



Наукові перспективи  
Видавнича група

№ 1(55)

2026

# НАУКА і ТЕХНІКА

СЬОГОДНІ

З Україною

в серці!



**Видавнича група «Наукові перспективи»**

**Всеукраїнська Асамблея докторів наук із державного управління**

**Асоціація науковців України**

***«Наука і техніка сьогодні»***

**№ 1(55) 2026**

**Київ – 2026**

**Publishing Group «Scientific Perspectives»**

**Ukrainian Assembly of Doctors of Sciences in Public Administration**

**Association of Scientists of Ukraine**

***"Science and technology today"***

**№ 1(55) 2026**

**Kyiv – 2026**

**«Наука і техніка сьогодні» (Серія «Педагогіка», Серія «Право», Серія «Економіка»,  
Серія «Фізико-математичні науки», Серія «Техніка»):  
журнал. 2026. № 1(55) 2026. С. 2785**



*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 07.04.2022 № 320  
журналу присвоєно категорію "Б" із економіки та педагогіки  
(спеціальності – 015 - Педагогічні науки; 076 - Економічні науки)*

*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 06.06.2022 № 530 журналу  
присвоєно категорію "Б" із права (спеціальність – 081 Юридичні науки)*

*Згідно наказу Міністерства освіти і науки України від 10.10.2022 № 894 журналу присвоєно  
категорію "Б" із техніки (спеціальність - 122 Комп'ютерні науки)*

*Журнал видається за підтримки Міждержавної гільдії інженерів консультантів, Інституту філософії та соціології Національної Академії Наук Азербайджану (Баку, Азербайджан), громадської організації «Християнська академія педагогічних наук України» та громадської організації «Всеукраїнська асоціація педагогів і психологів з духовно-морального виховання»*

*Рекомендовано до видавництва Президією Всеукраїнської Асамблеї докторів наук з державного управління  
(Рішення від 26.01.2026, № 8/1-26)*



Журнал включено до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus (IC), міжнародної пошукової системи Google Scholar та до міжнародної наукометричної бази даних Research Bible



**Головний редактор: Сопілко Ірина Миколаївна** - доктор юридичних наук, професор, Відмінник освіти України, Лауреат Премії Президента України для молодих вчених, Лауреат Премії Верховної Ради України найталановитішим молодим ученим в галузі фундаментальних і прикладних досліджень та науково-технічних розробок, академік Академії наук вищої школи України, Заслужений юрист України (Київ, Україна)

**Редакційна колегія:**

- Бахов Іван Степанович — доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри іноземної філології та перекладу Міжрегіональної академії управління персоналом (Київ, Україна)
- Будник Вікторія Анатоліївна - кандидат економічних наук, професор, професор кафедри бізнес-логістики та транспортних технологій Державного університету інфраструктури та технологій (Київ, Україна)
- Войтасик Андрій Миколайович – кандидат технічних наук за спеціальністю системи та процеси керування, доцент кафедри електричної інженерії суднових та роботизованих комплексів Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова (м. Миколаїв, Україна), Віце-академік громадської наукової організації «Академія технічних наук України» (Івано-Франківськ, Україна)
- Волк Павло Павлович — доцент кафедри водної інженерії та водних технологій Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Воробйов Яків Анатолійович – кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри математики, інформатики та інформаційної діяльності Ізмаїльського державного гуманітарного університету, учасник бойових дій, член громадської організації «Міжнародна фундація науковців та освітян», автор наукових публікацій та навчально-методичних матеріалів у галузі математики, прикладної математики, інформаційних технологій та педагогіки;
- Гирка Ольга Ігорівна - кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри товарознавства, митної справи та управління якістю Львівського торговельно-економічного університету (Львів, Україна)
- Гнатюк Сергій Олександрович - кандидат технічних наук, доцент, заступник декана факультету авіонавігації, електроніки та телекомунікацій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Дівізінок Михайло Михайлович - доктор фізико-математичних наук, професор, Завідувач відділу Відділу цивільного захисту та інноваційної діяльності Державної установи "Інститут геохімії навколишнього середовища Національної академії наук України" (Київ, Україна)
- Дяденчук Альона Федорівна - кандидат технічних наук, старший викладач кафедри вищої математики і фізики Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (Мелітополь, Україна)
- Забулонов Юрій Леонідович - доктор технічних наук, професор, Член-кореспондент НАН України, директор Державної установи «Інститут геохімії навколишнього середовища Національної академії наук України» (Київ, Україна)
- Ільїн Валерій Юрійович - доктор економічних наук, професор (Київ, Україна)

