧИМИ РЕСУРСАМИ ТОВ «НЕЙЛ»	28
3.1 Розробка системи та впровадження заходів удосконалення управління виробничими ресурсами ТОВ «Нейл»	28
3.2 Економічне обґрунтування напрямів удосконалення управління виробничими ресурсами ТОВ «Нейл»	34
ВИСНОВКИ	42
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	45
ДОДАТКИ	48

ВСТУП

У сучасних умовах економічного розвитку підприємства стикаються з необхідністю підвищення ефективності використання виробничих ресурсів, що є ключовим фактором їх конкурентоспроможності та стійкого розвитку. Оптимізація управління виробничими ресурсами дозволяє знизити витрати, підвищити продуктивність праці та забезпечити високий рівень якості продукції. Особливо актуальним це питання стає для українських підприємств, які діють в умовах жорсткої ринкової конкуренції та обмежених ресурсів.

ТОВ "Нейл" є одним із прикладів підприємств, що прагнуть досягти високої ефективності у використанні своїх виробничих ресурсів. В умовах нестабільного економічного середовища та швидких технологічних змін, ТОВ "Нейл" потребує впровадження сучасних методів управління ресурсами, що дозволить підвищити його конкурентні переваги на ринку.

Ця робота присвячена аналізу системи управління виробничими ресурсами на підприємстві ТОВ "Нейл" та розробці рекомендацій щодо її вдосконалення. У роботі розглядаються основні аспекти та підходи до управління ресурсами, аналізується поточний стан та ефективність використання виробничих ресурсів на підприємстві, а також визначаються напрямки для підвищення їх продуктивності та раціонального використання.

Актуальність теми зумовлена необхідністю підвищення ефективності управління виробничими ресурсами. Зважаючи на постійне зростання цін на сировину та енергоносії, а також посилення конкурентної боротьби, управління виробничими ресурсами набуває стратегічного значення для підприємств.

Метою кваліфікаційної роботи є дослідження теоретичних основ та практичних аспектів управління виробничими ресурсами підприємства, а також обґрунтування напрямків удосконалення процесів управління ними.

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити такі **завдання**:

Вивчити теоретичні основи управління виробничими ресурсами.

Проаналізувати існуючі методи та підходи до управління ресурсами на підприємствах.

Провести діагностику стану використання виробничих ресурсів на конкретному підприємстві та дослідити чинники, що впливають на процес управління виробничими ресурсами.

Розробити рекомендації, щодо підвищення ефективності управління виробничими ресурсами.

Дослідити економічну ефективність запропонованих заходів, щодо підвищення ефективності управління виробничими ресурсами.

Об'єктом дослідження є процес управління виробничим ресурсами підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні засади та практичні аспекти управління виробничими ресурсами підприємства.

Для досягнення мети і виконання завдань дослідження були застосовані наступні **методи** дослідження: аналіз і синтез, системний підхід, економіко-статистичний метод, методи порівняння та узагальнення, експертні оцінки.

Інформаційна база: для написання бакалаврської роботи виступали літературні та періодичні джерела з питань формування витрат підприємства, дані статистичної та фінансової звітності підприємства ТОВ «Нейл», інтернет-ресурси.

Апробація результатів дослідження. Окремі положення та отриманні результати магістерської роботи було прийнято до публікації в збірнику за матеріалами III Міжнародної наукової конференції «Актуальні питання розвитку галузей науки» (14.06.2024; м. Суми, Україна).

Практична значущість роботи полягає в розробці конкретних рекомендацій щодо оптимізації використання виробничих ресурсів, які можуть бути впроваджені на підприємствах для підвищення їхньої ефективності та конкурентоспроможності.

Структура роботи включає вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел та додатки. У першому розділі висвітлено теоретичні

основи управління виробничими ресурсами. У другому розділі проведено аналіз існуючих методів управління ресурсами на підприємствах. У третьому розділі наведено результати діагностики стану використання ресурсів на конкретному підприємстві та розроблено практичні рекомендації. Загальний обсяг роботи складає 72 сторінки.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ВИРОБНИЧИХ РЕСУРСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ

1.1 Сутність завдання та функції управління виробничим ресурсами на підприємстві

В сучасних умовах, ефективність функціонування економічної одиниці може бути забезпечена за умови наявності розробленої стратегії розвитку та застосування нових підходів до механізмів управління. Раціональне управління виробничими ресурсами дає можливість забезпечити фінансову стійкість, безперебійність та стабільний процес виробництва продукції, надання послуг, тощо.

Виробничі ресурси - це все, що безпосередньо бере участь у процесі створення економічних благ: природні, капітальні, трудові, підприємницькі здібності, проміжні товари. У ринковому кругообігу підприємець придбав за гроші всі необхідні ресурси, але самі гроші до виробничого процесу не потрапляють. До капіталу, як виробничого ресурсу деревообробної майстерні можна віднести: будинок майстерні, верстати, інструменти, вантажівку. За класифікацією гроші - це фінансовий ресурс, що разом з інформаційними й виробничими ресурсами є частиною економічних ресурсів. [11]

В економіці всі виробничі ресурси поділяють на:

- природні (матеріальні) ресурси - це природні багатства, які люди використовують у виробництві (земля, корисні копалини, ліси, тваринний і рослинний світ, надра, родючість землі, кліматичні умови тощо);
- капітальні (фінансові) ресурси - будинки, устаткування, верстати, машини, механізми, порти, дамби та інші створені промисловим шляхом або споруджені об'єкти;
- трудові ресурси - це люди з певним станом здоров'я, фізичної сили, рівнем освіти й фаховими навичками;

- підприємницькі здібності - це здатність займатися економічною діяльністю, пов'язаною з ризиком започаткувати нову справу або з привнесенням на ринок нових різновидів товарів або послуг, сподіваючись отримати прибуток. [11]

У подальшій роботі досліджуватись буде використовуватись така класифікація виробничих ресурсів:

- Фінансові
- Матеріальні
- Трудові

Ресурси надходять до бізнес-одиниці. Вони є основою для досягнення відповідної мети і дають результат (рис.1.1). (Додаток А)

Виробничі ресурси є «базовою компонентою потенціалу розвитку підприємства. Передумови переходу підприємства з одного стану до іншого, який вважається кращим, більш ефективним чи доцільним із використанням певних ресурсів. Саме останні є чинником резервів економічного розвитку економічної одиниці при умові їх раціонального використання» [17]

Визначення економічного терміну «виробничі ресурси» має як важливе наукове, так й практичне значення, тому, що чітка ідентифікація його змісту та структури визначає обґрунтований підхід до його управління, аналізу та оцінки.

Для визначення сутності «виробничі ресурси підприємства» необхідно розглянути таку категорію як «ресурс». Вона має універсальний, міждисциплінарний та багатоаспектний характер. В перекладі з французької «ressource» означає джерело доходу, засіб, запас.

Значну увагу приділив даній категорії А. Сміт, виокремлюючи наступні види ресурсів: земля, праця, капітал. Як зазначає О. Швиданенко: «він дослідив механізм переливу ресурсів з менш прибуткових галузей у більш прибуткові, тенденцію підвищення цін на обмежені ресурси, а також описав ренти, отримувані власниками ресурсів. У своїх працях А. Сміт оперує таким поняттям як «власники ресурсів», що відображає суспільну форму реалізації відносин між

людиною та об'єктами матеріального світу. Однак визначальним ресурсом розвитку сучасної економіки є ресурси нематеріальні» [32, с. 15-16].

Великий тлумачний словник «ресурси» трактує як «запаси чогонебудь, які можна використовувати в разі необхідності» [7, с.1216]

Пояснюючи таким чином дефініцію «ресурси», науковці звертають увагу на їх сукупності як системи, можливості котрої можуть бути використані для задоволення споживчих потреб суспільства.

Загальноприйнята класифікація виробничих ресурсів представлена на рисунку 1.2. (Додаток А). М. Орлатий та інші до класифікації виробничі ресурси відносять «природні, трудові, матеріальні й фінансові додають ще й інформаційні ресурси» [26, с.18].

В економічній енциклопедії наведений такий перелік видів ресурсів: «природні, технічні, технологічні, кадрові, просторові, часові, структурно-організаційні, інформаційні, фінансові, нематеріальні» [5, с.206].

Проте, крім наявності ресурсів, підприємство повинне забезпечувати їх ефективне використання та управління. Ефективне використання виробничих ресурсів можливе тільки при правильному управлінні ними. Підприємство слід розглядати як систему, а не як ряд ізольованих один від одного елементів. Таким чином, виникає потреба в управлінні виробничими ресурсами підприємства на основі системного підходу.

Ефективне управління виробничими ресурсами бізнес-одиниці повинно бути гнучкою системою, яка змінюється та пристосовується до ринкових умов, забезпечуючи максимальну інвестиційну привабливість та загальний розвиток підприємства.

До основних видів ресурсів, що мають стратегічне значення для функціонування підприємства, належать: 1) технічні ресурси; 2) технологічні ресурси; 3) матеріальні ресурси; 4) людські ресурси; 5) фінансові ресурси; 6) нематеріальні ресурси; 7) просторові ресурси; 8) інформаційні ресурси; 9) часові ресурси.

Орієнтація підприємства на ефективне функціонування та створення стійких конкурентних переваг є ключовою метою стратегічного управління. Основна ідея ресурсної теорії полягає в тому, що саме ресурси є джерелом довгострокових і важкоімітованих конкурентних переваг для підприємства. У зв'язку з цим виникає необхідність обґрунтування та реалізації цілеспрямованих дій щодо управління портфелем ресурсів підприємства.

Необхідність прикладної апробації теоретичних розробок популярних ресурсних концепцій стає особливо актуальною в умовах формування нового наукового напрямку - теорії ресурсних переваг. Основна мета практичної імплементації теоретичних ресурсних концепцій полягає у створенні ефективної системи управління ресурсами на підприємстві. Для цього доцільно використовувати одну з базових моделей стратегічного управління «ресурси-поведінка-результат». Ця модель найбільше відповідає принципам формування системи управління, поєднуючи внутрішні (ресурсні) можливості підприємства із зовнішніми (ринковими) умовами господарювання. Результатом такої взаємодії є формування стійких конкурентних переваг.

Ресурси самі по собі не є продуктивними. Їх цінність для підприємства зростає, коли вони застосовуються в системі бізнес-процесів і створюються нові їх комбінації. Ресурсний підхід базується на тому, що пропонована на ринку споживча цінність продуктів (послуг) підприємства є результатом його унікальної ринкової поведінки, яка, в свою чергу, відображає неповторні комбінації ресурсів і компетенцій, що є у підприємства. Ключовою ознакою цієї моделі є наявність у підприємства ресурсного портфеля, що складається з сукупності стратегічних ресурсів та їх похідних – компетенцій, організаційних здібностей і рутин. Використовуючи стратегічні ресурси, підприємство прагне завоювати і зміцнити конкурентні переваги, які недоступні для конкурентів.

Для підвищення ролі ресурсного портфеля у моделі формування високих результатів функціонування підприємства необхідне обґрунтування загальної концепції управління ресурсами (рис. 1.3). (Додаток Б). Наведена схема може бути значно розширена шляхом дослідження особливостей сучасної ресурсної

бази підприємства, технології процесу трансформації ресурсів у створення споживчої цінності та джерел конкурентних переваг. Це пояснюється тим, що підприємства використовують різні види й комбінації ресурсів, які в бізнес-процесах створюють ціннісні пропозиції для споживачів. При цьому різні підприємства потребують різних ресурсів: виробнику мікросхем необхідні капіталомісткі виробничі потужності, а розробнику мікросхем – інтелектуальні ресурси.

Для забезпечення ефективного управління ресурсами підприємства необхідно:

- підтримувати високу частку стратегічних ресурсів у ресурсному портфелі;
- підвищувати стратегічну значущість інтелектуальних ресурсів;
- здійснювати пошук нових комбінацій ресурсів.

З метою формування стійких конкурентних переваг і забезпечення високої споживчої цінності продукції (послуг) підприємства виділяють п'ять основних напрямів управління різними ресурсами (рис. 1.4) (Додаток Б):

- Акумуляування стратегічних ресурсів на ключових довгострокових цілях та елементах ланцюжка створення цінності.
- Підтримка оптимального рівня накопичення ресурсів, які можуть стати стратегічними (переважно ресурси нематеріального характеру).
- Збільшення доданої вартості, створюваної підприємством завдяки доповненню ресурсів одного стратегічного статусу ресурсами іншої категорії (взаємодоповнюваність).
- Збереження і захист ресурсів з високим стратегічним статусом.
- Скорочення тривалості періоду відтворення ресурсів з низьким рівнем стратегічного статусу для забезпечення ресурсної рівноваги.

Акумуляування ресурсів передбачає їх використання у ключових бізнес-процесах ланцюга створення цінності. Це здійснюється на основі принципів скоординованості, зосередженості та цілепокладання.

Підтримка оптимального рівня накопичення ресурсів включає вибір та реалізацію управлінських дій, які забезпечать підприємству безперервність процесу створення ресурсів стратегічного характеру. Це досягається завдяки принципам генерування досвіду і трансферу ресурсів.

Збільшення доданої вартості, створюваної підприємством завдяки доповненню ресурсів одного стратегічного статусу ресурсами іншої категорії (взаємодоповнюваність), реалізується за допомогою принципів синтезу та збалансованості ресурсів.

Збереження і захист ресурсів із високим стратегічним статусом здійснюється за допомогою принципів перетворення ресурсів, кооптації ресурсів та їх захисту.