- Льбіна Анастасія Олександрівна - кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри публічного управління і адміністрування Національного торговельно-економічного університету (Київ, Україна)
- Кардаш Оксана Любомирівна — кандидат економічних наук, доцент кафедри комп'ютерних технологій та економічної кібернетики Навчально-наукового інституту автоматики, кібернетики та обчислювальної техніки Національного університету водного господарства та природокористування (м. Рівне, Україна)
- Квасніков Володимир Павлович — доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри комп'ютеризованих електротехнічних систем та технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Коваленко Валентин Васильович - доктор юридичних наук, професор, провідний науковий співробітник сектору авторського права та суміжних прав лабораторії авторського права та інформаційних технологій Науково-дослідного центру судової експертизи з питань інтелектуальної власності Міністерства юстиції України (Київ, Україна)
- Коваленко Олена Михайлівна - кандидат педагогічних наук, провідний науковий співробітник відділу профільного навчання Інституту педагогіки НАПН України (Київ, Україна)
- Комнатний Сергій Олександрович - докторант кафедри філософії права та юридичної логіки Національної академії внутрішніх справ (Київ, Україна)
- Коробкова Олена Миколаївна - кандидат економічних наук, доцент кафедри «Експлуатація портів і технологія вантажних робіт» Одеського національного морського університету, засновниця Навчального центру з підготовки та підвищення кваліфікації митних брокерів в Україні, есперт з митної справи, член Асоціації митних брокерів в Україні, дійсний Віце академік громадської організації «Академія технічних наук України», Member of International federation of customs brokers association (USA)
- Кравчук Володимир Миколайович — доктор юридичних наук, доцент, доцент кафедри конституційного, адміністративного та міжнародного права Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Кузьмич Людмила Володимирівна - доктор технічних наук, головний науковий співробітник Інституту водних проблем і меліорації Національної академії аграрних наук України (Київ, Україна)
- Куніцький Сергій Олегович - кандидат технічних наук, старший дослідник, провідний науковий співробітник науково-дослідної частини Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Лук'ячук Олександр Петрович — кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри будівельних, дорожніх, меліоративних, сільськогосподарських машин та обладнання Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Маджд Світлана Михайлівна - доктор технічних наук, професор, професор кафедри зеленої економіки та економіки природокористування Державної екологічної академії післядипломної освіти та управління (Київ, Україна)
- Мануель Давид Массено - доцент відділу права та захисту даних, старший науковий співробітник і член координаційного комітету лабораторії UbiNET, запрошений член PDPC, член-консультант комісії цифрового права муніципальних адвокатських колегій Кампінаса та Прая-Гранде (Сан-Паулу), а також Комісії з інновацій, управління та технологій муніципальної адвокатської колегії Гуарульюса, коментатор IODA, почесний член IDEIA Institute, член Наукового комітету MICHN, член EDEN, член-кореспондент RedNAS, член UMAU, член-кореспондент UBAU (Португалія)
- Микитин Тарас Миронович - кандидат технічних наук, завідувач кафедри менеджменту Рівненського державного гуманітарного університету (Рівне, Україна)
- Миргород-Карпова Валерія Валеріївна - кандидат юридичних наук, заступник директора з наукової роботи, старший викладач кафедри адміністративного, господарського права та фінансово-економічної безпеки Сумського державного університету (Суми, Україна)
- Мізюк Вікторія Анатоліївна – кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету управління, адміністрування та інформаційної діяльності Ізмайльського державного гуманітарного університету (Ізмаїл, Україна)
- Мірошніченко Валентина Іванівна - доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри психології, педагогіки та соціально-економічних дисциплін Національної академії Державної прикордонної служби України імені Богдана Хмельницького (Хмельницький, Україна)
- Міхальський Томаш — доктор наук, доцент кафедри географії регіонального розвитку Гданського університету (Польща)
- Огієнко Микола Миколайович - кандидат технічних наук, професор кафедри організації авіаційних робіт та послуг Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Одарченко Роман Сергійович - завідувач кафедри телекомунікаційних та радіоелектронних систем Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Олексенко В'ячеслав Михайлович – доктор педагогічних наук, кандидат фізико-математичних наук, професор, професор кафедри вищої математики Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (Харків, Україна)
- Оніщенко Наталія Миколаївна - доктор юридичних наук, професор, Заслужений юрист України, академік НАПрН України, завідувач відділу теорії держави і права Інституту держави і права ім. В.М.Корецького НАН України (Київ, Україна)
- Опанасенко Володимир Миколайович — доцент кафедри комп'ютеризованих електротехнічних систем та технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Ордановська Олександра Ігорівна – доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри інноваційних технологій та методики навчання природничих дисциплін Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського» (Одеса, Україна)
- Охріменко (Жмурко) Тетяна Олександрівна - старший науковий співробітник кафедри комп'ютеризованих систем управління Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Павлов Костянтин Володимирович — доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і маркетингу Волинського національного університету імені Лесі Українки (Луцьк, Україна)
- Паскаль Олена Вікторівна - кандидат педагогічних наук, доцент кафедри педагогічних технологій початкової освіти Державного закладу «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського» (Одеса, Україна)
- Поліщук Віталій Васильович — кандидат сільськогосподарських наук, завідувач відділу зрошення, відділення меліорації Інституту водних проблем і меліорації Національної академії аграрних наук України (Київ, Україна)
- Пономаренко Лілія Петрівна – кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри Загальної фізики Фізико-математичного факультету Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» (Київ, Україна)
- Приходькіна Наталія Олексіївна - доктор педагогічних наук, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України (Київ, Україна)