Скорочення тривалості періоду відтворення ресурсів з низьким рівнем стратегічного статусу для забезпечення ресурсної рівноваги реалізується через принцип прискорення досягнення успіху. Це включає визначення оптимального періоду між витратами ресурсів та їх відшкодуванням у вигляді генерованих грошових потоків. Наприклад, компанія, яка може виробляти вдвічі швидше те саме, що і конкуренти, та володіє такими ж ресурсами, отримує подвійну конкурентну перевагу. Цей принцип постійно впроваджується японськими виробниками автомобілів, які активно працюють над прискоренням процесів розробки продуктів.

Отже, за достатньої концентрації, ефективного накопичення, творчого доповнення, належного збереження та швидкого відтворення стратегічних ресурсів підприємства усувають розрив між звичним становищем та перспективними позиціями на ринку.

Узагальнюючи підрозділ слід зазначити що, ефективне управління ресурсами включає їх акумулювання у ключових бізнес-процесах, підтримку оптимального рівня накопичення, пошук нових ресурсних комбінацій, збільшення доданої вартості, а також збереження і захист стратегічно важливих ресурсів. Використання ресурсного підходу дозволяє підприємству створювати унікальні ціннісні пропозиції та підтримувати конкурентоспроможність на

ринку. Успішне впровадження теоретичних концепцій у практику, заснованих на моделях стратегічного управління, дозволяє поєднувати внутрішні можливості підприємства з зовнішніми ринковими умовами, що є ключовим для досягнення довгострокового успіху.

1.2 Методичні підходи до ефективності використання виробничих ресурсів

Євроінтеграція вітчизняної економіки все більше актуалізує питання дефіциту ресурсів. Рациональне використання матеріальних ресурсів обґрунтовується заходами підвищення ефективності діяльності підприємств. Тому в сучасних умовах господарювання для максимально ефективної діяльності підприємств треба постійно вдосконалювати засоби, методи та інструменти управління виробничими ресурсами. Науковці трактують поняття «ресурси» по-різному. Так, наприклад, загалом під терміном «ресурс» розуміють засоби, які, після певних перетворень і застосування, дозволяють отримати бажаний результат [5, с. 33]. Інші розуміють ресурси як засоби, кошти, запаси, можливості, джерела, які є в розпорядженні суб'єктів господарювання і використовуються для досягнення конкретних цілей економічного розвитку [23].

Сукупність матеріальних, нематеріальних, трудових, фінансових ресурсів, включаючи здатність робітників підприємства ефективно використовувати названі ресурси для виконання місії, досягнення поточних та стратегічних цілей підприємства являє собою ресурсний потенціал підприємства. Широкого вжитку набуло поняття «ресурсний потенціал підприємства», яке можна охарактеризувати основними критеріями, які подано нижче

Критерії ресурсного потенціалу підприємства:

- реальні можливості підприємства в тій чи іншій сфері діяльності (включаючи і нереалізовані можливості);
- обсяги ресурсів, як залучених, так і тільки підготованих до використання під час виробництва;

- здатність кадрів (менеджерів) використовувати ресурси, вміння розпоряджатися ними;
- форма підприємництва і відповідна організаційна структура підприємства.

Сам процес управління ресурсним потенціалом підприємства складається з окремих управлінських циклів, кожен з яких можна розділити на низку самостійних операцій. До таких операцій відносяться: збір і передача інформації, її обробка й аналіз, вироблення на основі аналізу управлінського рішення, передача рішення і його реалізація, порівняння отриманих рішень з показниками та їхніми плановими величинами. Система управління ресурсами підприємства включає в себе безліч компонентів, завдяки регулюванню яких у сукупності, можна домогтися ефективної його діяльності, зокрема:

- по-перше, забезпечує не тільки контроль поточної роботи підприємства, але і поліпшення ефективності діяльності в майбутньому;
- по-друге, створюється для управління конкретного господарюючого суб'єкта і не може регулюватися обов'язковими для всіх нормами і стандартами.

Також, необхідно, враховувати, перш за все, найбільш технологічні методики, пов'язані зі впровадженням на підприємство певних автоматизованих систем. Дедалі популярнішими в практичній діяльності стають ERP – системи, які надають можливість створювати єдине середовище планування, обліку, контролю і аналізу основних операцій підприємства. ERP-системи орієнтовані на балансування і оптимізацію ресурсів підприємства за допомогою використання спеціалізованого інтегрованого пакета програмного забезпечення. Функціональні можливості ERP- систем наведено на таблиці 1.1

Функціональні можливості ERP- систем				
Управління фінансами	Відстеження матеріально-технічного забезпечення підприємства	Формування логістичного ланцюга	Мотивація персоналу	Регулювання взаємовідносин з постачальниками і клієнтами

Таблиця 1,1 Функціональні можливості ERP- систем

G. Hamel і С.К. Prahaland виділили наступні напрями управління різними ресурсами:

- «Акумулявання стратегічних ресурсів на ключових довгострокових цілях та елементах ланцюжка створення цінності;
- Підтримка оптимального рівня накопичення ресурсів, які можуть стати стратегічними (в основному ресурси нематеріального характеру);
- Збільшення доданої вартості, створюваної підприємством завдяки доповненню ресурсів одного стратегічного статусу ресурсами іншої категорії (взаємодоповнюваність);
- Збереження і захист ресурсів з високим стратегічним статусом;
- Скорочення тривалості періоду відтворення ресурсів з низьким рівнем стратегічного статусу для забезпечення ресурсної рівноваги» [1].

В системі управління ВР підприємства можна виокремити ряд підсистем, цілеспрямоване функціонування яких забезпечує працездатність її в цілому. Це: цільова, забезпечуюча, керуюча та керована підсистеми (рис.1.5). (Додаток В).

Керуюча підсистема є визначальною та її сфера функціонування розповсюджується на всі основні підсистеми. Схема функціонування системи відображає багатогранність виробничих ресурсів та спрямована на пошук, підвищення та реалізацію їх резервів. Розглядаючи управління виробничими ресурсами як систему, можна виявити наступну закономірність в дії даної системи (рис.1.6). (Додаток В)

Таким чином, впровадження даних систем допомагає підвищити контроль за всіма складовими діяльності компанії і забезпечує зростання і подальший розвиток компанії. Отже, управління ресурсним потенціалом підприємства є складним процесом, який розглядається як процес прийняття і здійснення управлінських рішень, спрямованих на раціональне використання, нарощення та оптимізацію ресурсного потенціалу підприємства з метою досягнення поставлених цілей і забезпечення стійкого функціонування та розвитку підприємства.

РОЗДІЛ 2. СУЧАСНИЙ СТАН УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ РЕСУРСАМИ НА ТОВ «НЕЙЛ»

2.1. Аналіз діяльності та управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»

Товариство з обмеженою відповідальністю "Нейл" було створено у 1994 році як виробник цвяхів і в наш час воно є сильною та динамічною компанією, яка має найширший асортимент цвяхів в Україні. Крім стандартних видів для будівництва, столярства та покрівельних робіт, компанія також виробляє спеціальні цвяхи у бобінах та розсипні, які застосовуються у виготовленні дерев'яної тари та піддонів.

Початково засноване як українсько-американське Товариство з обмеженою відповідальністю "Нейл Ltd", підприємство змінило назву. Дата його державної реєстрації - 26 квітня 1994 року. Головний офіс та виробничі потужності компанії розташовані у місті Хмельницькому, а відділи продажу успішно працюють у Києві, Львові, Івано-Франківську, Мукачеві, Вінниці, Житомирі та Кропивницькому.

Це приватна компанія, і на даний момент її очолює Віктор Миколайович Соколюк. Юридична форма - Товариство з обмеженою відповідальністю.

Місія підприємства - це забезпечення якості та відповідальності. Використання передових технологій та високий рівень обслуговування дозволяють задовольнити потреби навіть найвимогливіших клієнтів в Україні та країнах Європейського Союзу, куди постійно експортується продукція підприємства.

Дотримання вимог державної реєстрації та діяльності - важлива частина життєдіяльності будь-якої компанії. У разі ТОВ "Нейл" воно було зареєстроване відповідно до українського законодавства про підприємництво. Крім того, компанія дотримується всіх вимог щодо декларування доходів та сплати

податків, а також має всі необхідні дозволи та сертифікати на свою продукцію та послуги.

Сфера діяльності підприємства охоплює наступне: виготовлення виробів із дроту, металевих виробів та гальванічне виробництво. Також, компанія здійснює закупівлю сільськогосподарської продукції на готівковій основі від населення та підприємців, а також займається збором, переробкою, купівлею та продажем вторинних ресурсів у вигляді брухту і відходів кольорових та чорних металів.

Серед видів діяльності, що відповідають класифікатору КВЕД, ТОВ "НЕЙЛ" здійснює наступне:

- Виробництво виробів із дроту, ланцюгів і пружин (КВЕД 25.93);
- Холодне волочіння дроту (КВЕД 24.34);
- Неспеціалізована оптова торгівля (КВЕД 46.90);
- Інші види роздрібної торгівлі в неспеціалізованих магазинах (КВЕД 47.19);
- Роздрібна торгівля з лотків і на ринках іншими товарами (КВЕД 47.89);
- Інша допоміжна діяльність у сфері транспорту (КВЕД 52.29).

Управління ТОВ "Нейл" базується на регулярних загальних зборах учасників, які відбуваються щорічно. Ці збори становлять важливу платформу, на якій власники компанії обговорюють та ухвалюють стратегічні рішення з розвитку бізнесу. Питання, що розглядаються на цих зборах, включають у себе розподіл прибутку, важливі управлінські рішення та інші аспекти, які потребують колективного затвердження.

Крім того, для забезпечення контролю за фінансово-господарською діяльністю компанії використовується аудиторська фірма. Ця фірма обирається учасниками на загальних зборах та виконує аудиторський контроль, подаючи свої звіти на ці збори. Такий підхід забезпечує прозорість та відповідність діяльності компанії стандартам.

Періодичність проведення зборів та характер розглядуваних питань визначаються статутом компанії та відповідним законодавством. Загальні збори

учасників проводяться щорічно, однак можуть бути скликані і додаткові збори за рішенням керівництва або відповідно до вимог певної кількості учасників. Ця система управління дозволяє власникам активно брати участь у керуванні компанією та забезпечує ефективне функціонування бізнесу.

Організаційно-технічні чинники управління виробничими ресурсами є ключовими елементами, які впливають на ефективність використання виробничих потужностей та ресурсів підприємства. На ТОВ «Нейл» ці чинники включають в себе різноманітні аспекти, починаючи від структури управління підприємством і закінчуючи технічним забезпеченням виробничих процесів [9].

Одним з основних організаційних чинників є структура управління підприємством - це сукупність взаємопов'язаних управлінських ланок, які визначаються кількістю та функціями органів управління і сприяють оптимальному функціонуванню підприємства. Вона головним чином спрямована на забезпечення ефективної діяльності управлінського персоналу і має вирішальне значення для успішної роботи підприємства.

На ТОВ «Нейл» впроваджено лінійно-функціональну структуру управління, яка дозволяє чітко розподілити обов'язки та повноваження між керівниками різних рівнів. Це сприяє підвищенню оперативності прийняття рішень та забезпечує ефективний контроль за виконанням виробничих завдань. Організаційну структуру ТОВ «Нейл» можна переглянути на рисунку 2.1 (Додаток А)

Виробництво цвяхів у ТОВ "Нейл" розпочинається з виготовлення дроту, для чого використовується катанка вітчизняного виробництва. Волоочильний стан використовується для перетворення цієї сировини в дріт, який потім подається на цвяхові автомати. Компанія використовує як власні цвяхові автомати, так і сучасне обладнання відомих європейських фірм, таких як "Altrimex" та "Wafios". Для виготовлення цвяхів для складання європіддонів на підприємстві використовується верстат GW92S.

Для виготовлення цвяхів дріт певного розміру через розмотувальний пристрій подається на цвяхові автомати. Готова продукція накопичується і

зберігається в накопичувальних бункерах, які мають вантажопідйомність до 1 тонни. Після цього продукція проходить очистку та полірування, використовуючи тирсу твердих порід дерева. Потім цвяхи упаковуються на пакувальній лінії у коробки з гофрокартону різної ваги або у пакети вагою 1 кг.

Крім виробництва та реалізації цвяхів, ТОВ "Нейл" також активно займається реалізацією товарів для будівництва. У 2001 році компанія почала розвивати цей напрямок, самостійно здійснюючи проектування технологічних установок та виготовлення інструменту і пристосувань. Це сприяє підвищенню якості продукції та технічного рівня виробництва.

Продукція та товари реалізуються безпосередньо з центрального складу в Хмельницькому, а також через мережу віддалених складів, що розміщені в обласних центрах. З метою ефективною рекламної кампанії компанія використовує різні види реклами, такі як буклети, сувенірна продукція та прайс-листи. Найефективнішою формою продажів за останні роки виявилася індивідуальна комунікація зі споживачами та пошук клієнтів під час виїздів в окремі області України.

Важливим аспектом є система планування виробництва, яка включає в себе розробку річних, квартальних та місячних планів виробництва. На ТОВ «Нейл» використовуються сучасні методи планування, такі як матеріально-технічне балансування, що дозволяє оптимізувати використання ресурсів та зменшити витрати на виробництво.

Технічні чинники управління виробничими ресурсами включають використання сучасного обладнання та технологій. На ТОВ «Нейл» проводиться регулярне оновлення виробничого обладнання, що дозволяє забезпечити високу якість продукції та знизити втрати від простоїв. Крім того, підприємство активно впроваджує автоматизацію виробничих процесів, що сприяє підвищенню продуктивності праці та зниженню виробничих витрат.

На ТОВ «Нейл» велика увага приділяється підвищенню кваліфікації персоналу. Регулярно проводяться навчальні курси та тренінги, які сприяють підвищенню професійного рівня працівників. Це дозволяє забезпечити

ефективне використання виробничих ресурсів та підвищити конкурентоспроможність підприємства на ринку.

Важливу роль відіграє також система контролю та управління якістю продукції. На ТОВ «Нейл» впроваджені стандарти якості, що відповідають міжнародним вимогам. Проводиться регулярний контроль якості на всіх етапах виробництва, починаючи від вхідного контролю сировини та матеріалів і закінчуючи кінцевим контролем готової продукції. Це дозволяє забезпечити високу якість продукції та мінімізувати кількість браку.

Система логістики також є важливим організаційно-технічним чинником. На ТОВ «Нейл» впроваджені сучасні логістичні технології, які дозволяють оптимізувати процеси постачання сировини та матеріалів, зберігання готової продукції та її доставки до споживачів. Використання автоматизованих систем управління складськими запасами та транспортуванням сприяє зниженню логістичних витрат та підвищенню ефективності використання ресурсів.

Впровадження інформаційних технологій є ще одним важливим аспектом управління виробничими ресурсами. На ТОВ «Нейл» використовуються сучасні інформаційні системи для управління виробничими процесами, планування ресурсів підприємства (ERP-системи), а також для моніторингу та аналізу виробничих показників. Це дозволяє підвищити прозорість та оперативність управлінських рішень, знизити витрати на управління та підвищити загальну ефективність підприємства [22,с. 219].

Також варто зазначити, що на ТОВ «Нейл» активно впроваджуються інноваційні підходи до управління виробничими ресурсами. Підприємство здійснює інвестиції у науково-дослідні та дослідно-конструкторські роботи (НДДКР), що дозволяє постійно вдосконалювати виробничі процеси та впроваджувати нові технології. Завдяки цьому, ТОВ «Нейл» забезпечує високу якість продукції та здатність швидко адаптуватися до змін на ринку [11].

Таким чином, організаційно-технічні чинники управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл» включають широкий спектр заходів та підходів, спрямованих на підвищення ефективності використання ресурсів та

забезпечення стабільного розвитку підприємства. Вони охоплюють організаційні структури, планування та контроль, мотивацію персоналу, впровадження сучасних технологій та систем управління, що в сукупності дозволяє досягти високих виробничих показників та забезпечити конкурентоспроможність продукції на ринку.

Далі було проаналізовано основні техніко-економічні показники діяльності ТОВ «Нейл» (можна переглянути у таблиці 2.1, додаток Д).

Аналіз даних із таблиці 2.1 вказує на тенденції у розвитку підприємства протягом трьох років. Зокрема, чистий дохід відображає зростання в 2020-2021 роках, але у 2022 відбувається спад на 1,82%. Це зумовлено високою конкуренцією на ринку та зниженням курсу іноземної валюти. Зауважимо, що зростання чистого доходу у 2020-2021 роках було наслідком підтвердженої якості цвяхів для європалет в міжнародних організаціях EPAL та UIC.

Зміни у витратах операційної діяльності також є помітними: у 2022 році вони зменшилися на 1,61%, що відбулося на тлі зменшення обсягу продажів. Таким чином, середньооблікова чисельність персоналу зменшилась, але колектив залишається стабільним і сформованим.

Продуктивність праці зросла у 2020-2021 роках, але знову зменшилась у 2022 році через зменшення доходу від реалізації. Шляхи підвищення ефективності можуть включати застосування нової техніки на складах, удосконалення систем маркетингу продаж та автоматизацію торговельних операцій.

Собівартість реалізованої продукції протягом 2020-2021 років зменшилась, але у 2022 році знову зросла на 1,38% за рахунок економії загальновиробничих та прямих матеріальних витрат.

Зменшення прибутку від реалізації продукції на 1,39% у 2022 році свідчить про несприятливі умови на ринку.

Також спадає протягом трьох років спадає рентабельність підприємства через зменшення прибутку. Щоб запобігти цьому потрібно підвищити

продуктивність праці, рівень технічного процесу, удосконалення маркетинг продаж.

У цьому підрозділі було наведено ознайомчу інформацію про об'єкт дослідження, сферу його діяльності, структуру управління та організаційну структуру, проведено оцінку основних техніко-економічних показників ТОВ «Нейл» за 2020-2022рр

2.2. Оцінка ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»

Для узагальненої оцінки ефективності використання виробничих ресурсів на ТОВ «Нейл», після розрахунку значень показників ефективності за декілька років необхідно їх проаналізувати.

Таблиця 2.2. Використання фінансових ресурсів на ТОВ «Нейл»

Назва показника	2020	2021	2022	2021-2020	2022-2021
Капіталовіддача	18.3%	16.02%	13.77%	-2.28%	-2.25%
Рентабельність ВК	18.27%	16.06%	13.77%	-2.21%	-2.29%
Частка ВК у сукупних витратах	34,67%	33,64%	31,56%	-1,03%	-2,08%
Розмір ВК на одиницю чистого прибутку	0.2735	0.3128	0.3629	0.0393	0.0501
Розмір ВК на одиницю від виручки від реалізації	0.769	0.564	0.574	-0.205	0.195
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	1.67	3.30	2.24	1.63	-1.06

Примітка. Складено автором

Капіталовіддача та рентабельність власного капіталу зменшувалися протягом обох років. Зменшення капіталовіддачі складало -2.28% за перший період і -2.25% за другий період, тоді як рентабельність власного капіталу скоротилася на -2.21% за перший період і на -2.29% за другий період. Це може свідчити про погіршення ефективності використання капіталу та зменшення прибутковості підприємства протягом обох років.

Частка власного капіталу у сукупних витратах також зменшувалася протягом обох років, скорочившись на -1.03% за перший період і на -2.08% за другий період. Це може свідчити про зростання витрат підприємства та зменшення його фінансової стабільності.

Розмір власного капіталу на одиницю чистого прибутку зростав протягом обох років, на 0.0393 за перший період і на 0.0501 за другий період. Це може свідчити про покращення рентабельності капіталу підприємства.

Розмір власного капіталу на одиницю від виручки від реалізації спочатку зменшувався на -0.205 за перший період, але потім знову зріс на 0.195 за другий період. Це може свідчити про зміни в структурі витрат або реалізаційної політики підприємства.

Коефіцієнт абсолютної ліквідності зріс з 1.67 до 3.30 за перший період, але потім знову зменшився до 2.24 за другий період. Це може свідчити про зміни у рівні ліквідності підприємства, що можуть впливати на його фінансову стійкість та здатність виконати свої зобов'язання.

Отже, загальний аналіз наведених показників свідчить про змішаний фінансовий розвиток підприємства протягом розглянутих років. Незважаючи на зростання рентабельності капіталу на одиницю чистого прибутку та від виручки від реалізації у 2022 році, загальна тенденція показує зниження ефективності використання капіталу та зменшення фінансової стабільності.

Таблиця 2.3. Використання матеріальних ресурсів на ТОВ «Нейл»

Назва показника	2020	2021	2022	2021- 2020	2022- 2021
Фондовіддача	3.806	5.528	6.679	1.722	1.151
Енерговіддача	108.84	139.67	164.61	30.83	24.94
Розмір матеріальних витрат на одиницю прибутку, тис. грн	34.42	33.12	32.29	-1.30	-0.83
Частка витрат на сировину в сукупних витратах, тис грн	70432	69035	68745	-1397	-290

Примітка. Складено автором

За аналізований період фондівіддача зростала із значення 3.806 в 2020 році до 6.679 в 2022 році. Це свідчить про покращення ефективності використання основних засобів підприємства.

У цілому енерговіддача також зросла з 108.84 в 2020 році до 164.61 в 2022 році. Це може вказувати на ефективнішу використання енергії на підприємстві.

Розмір матеріальних витрат на одиницю прибутку: За період розмір матеріальних витрат на одиницю прибутку практично не змінився, знизившись лише на 1.30 тис. грн з 2020 по 2021 рік та на 0.83 тис. грн з 2021 по 2022 рік.

Частка витрат на сировину в сукупних витратах: За рік частка витрат на сировину в сукупних витратах зменшилася на 1397 тис. грн з 2020 по 2021 рік і на 290 тис. грн з 2021 по 2022 рік.

Отже, по-перше, підприємство показало зростання в ефективності використання основних засобів та енергії, що є позитивним сигналом для його розвитку. По-друге, розмір матеріальних витрат на одиницю прибутку залишався на стабільному рівні протягом періоду спостереження, що свідчить про раціональне управління витратами. По-третє, частка витрат на сировину в сукупних витратах зменшувалася з року в рік, що може вказувати на оптимізацію процесів виробництва та управління запасами.

Таблиця 2.4. Використання трудових ресурсів на ТОВ «Нейл»

Назва показника	2020	2021	2022	2021- 2020	2022- 2021
Продуктивність праці	638.59	816.26	882.75	177.67	66.49
Рентабельність виробництва	23,68	19,29	21,04	-4,39	1,75
Розмір чистого прибутку на одиницю фонду оплати праці, тис грн	0.1405	0.1408	0.1450	0.0003	0.0042
Розмір виручки від реалізації на одиницю фонду оплати праці, тис. грн	8.67	10.68	11.23	2.01	0.55
Частка фонду оплати праці в сукупних витратах	12.18%	14.13%	15.31%	1.95%	1.18%
Коефіцієнт плинності кадрів	0,025	0,008	0,024	-0,017	0,016

Примітка. Складено автором

Продуктивність праці зросла протягом років: з 638.59 до 882.75 одиниць у порівнянні з 2020 роком, що свідчить про ефективніше використання робочої сили протягом часу. Розмір чистого прибутку на одиницю фонду оплати праці також збільшився з 0.1405 до 0.1450 тис. грн, що вказує на покращення ефективності управління ресурсами праці.

З іншого боку, розмір виручки від реалізації на одиницю фонду оплати праці також зросла, але з меншою швидкістю: з 8.67 до 11.23 тис. грн, що може вказувати на нестабільність прибутковості підприємства.

Частка фонду оплати праці у сукупних витратах зростала протягом років, з 12.18% до 15.31%, що свідчить про збільшення витрат на персонал. Однак коефіцієнт плинності кадрів зменшився на 2021 рік, але відновився на 2022 рік, що може вказувати на невпевненість у кадровій політиці підприємства.

Наступним кроком проведемо узагальнену оцінку ефективності використання виробничих ресурсів. Після розрахунку значень показників ефективності за декілька років було проаналізовано (Таблиця 2.5. Додаток Ж) в таблиці було проставлено бали, де враховуються всі показники за один рік, якщо показник має нормативне значення, то виставлено 1 бал, якщо значення не задовольняє норматив, то виставлено 0.

Проаналізувавши таблицю 2.5 можна зробити висновки по кожному виду виробничих ресурсів:

Фінансові ресурси – підприємство має невелику частку власного капіталу на одиницю прибутку, це може вказувати на те, що підприємство дуже ефективно використовує свій капітал, генеруючи значний прибуток з невеликим обсягом власного капіталу. Проте, це також несе серйозні фінансові ризики, тому що підприємство має високий рівень запозичень. Крім цього – це може значить, що власники виводять велику частину прибутку у вигляді дивідендів, що залишає мало можливостей для реінвестування.

Щодо інших показників – ми бачимо що усі вони знаходяться близько нормативних значень, отже управління фінансовими ресурсами здійснюється ефективно. Тільки значення коефіцієнту абсолютної ліквідності станом на 2020

було невідповідним нормативному, проте менеджмент компанії прийняв правильні рішення і показник виріс.

Матеріальні ресурси – ми бачимо що усі показники окрім енерговіддачі знаходяться у межах нормативних. Підприємству потрібно сфокусуватись на впровадженні енергоефективних технологій, щоб зменшити рівень споживання енергії. Це може включати також і утеплення будівель. Також можна спробувати впровадження ефективніших систем управління споживанням електроенергії, як смарт-сітки та смарт-датчики. Також гарним рішенням був би перехід на відновлювальні джерела енергії, проте таке рішення потребує великих інвестицій та несе за собою надто великі ризики знищення або виходу із ладу, в зв'язку з вторгненням РФ.

Трудові ресурси – проаналізувавши таблицю, можна зробити винуватки про те, що проблем у ТОВ «Нейл» не було тільки із показником «частка фонду оплати праці в сукупних витратах». Також ми бачимо, що керівництво, відповідними рішеннями, довело до нормативних показники продуктивності праці, розміру виручки від реалізації на одиницю фонду оплати праці та рентабельності виробництва. Також ми помітна серйозна проблема із плинністю кадрів на підприємстві – це пов'язано із великими спалахами ковіду у 2020 та початком вторгнення РФ у 2022. Крім цього є проблема із розміром чистого прибутку на одиницю фонду оплати праці, проте це загальна економічна проблема по Україні, пов'язана із поганим трудовим законодавством та системою оплати праці.

Далі, по кожному рядку було підраховано кількість балів та підсумовано їх за всіма рядкам, наступним кроком потрібно оцінити ефективність діяльності за один рік за формулою 1: $E_i = \sum n M * 100\%$,

де E_i – інтегральна ефективність;

n – значення показника;

M – максимальна кількість балів.

Таблиця 2.6. Оцінка ефективності використання видів виробничих ресурсів на ТОВ «Нейл», за нормативними показниками 2020-2022рр.