- Стахова Анжеліка Петрівна — старший викладач кафедри комп'ютеризованих електротехнічних систем та технологій Національного авіаційного університету (Київ, Україна)
- Турчинова Ганна Володимирівна — кандидат педагогічних наук, доцент, декан факультету природничо-географічної освіти та екології Національного педагогічного університету імені М.П. Драгоманова (Київ, Україна)
- Удодова Яна Вадимівна – кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та оподаткування Запорізького національного університету (Запоріжжя, Україна)
- Фесенко Андрій Олексійович - кандидат технічних наук, асистент кафедри кібербезпеки та захисту інформації Київського національного університету імені Тараса Шевченка. (Київ, Україна)
- Черненко Варвара Петрівна - кандидат фізико-математичних наук, доцент кафедри інформатики і вищої математики Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського (Кременчук, Україна)
- Чернуха Надія Миколаївна — доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри соціальної реабілітації та соціальної педагогіки Київського національного університету імені Тараса Шевченка (Київ, Україна)
- Чумак Оксана Володимирівна - доктор економічних наук, доцент, науковий співробітник відділу статистики і аналітики вищої освіти Державної наукової установи «Інститут освітньої аналітики», (Київ, Україна)
- Шандра Наталя Андріївна - кандидат педагогічних наук, доцент кафедри іноземних мов для природничих факультетів Львівського національного університету імені Івана Франка (Львів, Україна)
- Шеремет Інеса Володимирівна - кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри медикобіологічних та валеологічних основ охорони життя і здоров'я Національного педагогічного університету ім. М. П. Драгоманова (Київ, Україна)
- Якимчук Аліна Юріївна - доктор економічних наук, професор, Академік економічних наук України, професор кафедри державного управління, документознавства та інформаційної діяльності Національного університету водного господарства та природокористування (Рівне, Україна)
- Якимчук Олег Феодосійович - керівник групи білінгу Відділу бізнес-систем Департаменту інформаційних технологій ПРАТ «Рівнеобленерго» (Рівне, Україна)
- Яцишин Андрій Васильович - доктор технічних наук, старший науковий співробітник, провідний науковий співробітник Відділу цивільного захисту та інноваційної діяльності Державної установи "Інститут геохімії навколишнього середовища Національної академії наук України" (Київ, Україна)

**Статті розміщені в авторській редакції. Відповідальність за зміст та орфографію поданих матеріалів несуть автори.**

## ЗМІСТ

### СЕРІЯ «Право»

- Антощук А.О., Танчик К.А.** **32**  
*ТАКТИЧНІ КРИТЕРІЇ ДОПУСТИМОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ПОВІДОМЛЕНЬ МЕДІА У РОЗСЛІДУВАННІ КРИМІНАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ*
- Болокан І.В.** **42**  
*ШІ В АДВОКАТСЬКІЙ ДІЯЛЬНОСТІ: ПИТАННЯ ЗАХИСТУ ПРАВ КЛІЄНТІВ*
- Вандяк А.І.** **58**  
*ЦИФРОВІЗАЦІЯ В КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ: ПЕРЕВАГИ ТА ВИКЛИКИ*
- Верба О.Б., Немцев А.** **71**  
*ЦИФРОВІЗАЦІЯ ВИКОНАВЧОГО ПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ: НОРМАТИВНІ ВИКЛИКИ ТА ЗАХИСТ ПРАВ ОСІБ*
- Войно-Данчишина О.Л.** **86**  
*ГНУЧКІ ФОРМИ ЗАЙНЯТОСТІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ: ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ВИКЛИКИ*
- Добрянська Н.** **96**  
*СУДОВА ПРАКТИКА У СПРАВАХ ЩОДО ЗВІЛЬНЕННЯ ВІД ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОДАТКОВІ ПОРУШЕННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Дорошева А.О.** **108**  
*ТЕХНОЛОГІЧНІ ІННОВАЦІЇ В ПЕРЕВЕЗЕННІ ВАНТАЖІВ МОРСЬКИМ ТРАНСПОРТОМ КРІЗЬ ПРИЗМУ ВИМОГ ІМО ТА КОМЕРЦІЙНОЇ ДОЦІЛЬНОСТІ ЕКСПЛУАТАЦІЇ СУДЕН*