Інтегральний показник ефективності	2020	2021	2022
Фінансових ресурсів	67%	83%	83%
Матеріальних ресурсів	75%	75%	75%
Трудових ресурсів	33%	67%	67%

Примітка. Розраховано автором на основі даних з таблиці 2.5

Дані з таблиці можна подати у вигляді діаграми, щоб побачити зміну показника протягом 2020-2022 років (Рисунок 2.2).

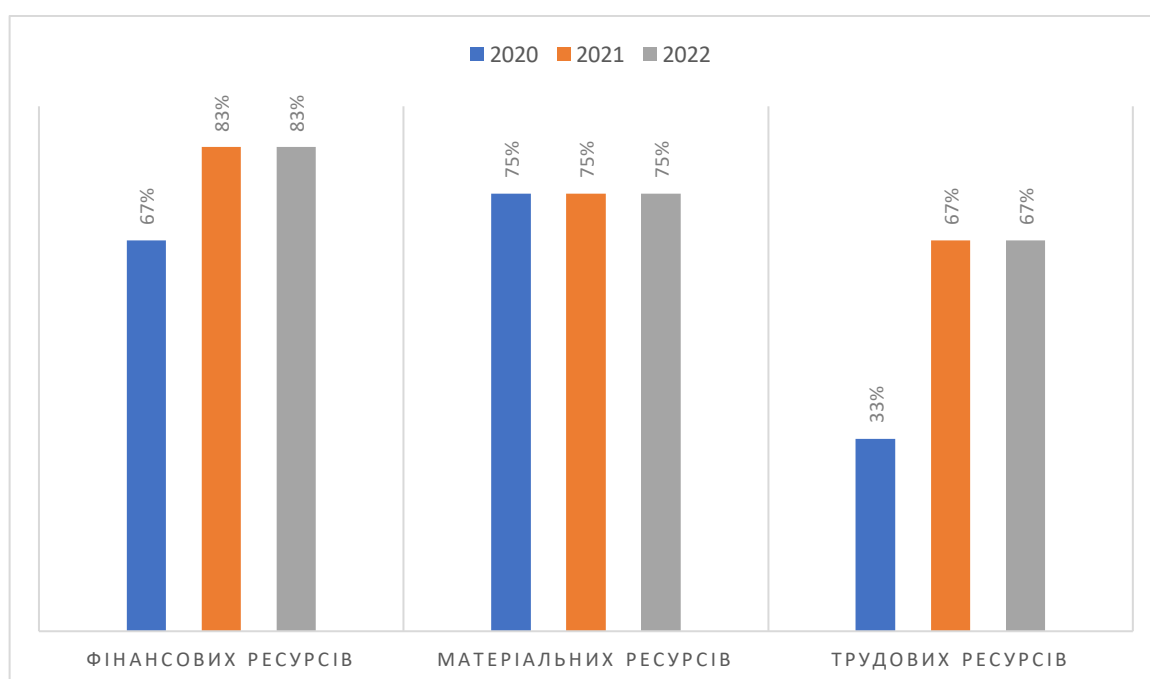


Рисунок 2.2. Інтегральний показників ефективності використання виробничих ресурсів на ТОВ "Нейл"

Примітка. Складено автором на основі таблиці 2.6

Зробивши висновки з аналізу ефективності використання виробничих ресурсів можна сказати, що найкраще зі своїми завданнями справляється відділ фінансів та контролінгу. Проте, існує проблема невеликої частки власного капіталу на одиницю прибутку, яка несе за собою певні ризики.

Також, на підприємстві немає проблем із системою використання та розподілу матеріальних ресурсів, проте потрібно покращувати систему енергоефективності.

Щодо трудових ресурсів – ми бачимо серйозні проблеми, особливо із плинністю кадрів та оплатою праці, проте вони зумовлені зовнішніми чинниками, такими як загальна економічна та безпекова ситуація в країні та будуть покращуватись коли зовнішні проблеми будуть вирішені.

Також, всередині підприємства проводиться оцінка ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл», для цього використовуються такі показники, як продуктивність праці, коефіцієнт використання обладнання, собівартість продукції та інші. Регулярний моніторинг цих показників дозволяє своєчасно виявляти проблеми та вживати необхідні заходи для їх вирішення.

Таблиця 2.7. Показники ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»

Показник	Значення 2021	Значення 2022
Продуктивність праці, од/год	15	18
Коефіцієнт використання обладнання	0.85	0.88
Собівартість продукції, грн/од	120	110
Втрати від простоїв, %	2.5	1.8

Примітка. Складено автором

Дослідивши дані з таблиці ми бачимо позитивні тенденції у системі управління виробничими ресурсами, проте потрібно працювати над наведеними вище проблемами задля подальшої ефективної діяльності ТОВ «Нейл».

Узагальнюючи, підприємство досягло покращення продуктивності праці та ефективності управління ресурсами, однак необхідно уважніше вивчити динаміку прибутковості та збалансувати витрати на персонал для забезпечення стабільності та конкурентоспроможності у майбутньому.

Підприємству слід удосконалювати систему управління енергоресурсами та процесом розподілу енергоресурсів для підвищення ефективності та забезпечення стабільного розвитку. Також важливим є робота над підвищенням частки власного капіталу на одиницю прибутку, шляхом зменшення зовнішніх інвестицій та дивідендів для керівництва і накопичення потенціалу для реінвестування.

РОЗДІЛ 3. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИКОРИСТАННЯМ ВИРОБНИЧИМИ РЕСУРСАМИ ТОВ «НЕЙЛ»

3.1 Розробка системи та впровадження заходів удосконалення управління виробничими ресурсами ТОВ «Нейл»

Ефективне управління виробничими ресурсами є ключовим фактором успіху підприємства. ТОВ «Нейл» прагне підвищити свою конкурентоспроможність шляхом оптимізації використання своїх ресурсів. Важливість удосконалення управління виробничими ресурсами полягає в тому, що воно дозволяє підвищити продуктивність, знизити витрати, покращити якість продукції, підвищити гнучкість виробничих процесів та зменшити негативний вплив на навколишнє середовище.

Підвищення продуктивності досягається шляхом оптимізації використання ресурсів, що допомагає зменшити витрати та збільшити обсяг виробництва. Зниження витрат забезпечується раціональним використанням матеріалів, енергії та трудових ресурсів, що дозволяє зменшити операційні витрати. Покращення якості продукції досягається через стандартизацію процесів та контроль якості на кожному етапі виробництва. Це сприяє випуску продукції високої якості. Підвищення гнучкості виробничих процесів дозволяє підприємству швидко адаптуватися до змін у попиті та умовах ринку. Оптимізація процесів зменшує негативний вплив на навколишнє середовище, що є важливим аспектом для сучасного бізнесу.

Для ефективного управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл» необхідно розробити плани розвитку, що сприятимуть оптимізації їх використання. Основні виробничі ресурси підприємства включають сировину, обладнання, робочу силу, фінанси та інформаційні ресурси. Кожен з цих компонентів потребує ретельного аналізу та розробки рекомендацій для покращення їх використання.

Перед впровадженням нових заходів було проведено детальний аналіз поточного стану управління виробничими ресурсами в ТОВ «Нейл» (підрозділ 2.2) було проведено аналіз поточного стану використання виробничих ресурсів. Це включало в себе оцінку ефективності використання фінансових, матеріальних та трудових ресурсів за рядом показників (Таблиці 2.5 та 2.6).

Таблиця 3.1. Проблеми, що були виявлені після аналізу ефективності управління виробними ресурсами ТОВ «Нейл»

Назва проблеми	Методи вирішення	Пояснення
Невелика частка власного капіталу на одиницю прибутку	Зменшення частки зовнішніх інвестицій та дивідендів. Реінвестування капіталу	Підприємство має високий рівень запозичень, що несе економічні ризики. Через виведення великої частки капіталу існує мало можливостей реінвестування
Ненормативний показник енерговіддачі	Впровадження енергоефективних технологій, застосування сучасних систем управління споживанням, як смарт-сітки та датчики.	На підприємстві працює неефективна система використання енергетичних ресурсів, що призводить до збільшення витрат та собівартості продукції
Надто високий показник плинності кадрів	Створення умов для навчання й професійного розвитку спеціалістів Залучення працівників у процес удосконалення управління рухом матеріальних ресурсів	Через зовнішні проблеми, як ковід та початок вторгнення – велика частка персоналу покидала робочі місця, або була звільнена керівництвом через економічні причини
Ненормативний показник розміру чистого прибутку на одиницю фонду оплати праці	Забезпечення функціонування ефективною системи матеріального та нематеріального заохочення працівників постачання та зберігання	Загалом економічний стан українського бізнесу просів у зв'язку з епідемією у 2019-2021 та початком вторгнення у 2022.

Продовження таблиці 3.1.

Застарілі засоби виробництва	Модернізація та реконструкція виробничого обладнання.	Частина обладнання, що використовує ТОВ «Нейл» потребує модернізації. Це зменшить витрати на матеріальні та трудові ресурси та позитивно вплине на фінансовий стан.
Неможливість модернізації частини засобів виробництва, зменшення рівня прибутку	Впровадження нової лінії виробництва цвяхів	Деякі машини, що вже не підлягають заміні потрібно замінити на більш сучасні.

Примітка. Складено автором

Для вирішення проблем (таблиця 3.1) рекомендується впровадження комплексу організаційно-економічних заходів, щодо підвищення ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл». Розроблені рекомендації можна переглянути у таблиці 3.2.

Таблиця 3.2. Рекомендаційні заходи, щодо покращення системи управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»

Назва заходів	Методи здійснення заходів	Цілі, що досягаються	Показники ефективності, що характеризують результат
1. Підвищення енергоефективності	Впровадження енергоефективних технологій, застосування сучасних систем управління споживанням	Зменшення енергозатрат, витрат на виробництво, підвищення продуктивності праці	Енерговіддача, Собівартість продукції, Продуктивність праці, прибуток

Продовження таблиці 3.2.

2. Покращення системи аналізу витрат	Аналіз витрат з метою виявлення та усунення надмірних та непродуктивних витрат. АВС-аналіз	Зменшення показника загальні витрати	Частка ВК у сукупних витратах
3. Модернізація обладнання	Модернізацію та реконструкцію виробничого обладнання.	Зменшення витрат на виробництво та підвищення продуктивності праці	Продуктивність праці. Операційні витрати. Собівартість продукції. Чистий прибуток
4. Закупка та встановлення нового обладнання	Впровадження нової лінії виробництва цвяхів	Зменшення собівартості продукції, підвищення продуктивності праці, ріст прибутку	Продуктивність праці. Операційні витрати. Собівартість продукції. Чистий прибуток
5. Зменшення відсотка плинності кадрів на підприємстві	Створення професійного розвитку спеціалістів. Більше залучення працівників у процес управління підприємством	Зменшення відсотку звільнень, покращення системи мотивації персоналу	Коефіцієнт плинності кадрів, Продуктивність праці, собівартість реалізованої продукції.

Примітка. Складено автором

2. На шляху до оптимізації витрат підприємства йому потрібно впроваджувати систему обліку витрат. Вченими розглядаються декілька систем обліку витрат, за результатами яких можна буде зробити висновки щодо можливості їх застосування.

До таких систем відносять:

- standard costing (СК);
- direct costing (ДК);
- target costing (ТК);
- kaizen costing (КК);
- ABC – costing;
- Theory of constraints (ТОС)

Наразі на підприємстві використовується система обліку СК. Її основні функції - контроль витрат, виявлення відхилень і аналіз їх причин. З переваг СК можна відзначити точне визначення собівартості продукції, а також відповідність вимогам фінансового обліку і оподаткування.

Недоліки полягають у складності аналізу, контролю та планування витрат, а також у включенні непрямих витрат у собівартість, що може спотворювати рентабельність окремих видів продукції. Крім того, існує велика ймовірність помилок, особливо коли маємо справу з багатьма видами продукції та центрами витрат. Це може призводити до неточностей у розрахунках повної собівартості.

Проте, для ТОВ «Нейл», наразі краще б підійшла б система ДК. Головна її функція - планування та управління витратами і фінансовими результатами. Прямі витрати класифікуються за видами виробів, тоді як побічні витрати збираються на окремому рахунку і відображаються у загальних фінансових показниках за період їх виникнення.

Вона була б корисною у період економічного спаду, коли спостерігається простій виробничих потужностей, нестабільний попит та інфляційні процеси, рекомендується управляти в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

5. На ТОВ «Нейл» велика увага приділяється підвищенню кваліфікації персоналу. Регулярно проводяться навчальні курси та тренінги, які сприяють підвищенню професійного рівня працівників. Це дозволяє забезпечити ефективне використання виробничих ресурсів та підвищити конкурентоспроможність підприємства на ринку.

Зменшення відсотка плинності кадрів на підприємстві є важливим завданням для забезпечення стабільної та ефективної роботи. Для досягнення цієї мети можна впровадити наступні заходи:

Поліпшення умов праці: Забезпечення комфортних та безпечних умов праці, модернізація робочих місць, забезпечення належного рівня технічного обладнання та ергономіки, впровадження системи охорони праці.

Конкурентна заробітна плата та соціальні пільги: Регулярний перегляд рівня заробітної плати з урахуванням ринкових умов, впровадження системи бонусів та премій за досягнення високих результатів, надання соціальних пільг (медичне страхування, пенсійні накопичення, оплата навчання).

Кар'єрний розвиток та навчання: Створення чітких перспектив кар'єрного росту для працівників, організація регулярних тренінгів та курсів підвищення кваліфікації, підтримка професійного розвитку та самовдосконалення.

Система мотивації та винагород: Впровадження системи матеріального та нематеріального стимулювання, яка враховує індивідуальні та колективні досягнення, проведення конкурсів, надання додаткових днів відпочинку, нагородження кращих працівників.

Поліпшення корпоративної культури: Створення позитивного робочого клімату, який сприяє співпраці та взаємодії між працівниками, підтримка відкритої та чесної комунікації, організація корпоративних заходів та тимблдінгів.

Забезпечення балансу між роботою та особистим життям: Гнучкий графік роботи, можливість віддаленої роботи, підтримка працівників у вирішенні особистих проблем, організація дитячих садків або кімнат для дітей на території підприємства.

Регулярний зворотний зв'язок: Проведення опитувань та інтерв'ю з працівниками для виявлення їхніх потреб та проблем, регулярні зустрічі керівництва з персоналом, швидке реагування на запити та пропозиції працівників.

Підтримка здорового способу життя: Організація спортивних заходів, забезпечення доступу до спортивних залів та фітнес-центрів, проведення оздоровчих програм, надання можливості для проходження медичних оглядів.

Програми адаптації нових працівників: Впровадження системи менторства та наставництва для нових співробітників, організація навчальних програм для швидкої адаптації на новому робочому місці, забезпечення підтримки з боку досвідчених колег.

Чітка система управління: Забезпечення прозорості управлінських рішень, залучення працівників до процесу прийняття рішень, чітке визначення ролей та обов'язків, уникнення зайвої бюрократії.

Зменшення плинності кадрів є складним і багатогранним процесом, який вимагає системного підходу та постійної уваги з боку керівництва. Впровадження зазначених заходів дозволить створити сприятливі умови для роботи, підвищити задоволеність працівників, знизити плинність кадрів та забезпечити стабільний розвиток підприємства.

3.2 Економічне обґрунтування напрямів удосконалення управління виробничими ресурсами ТОВ «Нейл»

Після аналізу ефективності системи управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл» та розробки пропозицій, щодо підвищення ефективності цієї системи потрібно зробити економічне обґрунтування раніше названих заходів.

1. Одним із важливих аспектів оптимізації використання виробничих ресурсів є управління енергоспоживанням. Для цього необхідно впровадити енергоефективні технології та обладнання, що дозволять знизити споживання енергії та зменшити витрати на енергоносії. Також доцільно проводити регулярний моніторинг енергоспоживання та аналізувати ефективність впроваджених заходів.

Щоб підвищити рівень енергоефективності на ТОВ «Нейл» було розроблено проект утеплення приміщень виробничих цехів. Це дозволить

зменшити затрати енергії на опалення приміщень, а отже вплине і на собівартість продукції. Підрядником, для реалізації проекту пропонується вибрати організацію «Теплоном». [32]

Таблиця 3.3. Розрахунок загальних на проект утеплення виробничих цехів [32]

№	Назва витрат	Ціна	Вартість, грн
1	Відкрита заливка пінопласту ЕКОІЗОЛ у стіни	1000 грн/м ³ від 51 м ³	2000*1000=2000000
2	Заливка пінопласту ЕКОІЗОЛ у стінові пустоти	1200 грн/м ³ від 26 м ³	400*1200=480000
3	Свердління отворів в стінових пустотах	Від 5 грн/шт	5000
4	Виїзд за межі м. Львова	3,50 грн/км	904,4
5	Виїзд на об'єкт замовника для огляду і консультацій	500 грн	500
	Разом витрат		2486404,4

Примітка. Розраховано автором

Отже, загальний обсяг витрат на даний проект буде становити 2486404,4грн. Прогнозується, що даний проект дозволить кожного року підприємству економити на опалюванні виробничих приміщень близько 500 тис. грн. Тому термін окупності проекту буде становити $2486404,4/500000 = 4,97$ роки, що є нормальним терміном для такого підприємства, як ТОВ «Нейл».

Крім того, важливим напрямком оптимізації є раціональне використання водних ресурсів. Це включає впровадження систем водозбереження, повторне використання води у виробничих процесах та зменшення втрат води. Для цього необхідно проводити регулярний аудит водних ресурсів та впроваджувати сучасні технології очищення та утилізації води. Рекомендації включають встановлення систем збору та повторного використання дощової води, впровадження замкнених систем водопостачання у виробничих процесах та модернізацію існуючих водопровідних мереж.

3. У зв'язку зі змінами в сучасних умовах, підприємство має можливість удосконалити методи формування витрат і управління ними для досягнення стабільного розвитку. Незважаючи на те, що "НЕЙЛ" є сильним гравцем на ринку виробництва та збуту метизної продукції - існують певні недоліки, які можуть вплинути на подальше удосконалення бізнесу.

Необхідно провести модернізацію та реконструкцію виробничого обладнання для підвищення продуктивності, якості та ефективності виробничих процесів. Також важливо визначити етапи виробництва, які можна оптимізувати для зниження витрат і підвищення продуктивності, а також впровадити автоматизацію та цифрові технології для покращення контролю над процесами.

Проект з реконструкції виробничого обладнання має потенціал позитивно вплинути на репутацію підприємства, задоволеність клієнтів та принесе численні переваги товариству.

Проаналізуємо фінансові витрати, необхідні для оновлення виробничого обладнання.

Таблиця 3.4. Розрахунки капітальних витрат на проект

№	Назва витрат	Кількість шт	Ціна, грн	Вартість, грн
1	Новий верстат для виготовлення цвяхів	1	180000	180000
2	Транспортування та монтаж	1	15000	15000
3	Програмне забезпечення	1	25,000	25,000
4	Технічна підтримка	1	15.000	15.000
5	Інші витрати	-	8000	8000
6	Амортизація обладнання	-	18,000	18,000
	Всього			261 000

Примітка. Розраховано автором

Таблиця 3.5. Прогнозовані поточні витрати ТОВ «НЕЙЛ» на впровадження проекту

№	Стаття витрат	Сума витрат
1	Сировина та матеріали	38,4
2	ЗП персоналу	250
3	Технічна підтримка обладнання	20000
4	Комунальні послуги	34,1
5	Амортизація витрат	18,000
5	Інші витрати	6
	Всього витрат	44 322

Примітка. Розраховано автором

Проаналізувавши дані таблиць, ми можемо сказати що сума прогнозованих додаткових річних поточних витрат ТОВ «НЕЙЛ» буде становити 47320 тис. грн.

Тоді загальна сума витрат (капітальних і поточних) складатиме $261000 + 47300 = 308300$ грн.

1. Розраховуємо чистий прибуток:

Чистий прибуток $= 1,000,000 \times (1 - 0.8) = 200,000$ грн

2. Розрахунок періоду окупності (ROI):

Сума інвестицій річний чистий прибуток $ROI = \frac{\text{Річний чистий прибуток}}{\text{Сума інвестицій}} = \frac{200,000}{308,3} \approx 1.62$

Розрахунок показує, що період окупності (ROI) становить близько 1,62 років. Це свідчить про те, що інвестиції в модернізацію виробництва і підвищення ефективності діяльності компанії є вигідними та мають потенціал для швидкого повернення витрат. Такий крок сприятиме підвищенню конкурентоспроможності та стабільному розвитку ТОВ "НЕЙЛ".

1. Усі запропоновані вище заходи доцільно застосувати на ТОВ "Нейл", але найбільш ефективним буде замінити застарілу лінію на нову надсучасну лінію виробництва цвяхів. А саме, на лінію Iron Forge FM 950 F2 від FFI – це китайська лінія, повністю комплектована новітньою технологією. Виробнича потужність складає 25 000 цвяхів на годину та 550 000 цвяхів на добу. Це одна з

перших ліній у країнах Східної Європи, яка виробляє цвяхи з такою потужністю. Крім прискорених темпів виробництва, покращення якості самого процесу, запуск нової лінії забезпечить ще 20 додаткових робочих місць на ТОВ "Нейл". А продукція даного виробника матиме змогу поширюватись не лише на території України, а й за кордоном.

Таблиця 3.6 Характеристика обладнання з виробництва цвяхів на 1 т

Показник	Сума, грн
Ціна обладнання, грн	30 000 000
Амортизація, грн	1 800 000
Монтаж, ТО, грн	3 000 000
Витрати палива, т	50000
Витрати пально-мастильних матеріалів, грн	1200000
Оплата праці, грн	1800000
Накладні витрати, грн	2400000
Всього витрат	39200000
Собівартість, грн	752,73

Примітка. Розраховано автором

За даними таблиці 3.4 ми можемо побачити витрати, які необхідно буде понести підприємству при введенні в дію такого обладнання. Ціна самого обладнання становить 30000000 грн., амортизація на це обладнання становитиме 1800000 грн., монтаж, а також технічне обслуговування обійдеться підприємству в 3000000 грн., витрати палива – 50000 т, або 1200000 грн., робітникам, які будуть взяті на роботу на цьому обладнанні, а це 20 чоловік, буде виплачена заробітна плата в сумі 1800000 грн., накладні витрати – 2400000 грн. Всього загальні витрати становитимуть 39200000 грн для ТОВ "Нейл". Якщо розрахувати прогнозовану собівартість 1 т цвяхів, то це буде 752,73 грн/т, зазначимо, що зараз фактична собівартість 1 т цвяхів становить 3487,54 грн/т.

Щоб придбати необхідне обладнання, не достатньо знати лише ціну самого обладнання, адже є ще безліч витрат, які будуть понесені при придбанні, доставці, монтажі та іншому. Тому, щоб підприємство знало, яку суму витрат у дану інвестицію необхідно буде понести для того, щоб встановити це обладнання, покажемо суми витрат та напрями цих витрат у таблиці 3.5.

Таблиця 3.7 Розрахунок потреби в інвестиціях для проекту «Лінія Iron Forge FM 950 F2 від FFI»

Напрямок витрат	Обсяг витрат, грн	Джерела фінансування (власний та інвестиційний капітал)
Проектні роботи	40000	власний капітал
Машини та обладнання	30000000	Кредити банків
Монтажні та пусконаладжувальні роботи	3000000	власний капітал
Навчання персоналу	100000	власний капітал
Товарно-матеріальні запаси	1800000	Кредити банків
Оборотні кошти	35000000	власний капітал
Інші витрати пов'язані з організацією виробництва	40000	власний капітал
Всього необхідних інвестицій	70980000	-

Примітка. Розраховано автором

У таблиці 3.5 наведені напрями витрат, суми та джерела фінансування цих витрат. За проектні роботи витрати становитимуть 40000 грн., вартість самого обладнання – 30000000 грн., на монтажні роботи витратять 3000000 грн., навчання персоналу коштуватиме 100000 грн., товарно-матеріальні запаси становитимуть 1800000 грн., оборотні кошти – 35000000 грн., та інші витрати пов'язані з організацією виробництва – 40000 грн. Всього необхідних інвестицій – 70980000 грн. Тобто саме така сума необхідна для того, щоб придбати таке обладнання, доставити, встановити та ввести у дію на ТОВ "Нейл".

ТОВ "Нейл" може покращити свою фінансово-економічну діяльність, придбавши новітню лінію виробництва цвяхів «Iron Forge FM 950 F2» від FFI. Але для цього необхідно розробити інвестиційний проєкт, в якому буде вказано суму та з якого джерела фінансування грошових коштів потрібно використати. В таблиці 3.6 наведено дані по цих сумах, їх джерела фінансування та припущення щодо повернення цих коштів.

Таблиця 3.8. Джерела фінансування грошових коштів і припущення щодо їх повернення

Джерела фінансування	Сума, грн	Припущення щодо повернення боргу
Борг (кредит), грн.	50 000 000	Надходження від реалізації, які спрямовані на повернення кредитних коштів
Загальна потреба в грошових коштах, грн.	70 980 000	
% за кредит	30	

Примітка. Складено автором

З даних таблиці 3.6 бачимо, що загальна потреба в грошових коштів становить 70 980 000 грн. Так як ТОВ "Нейл" частину витрат можна сплатити завдяки отриманому прибутку, тому сума, якої не вистачає у підприємства, це 50 000 000 грн. Цю суму можна взяти у кредит в банку, але потрібно ще врахувати, що підприємству необхідно буде платити відсотки за взятий кредит, а саме 30% за рік. Припускається, що повертати кредитні кошти підприємство зможе завдяки надходженням від реалізації товарів.

Тепер потрібно поррахувати, яку ж виручку підприємство отримуватиме в результаті застосування такого обладнання. Ці розрахунки наведені у таблиці 3.7 за наступні 4 роки.

Таблиця 3.9 Розрахунок виручки від реалізації продукції для проекту «Лінія Iron Forge FM 950 F2 від FFI»

Показник	2021	2022	2023	2024
Обсяги реалізації, шт	20 000 000	22000000	26000000	30000000
Ціна, грн/шт	20	22	21	20
Виручка від реалізації, тис. грн	400 000	500 000	550 000	600 000

Примітка. Розраховано автором

В таблиці 3.7 наведені майбутні обсяги реалізації, ціна 1 пачки цвяхів та відповідно виручка, яку отримає ТОВ "Нейл" від продажу цих цвяхів. Наприклад, у 2021 році обсяг реалізації складе 20 000 000 штук, які коштуватимуть 20 грн., тобто виручка буде 400 000 тис. грн. З роками обсяги реалізації та ціни будуть збільшуватися, отже і виручка від реалізації також буде

збільшуватися, так у 2022 році виручка буде 500 000 тис. грн., у 2023 році – 550 000 тис. грн., а у 2024 році – 600 000 тис. грн.