- Єременко С.Р., Фоменко О.С.** 120  
*РЕАЛІЗАЦІЯ ПРИНЦИПУ РОЗУМНОГО СТРОКУ У ЦИВІЛЬНОМУ ПРОЦЕСІ ПІД ЧАС ВІЙНИ ЧИ ЗБРОЙНОГО КОНФЛІКТУ*
- Колпаков А.В.** 138  
*ДЕЛІБЕРАЦІЯ ЯК ПРОЦЕДУРНИЙ МЕХАНІЗМ ЛЕГІТИМАЦІЇ РІШЕНЬ В ОБ'ЄДНАННІ СПІВВЛАСНИКІВ БАГАТОКВАРТИРНОГО БУДИНКУ*
- Крот М.А.** 151  
*СУБ'ЄКТ КОЛАБОРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ*
- Кулик М.Й., Терещенко Ю.В., Симчук А.С.** 162  
*РЕАЛІЗАЦІЯ ПРАВА НА СУД, ВСТАНОВЛЕНИЙ ЗАКОНОМ, У КРИМІНАЛЬНОМУ ПРОВАДЖЕННІ*
- Кучук А.М.** 175  
*ТРАНСФОРМАЦІЯ КОНЦЕПЦІЇ ПЕРЕХІДНОГО ПРАВОСУДДЯ В УКРАЇНІ: ВІД ВІДНОВЛЕННЯ ПРАВ ЖЕРТВ ДО ПОБУДОВИ СИСТЕМИ СПРАВЕДЛИВОГО МИРУ*
- Ландіна А.** 188  
*ПРОТИДІЯ НЕПРАВОМІРНИЙ ПОВЕДІНЦІ У КІБЕРПРОСТОРІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ЗАСОБАМИ КРИМІНАЛЬНОЇ ЮСТИЦІЇ*
- Ленгер Я.І., Фідря Ю.О.** 200  
*КОРУПЦІЙНІ РИЗИКИ ЯК СИСТЕМНИЙ ЧИННИК ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: МІЖДИСЦИПЛІНАРНИЙ ТА ІМОВІРНІСНИЙ ПІДХІД*
- Любічанківський О.-І.І.** 210  
*МІСЦЕ І РОЛЬ ГЕНДЕРНОЇ САМОІДЕНТИФІКАЦІЇ В ГЕНЕЗИСІ ФОРМ ІДЕНТИЧНОСТІ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ДЕРЖАВНО-ПРАВОВІ ПРОЦЕСИ*
- Мазур В.В., Веренкіотова О.В.** 231  
*МЕДІАБЕЛЬНІ ТОНКОЦІ ПРИ ВИРІШЕННІ СПАДКОВИХ КОНФЛІКТІВ*

- Марієнко А.О.** 243  
*КРИМІНОЛОГІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ОСОБИ, ЯКА ВЧИНЯЄ ТЯЖКІ ТІЛЕСНІ УШКОДЖЕННЯ*
- Марієнко А.О.** 254  
*КРИМІНАЛЬНО-ВИКОНАВЧА СЛУЖБА УКРАЇНИ, ЯК ОДИН ІЗ СУБ'ЄКТІВ РЕАЛІЗАЦІЇ КРИМІНОЛОГІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ*
- Накорчевський С.В.** 264  
*ОБОВ'ЯЗКИ ДОДАТКОВОГО БОРЖНИКА У КОНТЕКСТІ ЗАСТОСУВАННЯ СУБСИДАРНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ*
- Новосад І.В.** 275  
*ОБ'ЄКТИ ЕНЕРГЕТИЧНИХ ПРАВОВІДНОСИН: ВІД ВІЗНИЧЕННЯ ДО ЇХНЬОЇ РОЛІ У СУЧАСНОМУ СУСПІЛЬСТВІ*
- Песцов Р.Г.** 287  
*ШЛЮБНИЙ ДОГОВІР У МУСУЛЬМАНСЬКІЙ ПРАВОВІЙ ТРАДИЦІЇ: ЗМІСТ, ФОРМА ТА ПРАВОВЕ ЗНАЧЕННЯ*
- Руданецька О.С.** 299  
*ПСИХОЛОГІЧНЕ НАСИЛЬСТВО НА РОБОТІ (МОБІНГ) ЯК ПОРУШЕННЯ ТРУДОВИХ ПРАВ*
- Селіхов Д.А.** 308  
*ІНФОРМАЦІЙНИЙ СУВЕРЕНІТЕТ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: ТЕОРЕТИКО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ, ІНСТИТУЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ТА НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ*
- Співак М.В., Співак В.М.** 321  
*ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ПОБУДОВИ СТРУКТУРИ ТА СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ПОЛІЦІЇ УКРАЇНИ ПІД ВПЛИВОМ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ*
- Стрельченко А.М., Єрмоленко І.Я., Весельська Т.В., Керницький О.Б.** 336  
*ЕВОЛЮЦІЯ НАУКОВИХ ДОКТРИН ЩОДО ПРОВАДЖЕННЯ У СПРАВАХ ПРО АДМІНІСТРАТИВНІ ПРАВОПОРУШЕННЯ В УМОВАХ ОНОВЛЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА*

**Таш'ян Р.І.** 352  
*СПІВВІДНОШЕННЯ ПОНЯТЬ ДОБРОСОВІСНОСТІ ТА ДОБРО-  
ЗВИЧАЙНОСТІ У ПРОЦЕСІ РЕКОДИФІКАЦІЇ ЦИВІЛЬНОГО  
ЗАКОНОДАВСТВА УКРАЇНИ*