Розрахувавши прогнозуючі дані ТОВ "Нейл" щодо витрат за наступні 4 роки, бачимо, що витрати збільшуються, але це нормальне явище, адже кількість виготовленої продукції, як ми визначили в таблиці 3.7, також зростає. Отже, на 2024 рік витрати будуть такими: на нафтопродукти доведеться витратити 15 000 тис. грн., на інші матеріальні витрати – 20 000 тис. грн., за оплату праці доведеться заплатити 10 000 тис. грн., за відрахування на соціальні заходи – 5 000 тис. грн., а загальновиробничі витрати становитимуть 15 000 тис. грн. Всього сума витрат на 2024 рік становитиме 65 000 тис. грн., у 2023 році – 60 000 тис. грн., у 2022 році – 55 000 тис. грн., а у 2021 році – 50 000 тис. грн.

Таким чином, впровадження комплексної системи управління виробничими ресурсами, що включає ERP-системи, управління витратами, прогнозування та планування виробництва, управління запасами, інноваційну діяльність та корпоративну соціальну відповідальність, дозволить ТОВ «Нейл» забезпечити ефективне використання всіх виробничих ресурсів, підвищити продуктивність, знизити витрати та забезпечити стійкий розвиток підприємства. Реалізація розроблених стратегій та рекомендацій сприятиме підвищенню конкурентоспроможності підприємства, забезпеченню його стабільної роботи та розвитку у довгостроковій перспективі, а також створенню сприятливих умов для залучення інвестицій та розвитку нових напрямків діяльності.

ВИСНОВКИ

Отже, бакалаврська робота спрямована на вирішення актуального наукового завдання, пов'язаного з удосконаленням процесів управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл». Основні висновки та пропозиції дослідження зводяться до такого:

1. Досліджено теоретичні основи управління виробничими ресурсами. Для цього використовувались різні кількості джерел, як монографії чи наукові статті. Також для кращого розкриття питання наведені ілюстрації.

Далі було проаналізовано існуючі методи та підходи до управління ресурсами на підприємствах, а також розкрито системний підхід до управління виробничими ресурсами. (Рисунки 1.5 та 1.6) (Додаток В)

2. Проведено діагностику стану використання виробничих ресурсів на конкретному підприємстві та. Для цього було здійснено детальний аналіз різних аспектів діяльності ТОВ "Нейл" та ефективного використання його виробничих ресурсів. Це включало в себе:

- огляд основних характеристик підприємства, таких як його загальний опис, історія створення, форма власності, організаційно-правовий статус, місія, права та обов'язки, структурні зміни на підприємстві протягом останніх років, а також сфера діяльності.

- аналіз ефективності виробничої діяльності, де були ретельно проаналізовані основні економіко-технічні показники підприємства. Результати цього аналізу були систематизовані в таблиці, і на їх основі були зроблені відповідні висновки.

3. Проаналізовано використання на ТОВ «Нейл» таких видів виробничих ресурсів як фінансові, матеріальні, та трудові. Результати цих аналізів подані у таблицях 2.2, 2.3, 2.4, відповідно. Нижче наведені висновки та рекомендації.

Далі, за допомогою інтегральних показників була проведена оцінка ефективності системи управління виробничими ресурсами (таблиця 2.5). У таблиці 2.6 визначено ефективності управління виробничими ресурсами за

видами: фінансові, матеріальні та трудові. На рисунку 2.2 зазначено динаміку зміни цього показника.

4. Дослідивши та оцінивши ефективність системи управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл» було зроблено висновки по кожному виду виробничих ресурсів. У таблиці 3.1 визначено ряд проблем що були виявлені після аналізу ефективності управління виробними ресурсами ТОВ «Нейл» та потребують вирішення.

У таблиці 3.2 було сформовано ряд пропозиції, щодо покращення ефективності управління виробничими ресурсами на ТОВ «Нейл»:

- впровадження сучасних систем обліку витрат;
- проведення проекту з модернізації можливого обладнання;
- встановлення сучасної лінії виробництва цвяхів «Iron Forge FM 950 F2» від FFI;
- робота над зменшенням відсотка плинності кадрів,
- підвищення енергоефективності діяльності підприємства, шляхом утеплення робочих цехів.

5. Здійснено економічне обґрунтування напрямів удосконалення управління виробничими ресурсами ТОВ «Нейл».

На завершення, варто підкреслити, що ефективне управління виробничими ресурсами на підприємстві ТОВ "Нейл" є важливим чинником для забезпечення його стабільного розвитку та конкурентоспроможності на ринку. Впровадження рекомендованих заходів з оптимізації використання ресурсів сприятиме зменшенню витрат та підвищенню продуктивності.

Проте, реалізація запропонованих рекомендацій вимагає тісної співпраці всіх підрозділів підприємства та підтримки з боку керівництва. Лише комплексний підхід до управління ресурсами забезпечить досягнення поставлених цілей та створить основу для довгострокового успіху ТОВ "Нейл". Крім цього - важливо продовжувати моніторинг та аналіз ефективності впроваджених заходів, що дозволить своєчасно вносити корективи та адаптувати стратегії до змін у зовнішньому середовищі.

Отже, опрацьовані в роботі теоретичні положення та прикладні рекомендації можуть бути використані в практиці функціонування вітчизняних підприємств при пошуку вирішення проблем у системі управління виробничими витратами, задля підвищення організаційної та економічної ефективності діяльності.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Hamel, G, Prahaland, C. K. Competing for the Future. Harvard Business Press. 1996. 384 p.
2. Антонюк, В.М. Ефективне управління виробничими ресурсами. Київ 2018. 310 с.
3. Афанасьєв М. В. Економіка підприємства : підручник, 2013. – 664 с.
4. Бойко, П.С. Оптимізація виробничих Процесів. Харків: Видавництво ХНУ, 2019. 280 с.
5. Бугас В. В., Коваль А. А. Управління фінансовими ресурсами підприємства. Modern Economics. 2020, с. 32-34.
6. В.Т. ШАТУН- Основи менеджменту, Миколаїв – 2006
7. Великий тлумачний словник сучасної української мови (з дод. і доповн.) / Укладач і головний редактор В. Т. Бусел. Київ: Ірпінь: Перун, 2005. 1728 с.
8. Даниленко, О.Г. Управління виробничими ресурсами на підприємствах. Львів: Видавництво ЛНУ, 2020. 320 с.
9. Довідка про наявність матеріально-технічної бази ТОВ «Нейл»
10. Документ про виробничу діяльність ТОВ «Нейл»
11. Електронний ресурс Uahistory URL:
<https://uahistory.co/pidruchniki/krypska-economy-10-class-2018-profile-level/7.php>
12. Звіт з праці ТОВ «Нейл» 2021-2022 рр
13. Качмарик Я. Д. Витрати підприємства та шляхи їх оптимізації / Я. Качмарик, О. Верещинська с. 174–177
14. Коваленко, І.В. Стратегії розвитку підприємств: теорія та практика. Дніпро: Видавництво ДНУ, 2017. 290 с.
15. Коваленко, О.І. Управління виробничими ресурсами: організаційно-технічний підхід. Київ: Видавництво "Прогрес", 2022. 345 с.
16. Коробов М.Я. Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств. Навч. посібник. Київ: Знання, КОО, 2009. 378 с.

17. Литвин, М.П. Моделі та методи оптимізації ресурсів. Київ: Видавництво КНЕУ, 2019. 340 с.
18. Мочерний С.В., Ларіна Я.С., Устенко О.А., Юрій С.І. Економічний енциклопедичний словник, 2005. 616 с.
19. Національний Альянс Інформаційних Лідерів (НАІЛ). Історія та розвиток організації. Офіційний вебсайт. URL: <https://www.nail.com.ua/history> .
20. Національний Альянс Інформаційних Лідерів (НАІЛ). Офіційний вебсайт. URL: <https://www.nail.com.ua/>.
21. Офіційний сайт ТОВ «Нейл». URL: <https://www.nail.com.ua/>
22. Панасюк В. М. Витрати виробництва: управлінський аспект, 2005. – 288 с.
23. Петренко, В.М. Оптимізація виробничих процесів на підприємствах: досвід ТОВ «Нейл», 2023. 275 с.
24. Петруня Н. В. Концептуальні підходи до визначення сутності активів підприємств: наукове видання. Облік і фінанси АПК. 2012.
25. Портна О. В., Єршова Н.М. Аналіз господарської діяльності, 2015. 312 с.
26. Про систему Lean Manufacturing URL: <https://online.novaposhta.education/blog/kontsepsiya-lean-dlya-upravlintsiv>
27. Орлатий М. К. Ресурсний потенціал регіону: навч. Посіб.,, 2014. 724 с.
28. Савченко Ю.О. Управління витратами і ресурсами. Чернівці, 2018. 310 с.
29. Статут товариства з обмеженою відповідальністю «Нейл» (нова редакція від 02.09.2009).
30. Структурне обстеження ТОВ «Нейл» 2022-2023 рр.
31. Структурні зміни та інші події що відбулися у ТОВ «Нейл» URL: <https://smallpdf.com/uk/file#s=baeb4fcc-8df6-4a70-ab41-603199fe3d8b>
32. ТОВ «Теплоном». Офіційний сайт, URL: https://teplonom.org/teplonom_price.html

33. Ткаченко, Н.В. Інноваційні підходи до оптимізації виробничих ресурсів. Тернопіль: Видавництво ТНПУ, 2020. 275 с.
34. Управління ресурсами підприємства: монографія. За заг. ред. к.е.н., проф. Г.О. Швиданенко. К.: КНЕУ. 2014. 418с.
35. Фінансова звітність підприємства. Баланс та Звіт про фінансові результати за 2021, 2022, 2023 роки.
36. Функції та повноваження працівників ТОВ «НЕЙЛ» URL: <https://studfile.net/preview/5149463/page:8/>
37. Цимбалюк Л. Г. Чинники, резерви та шляхи зниження витрат виробництва як основа зменшення ціни товару, с. 88-95.
38. Гончаров А. Б. Економічне управління підприємством, 2009. 366 с
39. Грузинов В. П. Економіка підприємства : навчальний посібник, 2000. 208 с.
40. Друкер П. Ефективне управління. Економічні завдання і оптимальне рішення, 2003. 288 с.
41. Калініна А. Е. Економіка фірми: Виробничі ресурси і результативність виробничої діяльності : навчальний посібник, 2004. 172 с.
42. Клинько Т. С. Шляхи і резерви підвищення прибутковості підприємства, 2019. – с.168.
43. Попович П. Я. Економічний аналіз діяльності суб'єктів господарювання : підручник, 2001. 454 с.
44. Титов В. І. Економіка підприємства: підручник, 2008. 416 с.
45. Хринюк О. С., Гримашевич Т. І. Оцінка ефективності використання виробничого потенціалу підприємства. Ефективна економіка. 2018.
46. Шаманська О. І. Система оцінки ефективності управління ресурсами підприємства, 2016. с. 81–89. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/2_2016/14.pdf.
47. Мазур А.О., Кириченко С.О.Методологічні основи ефективного використання ресурсів підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та

управління. 2018. No 6. С. 253–258. URL:
<http://srd.pgasa.dp.ua:8080/xmlui/handle/123456789/2013>

48. Ващенко О. П. Сутність та класифікація ресурсів підприємства, 2019. No 11. с. 104–108. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecmebi_2019_2_16.

49. Швиданенко Г. О. Управління ресурсами підприємства: монографія. Київ : КНЕУ, 2014. 418 с.

50. Собур С. В. Шляхи підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства. Ефективна економіка. 2009. No 3. С. 56–61.

51. Асєєв Г. Г. Становлення й розвиток українського ринку систем управління підприємством. Вісник Книжкової палати. 2014. № 12. С. 23–25

52. Богацька Н. М. Сучасний підхід до оцінки сутності ресурсного потенціалу підприємства. с. 134–139. URL: https://economyandsociety.in.ua/journals/3_ukr/24.pdf

53. Латишева О. В. Ресурсний потенціал підприємства: сутність, складові та особливості управління елементами забезпечення сталого розвитку. с. 126–130. URL: <http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/143516/21-Latysheva.pdf?sequence=1>

54. Олійник Є. В. Матеріальні ресурси: підходи до розуміння та визначення с. 59–64.

55. Чернодубова Е. В. Переваги функціонального підходу до управління витратами і доходами підприємства С. 860–864.

56. Лола Ю. Ю. Управління матеріальними ресурсами на підприємстві, Харків, 2009. – 20 с.

57. Касатонова І. А. Сутність комплексних систем управління підприємством, 2019, с. 244–247.