**Тичина Д.М., Томма Р.П., Антошук А.О.** 361  
*ВИКОРИСТАННЯ МЕДІА У ПРОТИДІЇ РОЗСЛІДУВАННЮ ТА  
ШЛЯХИ ЙОГО ПОДОЛАННЯ*

**Фастовець Н.В., Шаповалова А.М., Букорос Т.О., Король С.Ю.** 371  
*СВОБОДА ВОЛІ В УМОВАХ ЦИФРОВОГО ВПЛИВУ: ВИБОРИ,  
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ І ВИКЛИКИ НАРОДНОМУ СУВЕРЕ-  
НІТЕТУ*

**Філашкін В.С.** 384  
*СИТУАЦІЙНИЙ ПІДХІД У КРИМІНАЛІСТИЧНОМУ ЗАБЕЗПЕ-  
ЧЕННІ ПОЧАТКОВОГО ЕТАПУ РОЗСЛІДУВАННЯ КРИМІ-  
НАЛЬНИХ ПРАВОПОРУШЕНЬ ПРОТИ ВОЛІ, ЧЕСТІ ТА  
ГІДНОСТІ ОСОБИ*

**Чубарова К.С.** 396  
*ФІЛОСОФСЬКО-ПРАВОВІ ВИМІРИ ЖІНОЧОЇ УЧАСТІ У  
ТЕРОРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ: ЦІННІСНІ ТА БЕЗПЕКОВІ  
АСПЕКТИ*

**Юринець Ю.Л., Белкін Л.М., Белкін М.Л.** 410  
*РЕТРОСПЕКТИВНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ЩОДО  
ЗАХИСТУ ПРАВ ЗАБУДОВНИКІВ НА ПРОДОВЖЕННЯ ОРЕНДИ  
ЗЕМЕЛЬ ДЕРЖАВНОЇ ТА КОМУНАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ*

**Юрченко В.В.** 431  
*ЮРИДИЧНІ УМОВИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНСТРУМЕНТІВ ПУБ-  
ЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ: ДОКТРИНАЛЬНИЙ АНАЛІЗ ТА  
КОНЦЕПТУАЛІЗАЦІЯ ПОНЯТТЯ І ПЕРЕЛІКУ*

### **СЕРІЯ «Економіка»**

**Lukianova V., Gorovenko O.** 446  
*INTELLECTUAL DATA ANALYSIS IN THE CIRCULAR ECONOMY*

- Александрова С.А., Світлична В.Ю.** 458  
*ЦІНОУТВОРЕННЯ ТА КОМУНІКАЦІЙНА ПРОЗОРИСТЬ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА*
- Андрусів У.Я.** 467  
*ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ СИСТЕМОГО УПРАВЛІННЯ ГАЗОВИДОБУВНИМ ПІДПРИЄМСТВОМ: ІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПІДХІД*
- Борсук Р.О.** 479  
*СИСТЕМАТИЗАЦІЯ І ХАРАКТЕРИСТИКА ФАКТОРІВ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА ЕФЕКТИВНІСТЬ МОДЕЛЮВАННЯ КРЕАТИВНО-ІННОВАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ТОРГОВЕЛЬНО-МЕРЕЖЕВИХ СТРУКТУРАХ*
- Говда Д.О.** 492  
*КЛАСИФІКАЦІЯ ФАКТОРІВ, ЯКІ ВПЛИВАЮТЬ НА РОЗВИТОК ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ТОРГОВЕЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ В УКРАЇНІ У ПОРІВНЯННІ З ЄС*
- Злотнік М.Л., Касперський П.Г., Кульпа І.О.** 504  
*ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Кінаш І.П.** 517  
*ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ МІГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В НАДЗВИЧАЙНИХ УМОВАХ*
- Кіш Г.В.** 531  
*РОЛЬ СЕРВІСНИХ ІННОВАЦІЙ У ПІДВИЩЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ NORECA*
- Ковальов Є.П., Токар І.І.** 542  
*ЕКОЛОГО-ОРІЄНТОВАНІ СТАРТАПИ ЯК ЧИННИК СТРУКТУРНОЇ МОДЕРНІЗАЦІЇ ПЕРЕРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ РЕГІОНУ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ І ПОСТВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ*

- Кондратенко Н.О., Новікова М.М., Троян В.І.** 557  
*ІНСТРУМЕНТИ АДАПТАЦІЇ ТА ОПТИМІЗАЦІЯ ВИКОРИСТАННЯ ПОТЕНЦІАЛУ ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОСТІ*
- Коптєва Г.М.** 571  
*РИЗИК-ОРІЄНТОВАНЕ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ У КРИЗОВИХ УМОВАХ*
- Кравченко О.О., Бойко С.О.** 584  
*ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ: ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ТА СУЧАСНІ ВИКЛИКИ*
- Кривич О.А., Мазниченко М.О.** 598  
*ЕКОНОМІЧНА ЕФЕКТИВНІСТЬ ІНТЕГРОВАНИХ ЛОГІСТИЧНО ТРАНСПОРТНИХ РІШЕНЬ У СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА*
- Крупа О.М., Боруцька Ю.З., Іванюк П.В.** 612  
*ІСТОРИКО-КРАЄЗНАВЧІ МАРШРУТИ ЯК «ТУРИСТИЧНІ МАГНІТИ» І «МІСЦЯ ПАМ'ЯТІ» У КОНТЕКСТІ НАЦІОНАЛЬНО-ПАТРІОТИЧНОГО ВИХОВАННЯ ТА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНИХ ДЕСТИНАЦІЙ (НА ПРИКЛАДІ ТУРИСТИЧНОГО ІСТОРИКО-КРАЄЗНАВЧОГО МАРШРУТУ «СТЕЖКАМИ СТЕПАНА БАНДЕРИ» У МІСТІ ДУБЛЯНИ ЛЬВІВСЬКОЇ ОБЛАСТІ)*
- Крушинська А.В., Іжевський П.Г.** 631  
*AGILE-ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ СТРАХОВИМИ РИЗИКАМИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТА БЕЗПЕКОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ*
- Крушинська А.В., Бурбела А.Л.** 649  
*ОСОБЛИВОСТІ ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСІБ, ЗВІЛЬНЕНИХ З ВІЙСЬКОВОЇ СЛУЖБИ, У СОЛІДАРНІЙ СТРАХОВІЙ ПЕНСІЙНІЙ СИСТЕМІ УКРАЇНИ*
- Кушнір С.О., Русінова В.С.** 660  
*ВПЛИВ РОСІЙСЬКОЇ АГРЕСІЇ НА ПРОДОВОЛЬЧУ БЕЗПЕКУ УКРАЇНИ ТА СВІТУ*

- Кушнір С.О., Волик В.Р.** 675  
*РОЛЬ ДИДЖИТАЛІЗАЦІЇ В ОПТИМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСУ МОНІТОРИНГУ БАНКІВСЬКИХ РИЗИКІВ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ*
- Левандівський О.Т., Благун І.І., Савич О.В.** 685  
*ЕКОНОМІКА ЗНАНЬ У СУЧАСНИХ УМОВАХ ГОСПОДАРЮВАННЯ*
- Ливдар М.В., Новосад Д.І.** 698  
*ФІНАНСОВА БЕЗПЕКА ДЕРЖАВИ ЯК ЧИННИК СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ*
- Мусянович О.А.** 711  
*ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИЩЕНОСТІ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ*
- Опанасюк В.В.** 723  
*ДЕМОГРАФІЧНА СИНГУЛЯРНІСТЬ: ЕКОНОМІЧНІ СТРАТЕГІЇ ДЛЯ УКРАЇНИ*
- Половенко В.М.** 737  
*РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВИХ АКТІВ УКРАЇНИ В СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗБРОЙНОГО ЗАХИСТУ УКРАЇНИ*
- Сеньків А.Т.** 764  
*ПРОБЛЕМИ ЗАХИЩЕНОСТІ ПІД ЧАС ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ*
- Терещенко С.І., Петухов А.Ю.** 776  
*БІХЕВІОРИСТИЧНІ ДЕТЕРМІНАНТИ ПРИЙНЯТТЯ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ ПІДПРИЄМСТВ У СЕРЕДОВИЩІ РИЗИКУ ТА ЕКОНОМІЧНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ*
- Томчук В.В.** 793  
*ДИДЖИТАЛ ТЕХНОЛОГІЇ У СИСТЕМІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ: ОСОБЛИВОСТІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ*

**Шур І.М.**

*ЕКОНОМІЧНІ СТИМУЛИ ТА МЕХАНІЗМИ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ  
ПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЙНИХ ЗМІН*

806

**СЕРІЯ «Педагогіка»**

**Aleksandrova N., Davydenko T.**

*INTEGRATING SUSTAINABILITY PRACTICES IN MASTERING  
BUSINESS ENGLISH AT THE ECONOMIC UNIVERSITY: APPLIED  
APPROACHES*

822

**Bubniak Yu.**

*THE ROLE AND PLACE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN  
FORMING THE READINESS OF FUTURE PROFESSIONAL JUNIOR  
BACHELORS IN ROAD TRANSPORT FOR PROFESSIONAL  
ACTIVITY*

842

**Ivanov I.**

*THE IMPACT OF BUREAUCRATIC GOVERNANCE MECHANISMS  
ON THE IMPLEMENTATION OF PEDAGOGICAL ACTIVITY*

852

**Marieiev D.A., Miliutina O.K., Ihuemenov A.O.**

*INFORMATION AND DIGITAL COMPETENCE OF HIGH SCHOOL  
STUDENTS IN THE PROCESS OF LEARNING FOREIGN  
LANGUAGES*

865

**Shevchenko O.L., Sluchaina L.O., Kapustina O.V.,  
Aleksandrova N.M.**

*THE IMPACT OF AI TOOLS ON BOOSTING THE RESEARCHER'S  
ACADEMIC CULTURE: THEORETICAL APPROACH*

873

**Амеліна С.М., Івашківський А.О.**

*ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ ПРАВОВОЇ КУЛЬТУРИ  
МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ*