ДОДАТКИ

Додаток А



Рисунок 1.1. «Ресурси в системі управління економічною одиницею»

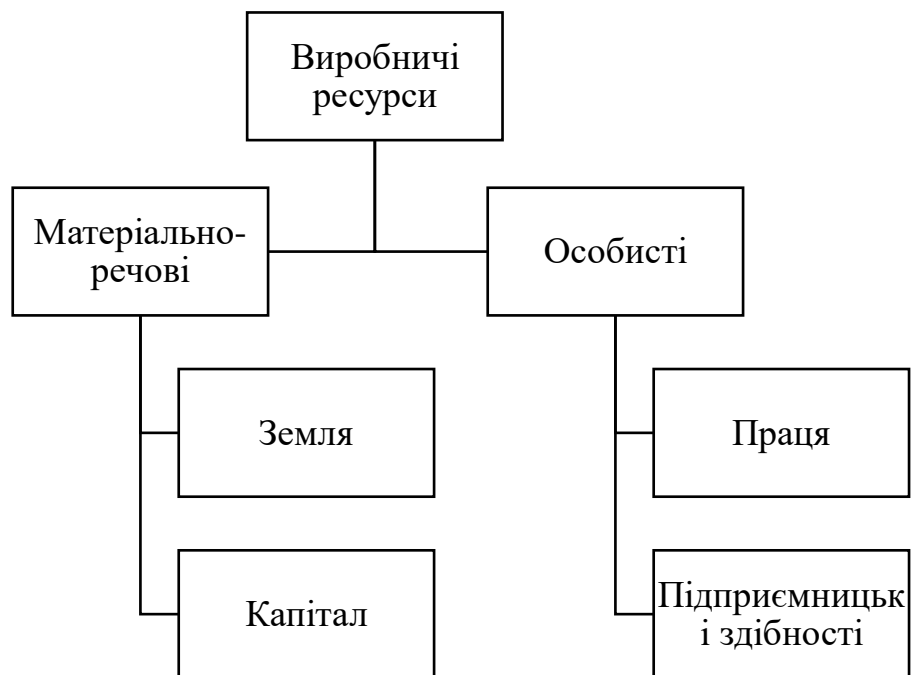


Рисунок 1.2. «Класифікація виробничих ресурсів»

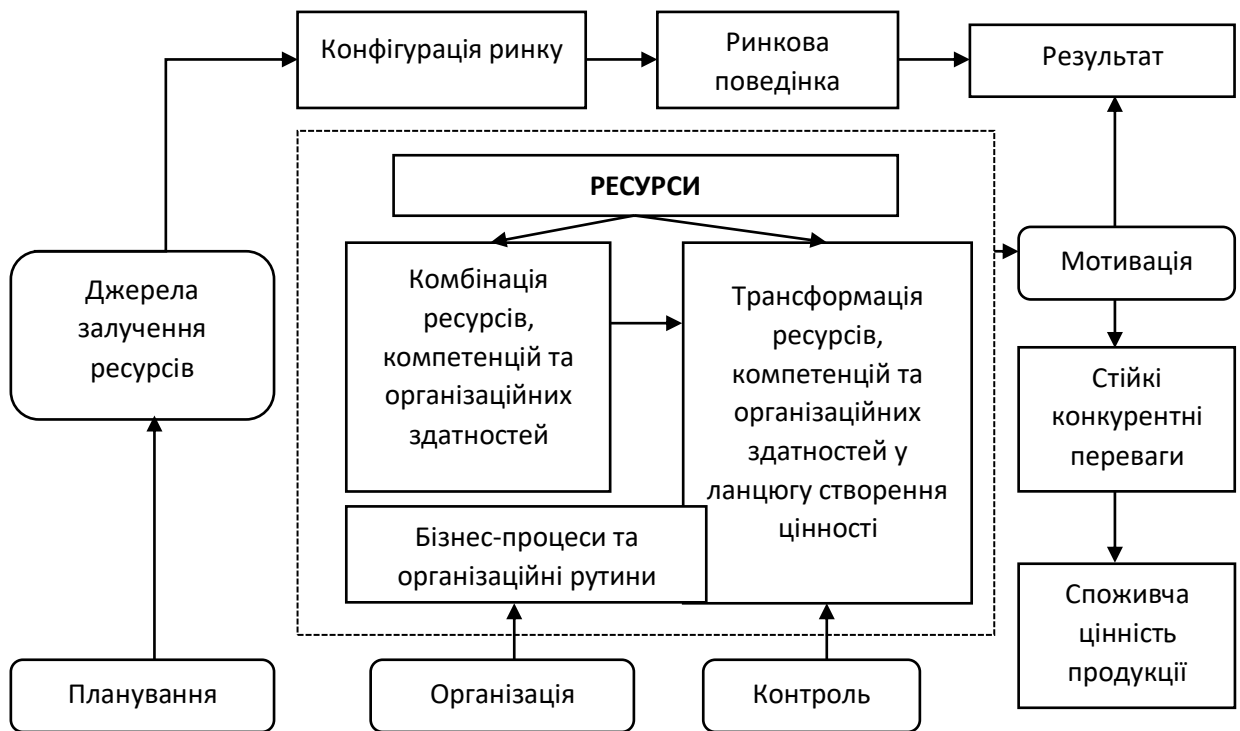


Рисунок 1.3. Концептуальна схема управління ресурсами підприємства

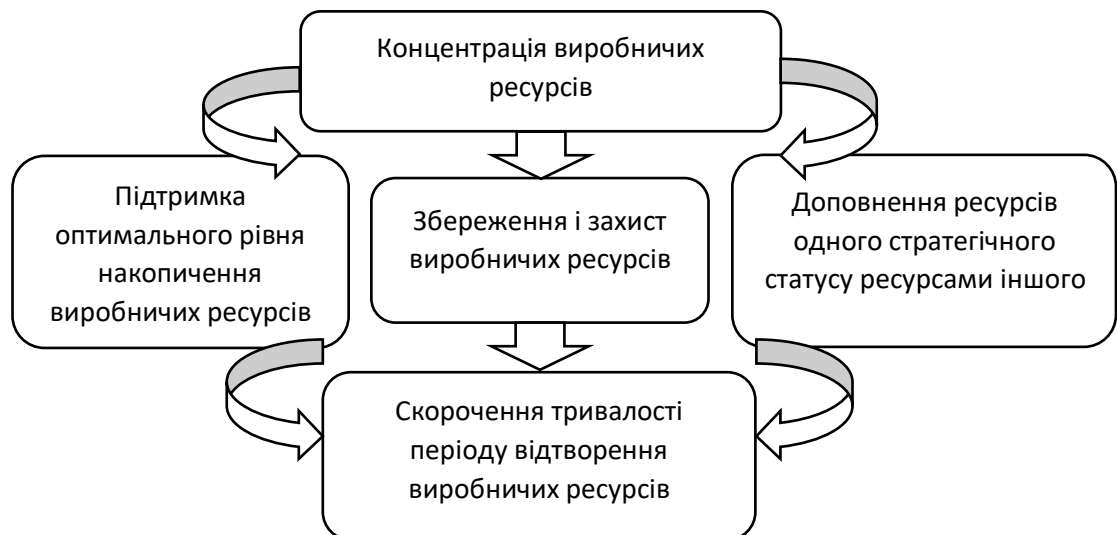


Рисунок 1.4. Напрями управління ресурсами для забезпечення стійкої конкурентної переваги



Рисунок 1.5 . «Система управління ВР» [1].



Рисунок 1.6. «Схема функціонування системи управління ВР» [1].

ЗАТВЕРДЖЕНО:
 Протоколом Ради директорів
 № 80/3 від 23 жовтня 2018 р.
 Голова Ради директорів
[Підпис] В.В. Цвяк

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА УПРАВЛІННЯ ТОВ «НЕЙЛ»

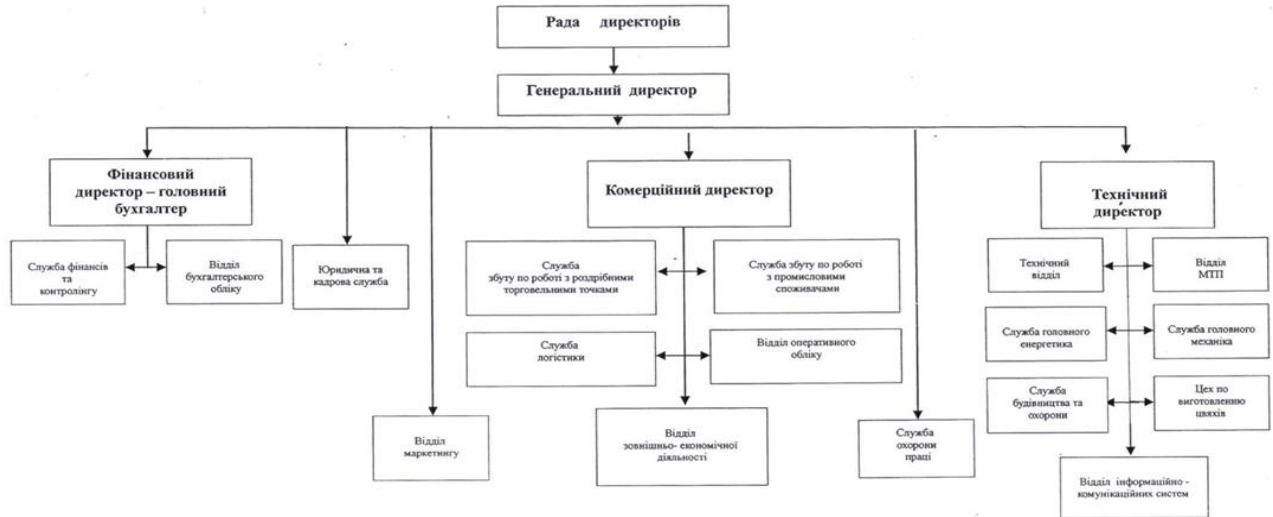


Рисунок 2.1. Організаційна структура управління ТОВ «Нейл»

Додаток Д

Таблиця 2.1 – Основні техніко-економічні показники діяльності ТОВ «Нейл»

№ з/п	Показник	Одиниця виміру	Рік			Темпи приросту	
			2020	2021	2022	2021-2020	2022-2021
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Чистий дохід від реалізації продукції, робіт та послуг	тис. грн.	129924	177270	174043	36,44	-1,82
2	Витрати операційної діяльності	тис. грн	123973	171918	169143	38,67	-1,61
3	Середньооблікова чисельність:	осіб	225	234	233	4,00	-0,43
4	Продуктивність праці	грн./особу	577,44	757,56	746,97	31,19	-1,40
5	Фонд заробітної плати	тис. грн.	9716	12856	14690	32,32	14,27
6	Середньорічна заробітна плата	Тис. грн./особу	43,18	54,94	63,05	27,23	14,76
7	Собівартість реалізованої продукції	тис. грн.	100391	142460	140483	41,91	-1,39
8	Прибуток від реалізації продукції	тис. грн.	29533	34810	33560	17,87	-3,59

9	Рентабельність реалізованої продукції	%	29,42	24,43	23,89	-4,98	-0,55
10	Чистий прибуток	тис. грн.	3654	2971	2701	-18,69	-9,09
11	Рентабельність підприємства	%	7,47	4,91	4,46	-2,56	-0,45
12	Середньорічна вартість О.Ф.	грн.	10580,5	11937,5	12692	12,83	6,32
13	Фондовіддача	грн.	12,28	14,85	13,71	20,93	-7,66
14	Фондоозброєність	грн./особу	47,02	51,01	54,47	8,49	6,78

Примітка. Складено автором

Таблиця 2.5 Оцінка ефективності використання виробничих ресурсів на ТОВ «Нейл» 2020-2022рр.

Назва показника	Значення показника			Оцінка ефективності		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Фінансові ресурси						
Капіталовіддача	18.3%	16.02%	13.77%	1	1	1
Рентабельність ВК	18.27%	16.06%	13.77%	1	1	1
Частка ВК у сукупних витратах	34,67%	33,64%	31,56%	1	1	1
Розмір ВК на одиницю чистого прибутку	0.2735	0.3128	0.3629	0	0	0
Розмір ВК на одиницю від виручки від реалізації	0.769	0.564	0.574	1	1	1
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	1,67	3,30	2,24	0	1	1
Матеріальні ресурси						
Фондовіддача	3.806	5.528	6.679	1	1	1
Енерговіддача	108.84	139.67	164.61	0	0	0
Розмір матеріальних витрат на одиницю прибутку, тис. грн	34.42	33.12	32.29	1	1	1
Частка витрат на сировину в сукупних витратах, тис грн	70432	69035	68745	1	1	1
Трудові ресурси						
Продуктивність праці	638.59	816.26	882.75	0	1	1
Рентабельність виробництва	23,68	19,29	21,04	1	0	1
Розмір чистого прибутку на одиницю фонду оплати праці, тис грн	0.1405	0.1408	0.1450	0	0	0
Розмір виручки від реалізації на одиницю фонду оплати праці, тис. грн	8,67	10,68	11,23	0	1	1
Частка фонду оплати праці в сукупних витратах	12.18%	14.13%	15.31%	1	1	1
Коефіцієнт плинності кадрів	0,025	0,008	0,024	0	1	0

Примітка. Складено автором

КОПІЯ**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Загальними Зборами учасників
Товариства з обмеженою
відповідальністю "НЕЙЛ"

Протокол № 80
від "08" вересня 2009р.



16.09.2009
1678-10560660671

Степанчук

СТАТУТ

ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

“НЕЙЛ”

(нова редакція)

м. Хмельницький
2009

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

1.1 Товариство з обмеженою відповідальністю «НЕЙЛ» надалі - Товариство/ створене шляхом перейменування Українсько-американського Товариства з обмеженою відповідальністю «Нейл Ltd» (Установчий договір про створення Українсько-американського Товариства з обмеженою відповідальністю «НЕЙЛ Ltd» від 30 березня 1994 року) та згідно з Цивільним кодексом України, Господарським кодексом України, Законами України «Про інвестиційну діяльність», «Про господарські товариства», «Про іноземні інвестиції».

1.2. Вид Товариства: Товариство з обмеженою відповідальністю.

1.3. Повне найменування Товариства: Товариство з обмеженою відповідальністю «НЕЙЛ».

Скорочене найменування Товариства: ТОВ « НЕЙЛ ».

Найменування товариства англійською мовою: "NAIL" Ltd.

1.4. Місцезнаходження Товариства: м. Хмельницький , вул. М. Красовського, 64.

2. МЕТА І ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВАРИСТВА

2.1. Товариство створюється з метою задоволення потреб юридичних та фізичних осіб в його товарах (роботах, послугах) та реалізації на основі отриманого прибутку інтересів учасників Товариства.