894

**Антонюк М.Д.**

*ВПЛИВ КУЛЬТУРНИХ ФАКТОРІВ НА ШВИДКІСТЬ ТА ЯКІСТЬ  
СОЦІАЛЬНОЇ АДАПТАЦІЇ: ЕМПІРИЧНЕ ДОСЛІДЖЕННЯ*

905

- Анушкевич В.І.** 913  
*ПРИНЦИПИ РЕАЛІЗАЦІЇ ТРЕНІНГОВОЇ ПРОГРАМИ ФОРМУВАННЯ САМОРЕГУЛЯЦІЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МАЙБУТНІХ ПСИХОЛОГІВ*
- Артемова Л.В., Загородня Л.П., Аторіна В.М.** 925  
*РОЗВИТОК ДОСЛІДНИЦЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ В МАЙБУТНІХ ДОКТОРІВ ФІЛОСОФІЇ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «ДОШКІЛЬНА ОСВІТА»*
- Башуцька О.С., Коляса П.І.** 939  
*ОХОРОНА ПРАЦІ В КАБІНЕТІ ІНФОРМАТИКИ ЗАКЛАДУ ПРОФЕСІЙНОЇ ОСВІТИ: РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ МЕТОДИЧНИЙ СУПРОВІД ЗАНЯТЬ*
- Бержанір А.Л., Фицик І.Д.** 959  
*ФОРМУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОЇ ПОЗИЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ПІД ЧАС ВИВЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНИХ ДИСЦИПЛІН: СОЦІАЛЬНО-ФІЛОСОФСЬКИЙ ВИМІР*
- Бикова О.І., Ніколенко К.В.** 970  
*ЕТИКА РЕАГУВАННЯ НА КОЛЕКТИВНУ ТРАВМУ В ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ МАЙБУТНІХ ПРАВООХОРОНЦІВ*
- Білявець А.Я.** 982  
*АНАЛІЗ ПІСЛЯ ДІЇ ЯК КОМПОНЕНТ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ З ВОГНЕВОЇ ПІДГОТОВКИ У ВИЩИХ ВІЙСЬКОВИХ НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДАХ*
- Бондар І.В.** 994  
*ДИДАКТИЧНІ УМОВИ ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ФАХІВЦІВ У ГАЛУЗІ ІСТОРИЧНОЇ ТА ГРОМАДЯНСЬКОЇ ОСВІТИ В ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ ФАХОВИХ ДИСЦИПЛІН*
- Борис У.З.** 1007  
*УКРАЇНСЬКА ДИТЯЧА ПЕРІОДИКА ГАЛИЧИНИ МІЖВОЄННОЇ ДОБИ ЯК ЗАСІБ НЕФОРМАЛЬНОЇ ПРИРОДНИЧОЇ ОСВІТИ У ВИМІРІ СЬОГОДЕННЯ*

- Брюховецька І.В., Білоножко Н.Й., Чередник Л.М.** 1025  
*МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ ОСОБИСТІСНО  
ОРІЄНТОВАНИХ ПЕДАГОГІЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У СУЧАСНІЙ  
ОСВІТНІЙ ПАРАДИГМІ*
- Бужина І.В., Імерідзе М.Б., Гусаченко О.А.** 1035  
*РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ВИХОВАННІ ПРАВОВОЇ  
СВІДОМОСТІ ТА КУЛЬТУРИ МОЛОДОГО ПОКОЛІННЯ*
- Бурчак Л.В.** 1049  
*ФОРМУВАННЯ ДОСЛІДНИЦЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ БАКА-  
ЛАВРІВ ЧЕРЕЗ СИСТЕМУ ПОШУКОВО-ДОСЛІДНИЦЬКИХ  
ЗАВДАНЬ З ХІМІЇ*
- Бурчак С.О.** 1061  
*РЕАЛІЗАЦІЯ ДУАЛЬНОГО НАВЧАННЯ У ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ  
МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН У ПЕДАГОГІЧНИХ ЗВО*
- Ван Сінь** 1072  
*МЕТОДИЧНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МАЙБУТНІХ ВИКЛАДАЧІВ  
ФОРТЕПІАНО У НАУКОВОМУ ДИСКУРСІ*
- Варипаєв О.М., Міносян А.С.** 1083  
*ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ТРАНСВЕРСАЛЬНА КОМПЕ-  
ТЕНТНІСТЬ У ПРОФЕСІЙНІЙ ОСВІТІ: ДВОКОНТУРНА  
МОДЕЛЬ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ*
- Васільєва П.А.** 1100  
*ІНШОМОВНА КОМУНІКАТИВНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ МАЙБУТ-  
НЬОГО ВЧИТЕЛЯ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ: КОНЦЕПТУА-  
ЛІЗАЦІЯ ПОНЯТТЯ У ВИМІРІ ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ*
- Висоцька О.Є., Висоцький О.Ю., Дев'ятко Н.В.** 1113  
*ФОРМУВАННЯ НАВИЧОК АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ  
ТА АКАДЕМІЧНОГО ПИСЬМА У СТУДЕНТІВ: ТЕХНОЛО-  
ГІЧНИЙ ПІДХІД*
- Вітвицька С.С., Колесник Н.Є.** 1130  
*ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА МАЙБУТНІХ ЗДОБУВАЧІВ У ЗАК-  
ЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЗАСОБАМИ КОМП'ЮТЕРНОЇ ГРАФІКИ*