2.2. Предметом діяльності Товариства є:

2.2.1. виробництво виробів з дроту;

2.2.2. виробництво металевих виробів;

- 2.2.3. гальванічне виробництво;
- 2.2.4. оптова та роздрібна торгівля непродовольчими товарами виробничого призначення та товарами широкого вжитку;
- 2.2.5. виготовлення швейних та трикотажних виробів в широкому асортименті;
- 2.2.6. оптова та роздрібна торгівля продуктами харчування;
- 2.2.7. оптова та роздрібна торгівля тютюновими виробами;
- 2.2.8. оптова та роздрібна торгівля нафтопродуктами;
- 2.2.9. комісійна торгівля з правом відкриття власних торговельних закладів;
- 2.2.10. видавнича діяльність;
- 2.2.11. друкарська діяльність, виготовлення рекламної продукції на паперових носіях;
- 2.2.12. надання послуг юридичним та фізичним особам по виготовленню візитних карток, фірмових бланків, буклетів, проспектів та інших видів поліграфічної продукції;
- 2.2.13. виробництво та реалізація кулінарних і кондитерських виробів;
- 2.2.14. громадське харчування з правом відкриття власних закладів;
- 2.2.15. вирощування, заготівля, зберігання, переробка та продаж сільськогосподарської продукції;
- 2.2.16. закупка сільськогосподарської продукції за готівку у населення та у суб'єктів підприємницької діяльності;
- 2.2.17. збирання, заготівля, переробка, купівля, продаж брухту і відходів кольорових та чорних металів;
- 2.2.18. надання інформаційних, маркетингових, консалтингових, ріелтерських, франчайзингових послуг;
- 2.2.19. проведення наукових, інформаційно-аналітичних та інших досліджень;
- 2.2.20. надання організаційних та інших послуг, пов'язаних з впровадженням у виробництво нових технологій, винаходів та раціоналізаторських пропозицій;
- 2.2.21. надбання, володіння, захист та комерційне використання прав на інтелектуальну власність, як на території України так і за її межами, у відповідності з законодавством тих держав, де буде здійснюватись така діяльність;
- 2.2.22. надання рекламних послуг;
- 2.2.23. надання юридичних послуг;
- 2.2.24. виготовлення, оптова та роздрібна торгівля аудіо- та відео- продукцією;
- 2.2.25. виконання реставраційних, будівельних та ремонтно-будівельних робіт;
- 2.2.26. надання послуг по ремонту автотранспортних засобів;
- 2.2.27. відкриття та експлуатація стоянок для автотранспорту;
- 2.2.28. відкриття лазень, перукарень та пральних закладів, надання ними послуг населенню та суб'єктам підприємницької діяльності;
- 2.2.29. надання побутових послуг населенню та суб'єктам підприємницької діяльності;
- 2.2.30. виробництво, ремонт та реалізація промислових товарів та обладнання;
- 2.2.31. надання оздоровчих послуг з правом відкриття власних оздоровчих закладів;
- 2.2.32. туристична та екскурсійна діяльність;
- 2.2.33. лізингова діяльність;
- 2.2.34. надання послуг митного брокера;
- 2.2.35. надання складських послуг;
- 2.2.36. перевезення пасажирів та вантажів автомобільним транспортом;
- 2.2.37. відкриття закладів грального бізнесу та надання ними послуг населенню та суб'єктам підприємницької діяльності;
- 2.2.38. монтаж, ремонт та гарантійне обслуговування систем опалювання;
- 2.2.39. перепідготовка та підвищення кваліфікації фахівців підприємств незалежно від форм власності;
- 2.2.40. надання послуг по працевлаштуванню, в тому числі за кордоном;
- 2.2.41. експортно-імпортні операції та інша зовнішньоекономічна діяльність;

2.2.42. надання послуг таксі по перевезенню пасажирів;

2.2.43. міжнародні перевезення;

2.2.44. торгівля житлом;

У порядку диверсифікації для досягнення поставленої мети Товариство здійснює також іншу діяльність, яка не заборонена законодавством України, з внесенням відповідних змін та доповнень до цього Статуту.

У випадках, передбачених чинним законодавством, Товариство одержує ліцензії на здійснення окремих видів діяльності.

15.05.23, 16:26

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Увага! Дані змінюються щоденно.

Актуально на 15.05.2023

Повне досьє на кожну
компанію України0 800 309 077
youcontrol.com.ua**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "НЕЙЛ"**

Код ЄДРПОУ 21336490

● не перебуває в процесі припинення

Має зв'язок із групою
"ТАС"

Фінансово-майновий стан суб'єкта малого підприємництва за 2022 рік*

Актив			
Необоротні активи	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Незавершені капітальні інвестиції	1005	87.2	1051.5
Основні засоби	1010	9826.7	7866.2
первісна вартість	1011	36839.5	37033.7
знос	1012	27212.8	29367.5
Довгострокові біологічні активи	1020	0	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	0	-
Інші необоротні активи	1090	0	-
Усього	1095	9714.8	8 718
Оборотні активи			
Запаси	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
у тому числі готова продукція	1103	16186.7	33104.9
Поточні біологічні активи	1110	0	-
Дебиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	9490.8	9 781

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2022&id=15582822&tb=financial-statements>

1/4

15.05.23, 16:26

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	1429.6	2654.4
у тому числі з податку на прибуток	1136	0	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	1822.7	34145.6
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	3052.2	2872.4
Витрати майбутніх періодів	1170	40.7	77.1
Інші оборотні активи	1190	83.3	77.8
Усього	1195	71 053	138780.7
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	-
Фінансово-майновий стан	1300	80767.8	147488.7
Пасив			
Власний капітал	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	6176.6	8127.1
Додатковий капітал	1410	645.5	33123.2
Резервний капітал	1415	433.8	433.8
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	34 509	9859.9
Неоплачений капітал	1425	0	-
Усього	1495	41764.9	51 544
Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	8797.6	8277.4

15.05.23, 16:26

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Поточні зобов'язання	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Короткострокові кредити банків	1600	10 700	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	3392.2	0
товари, роботи, послуги	1615	13327.7	57747.4
розрахунками з бюджетом	1620	292.4	437.9
розрахунками зі страхування	1625	234.1	235.5
розрахунками з оплати праці	1630	844.7	979.2
Доходи майбутніх періодів	1655	0	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1414.2	28277.3
Усього	1695	30205.3	87677.3
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	-
Фінансово-майновий стан	1900	80767.8	147498.7

Інформація про фінансові результати суб'єкта малого підприємництва за 2022 рік*

Стаття	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	331967.2	235778.2
Інші операційні доходи	2120	7544.8	1724.9
Інші доходи	2240	-	105.3
Разом доходи	2280	339 512	237609.4
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	247119.8	201610.9

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2022&id=15582822&tb=financial-statements>

3/4

15.05.23, 16:26

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Інші операційні витрати	2180	65865.9	32 255
Інші витрати	2270	14664.8	717
Разом витрати	2285	327650.5	234582.9
Фінансовий результат до оподаткування	2290	11861.5	3026.5
Податок на прибуток	2300	2088.3	359
Чистий прибуток (збиток)	2350	9773.2	2667.5

15.05.23, 16:25

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Увага! Дані змінюються щоденно.

Актуально на 15.05.2023

Повне досьє на кожну
компанію України0 800 309 077
youcontrol.com.ua**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "НЕЙЛ"**

Код ЄДРПОУ 21336490

● не перебуває в процесі припинення

Має зв'язок із групою
"ТАС"

Фінансово-майновий стан суб'єкта малого підприємництва за 2021 рік*

Актив			
Необоротні активи	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Незавершені капітальні інвестиції	1005	948.5	87.2
Основні засоби	1010	11532.2	9626.7
первісна вартість	1011	35901.5	36839.5
знос	1012	24369.3	27212.8
Довгострокові біологічні активи	1020	0	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	0	-
Інші необоротні активи	1090	0	-
Усього	1095	12483.8	9714.8
Оборотні активи			
Запаси	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
у тому числі готова продукція	1103	16 028	16186.7
Поточні біологічні активи	1110	0	-
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	8184.3	9490.8

15.05.23, 16:25

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	46.2	1429.6
у тому числі з податку на прибуток	1136	29.6	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	4097.1	1822.7
Поточні фінансові інвестиції	1160	0	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	825.3	3052.2
Витрати майбутніх періодів	1170	59.6	40.7
Інші оборотні активи	1190	56.8	83.3
Усього	1195	53785.2	71 053
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	0	-
Фінансово-майновий стан	1300	66 269	80767.8
Пасив			
Власний капітал	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	6 176.6	6 176.6
Додатковий капітал	1410	756.5	646.5
Резервний капітал	1415	433.8	433.8
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	3 1730.6	34 509
Неоплачений капітал	1425	0	-
Усього	1495	39097.5	41764.9
Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	9 149.6	8797.6

15.05.23, 16:25

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Поточні зобов'язання	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Короткострокові кредити банків	1600	2 058	10 700
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	11 490	3392.2
товари, роботи, послуги	1615	2499.7	13327.7
розрахунками з бюджетом	1620	572.6	292.4
розрахунками зі страхування	1625	143.2	234.1
розрахунками з оплати праці	1630	524.2	844.7
Доходи майбутніх періодів	1665	0	-
Інші поточні зобов'язання	1690	734.2	1414.2
Усього	1695	18021.9	30205.3
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	0	-
Фінансово-майновий стан	1900	66 269	80767.8

Інформація про фінансові результати суб'єкта малого підприємництва за 2021 рік*

Стаття	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	235778.2	151132.9
Інші операційні доходи	2120	1724.9	1 570
Інші доходи	2240	106.3	300.1
Разом доходи	2280	237609.4	153 003
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	201610.9	119559.7

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2021&id=15582822&fb=financial-statements>

3/4

15.05.23, 16:25

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Інші операційні витрати	2180	32 255	27448.3
Інші витрати	2270	717	3047.9
Разом витрати	2285	234582.9	150055.9
Фінансовий результат до оподаткування	2290	3026.5	2947.1
Податок на прибуток	2300	359	476.3
Чистий прибуток (збиток)	2350	2667.5	2470.8

15.05.23, 16:24

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Увага! Дані змінюються щоденно.

Актуально на 15.05.2023

Повне досьє на кожну
компанію України0 800 309 077
youcontrol.com.ua**ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "НЕЙЛ"**

Код ЄДРПОУ 21336490

● не перебуває в процесі припинення

Має зв'язок із групою
"ТАС"

Фінансово-майновий стан суб'єкта малого підприємництва за 2020 рік*

Актив			
Необоротні активи	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Незавершені капітальні інвестиції	1005	74	948.5
Основні засоби	1010	11 380	11532.2
первісна вартість	1011	32 721	35901.5
знос	1012	21 341	24369.3
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції	1030	-	-
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього	1095	11 457	12483.8
Оборотні активи			
Запаси	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
у тому числі готова продукція	1103	10 104	16 028
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1125	9 364	8184.3

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2020&id=15582822&rb=financial-statements>

1/4

15.05.23, 16:24

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1135	0	46.2
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	29.6
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	2 925	4097.1
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 539	825.3
Витрати майбутніх періодів	1170	70	59.6
Інші оборотні активи	1190	20	56.8
Усього	1195	52 753	53785.2
Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Фінансово-майновий стан	1300	64 240	66 269
Пасив			
Власний капітал	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	6 177	6176.6
Додатковий капітал	1410	869	756.5
Резервний капітал	1415	434	433.8
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	29 149	31730.6
Неоплачений капітал	1425	-	-
Усього	1495	36 629	39097.5
Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595	11 867	9149.6

Інформація про фінансові результати суб'єкта малого підприємства за 2020 рік*

Стаття	Код	За поточний рік, тис.грн.	За попередній рік, тис.грн.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	151132.9	174 043
Інші операційні доходи	2120	1 570	2 190
Інші доходи	2240	300.1	1 068
Разом доходи	2280	153 003	177 301
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	119559.7	140 483

<https://youcontrol.com.ua/contractor/?year=2020&id=15582822&tb=financial-statements>

3/4

15.05.23, 16:24

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Інші операційні витрати	2180	27448.3	28 660
Інші витрати	2270	3047.9	4 846
Разом витрати	2285	150055.9	173 989
Фінансовий результат до оподаткування	2290	2947.1	3 312
Податок на прибуток	2300	476.3	612
Чистий прибуток (збиток)	2350	2470.8	2 700

15.05.23, 16:24

ТОВ "НЕЙЛ" - YouControl

Поточні зобов'язання	Код	На початок року, тис.грн.	На кінець року, тис.грн.
Короткострокові кредити банків	1600	9 396	2 058
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	-	11 490
товари, роботи, послуги	1615	4 012	2499.7
розрахунками з бюджетом	1620	932	572.6
розрахунками зі страхування	1625	110	143.2
розрахунками з оплати праці	1630	305	524.2
Доходи майбутніх періодів	1665	-	0
Інші поточні зобов'язання	1690	989	734.2
Усього	1695	15 744	18021.9
Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
Фінансово-майновий стан	1900	64 240	66 269

Виконав(ла) студент(ка) 4 курсу
факультету управління та
економіки спеціальності
073 Менеджмент
денної форми навчання
« ____ » червня 2024 р.

Підпис

Я. А. Бойко
Ініціали, прізвище

Науковий керівник
професор кафедри
д.е.н., професор
« ____ » червня 2024 р.

Підпис

П. Г. Іжевський
Ініціали, прізвище

Робота допущена до захисту:
завідувачка кафедри
к.е.н., доцентка
« ____ » червня 2024 р.

Підпис

Н.П. Захаркевич
Ініціали, прізвище