- Власенко Р.П., Андрійчук Т.В.** 1143  
*МОДЕРНІЗАЦІЯ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ГЕОГРАФІЇ: STEM-СТРАТЕГІЇ ТА ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ В КОНТЕКСТІ НОВОЇ УКРАЇНСЬКОЇ ШКОЛИ*
- Волкова Н., Горбатюк Р., Сіткар С., Замора Я.** 1156  
*ЦИФРОВІ ПЕДАГОГІЧНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ЗАСОБИ ОНОВЛЕННЯ ТА ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ФАХОВИХ МОЛОДШИХ БАКАЛАВРІВ З АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ*
- Гнатик К.Б., Фодор К.Й., Молнар Є.Р.** 1167  
*ФОРМУВАННЯ МЕДІАГРАМОТНОСТІ СТУДЕНТІВ-ФІЛОЛОГІВ У ПРОЦЕСІ МОВНО-ЛІТЕРАТУРНОЇ ПІДГОТОВКИ ЦИФРОВОЇ ЕПОХИ*
- Голубовська І.В., Підгурська В.Ю.** 1179  
*УДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВОПИСНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ СТУДЕНТІВ У ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ ЗА ПРОФЕСІЙНИМ СПРЯМУВАННЯМ*
- Горбатюк Р., Волкова Н., Загородній Р., Бурега Н., Замора Я.** 1193  
*МОДЕЛЬ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ МАГІСТРІВ ПЕДАГОГІЧНИХ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ ЗАСОБАМИ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ*
- Горошкова Л.А., Засєкіна Т.М., Герасименко Ю.С.** 1206  
*АДАПТАЦІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ ПІДХОДІВ ВИЩОЇ ШКОЛИ ДО ВИКЛИКІВ КВАЛІФІКАЦІЙНОГО РОЗРИВУ*
- Горошкова Л.А., Засєкіна Т.М., Герасименко Ю.С.** 1218  
*ПРОФЕСІЙНЕ БЛАГОПОЛУЧЧА ТА ПСИХОЛОГІЧНА СТІЙКІСТЬ ВИКЛАДАЧІВ ВИЩОЇ ШКОЛИ В УМОВАХ ВІЙНИ*
- Горяшко К.С.** 1232  
*ІНТЕРАКТИВНІ ТЕХНОЛОГІЇ У РОЗВИТКУ КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ НА УРОКАХ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ*
- Гречаник Н.** 1240  
*ОРГАНІЗАЦІЙНО-УПРАВЛІНСЬКІ УМОВИ РОЗВИТКУ ПІЗНАВАЛЬНО-ЕМОЦІЙНОЇ СФЕРИ ОСОБИСТОСТІ В ОСВІТНЬОМУ ПРОСТОРІ ЗАКЛАДІВ ПОЗАШКІЛЬНОЇ ТА ОЗДОРОВЧО-ВИХОВНОЇ ОСВІТИ*

- Гриценко Л.О., Шовкова-Альохіна А.О.** 1256  
*ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КУЛЬТУРИ МАЙБУТНІХ ПЕДАГОГІВ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ В ПРОЦЕСІ ВИВЧЕННЯ ТЕОРІЇ І МЕТОДИКИ НАВЧАННЯ*
- Демський В.В., Федоренко О.І.** 1270  
*ПЕДАГОГІЧНИЙ СУПРОВІД ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ ПРАВООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДО СОЦІАЛЬНОЇ ВЗАЄМОДІЇ З ПІДЛІТКАМИ*
- Деревенко У.** 1281  
*ВПЛИВ СИСТЕМАТИЗОВАНОГО ГИРЬОВОГО ТРЕНУВАННЯ НА ПОКАЗНИКИ М'ЯЗОВОЇ ВИТРИВАЛОСТІ ТА МЕТАБОЛІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ОСІБ СЕРЕДНЬОГО ВІКУ*
- Драчук О.В.** 1293  
*ГЕРОНТОЛОГІЧНА ОСВІТА МАЙБУТНІХ СОЦІАЛЬНИХ ПРАЦІВНИКІВ: ОСОБЛИВОСТІ ТЕРМІНОЛОГІЇ*
- Дубовик С.Г., Грешко О.М.** 1306  
*РОЗВИТОК КУЛЬТУРИ МОВЛЕННЯ УЧНІВ 4 КЛАСУ НА УРОКАХ УКРАЇНСЬКОЇ МОВИ*
- Жмака В.М., Руденко Ю.О., Півторайко В.В., Руденко О.В., Сіробаба Л.А.** 1318  
*ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ПЕДАГОГІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИКЛАДАЧА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Ігнатенко Н.В., Моцак С.І.** 1330  
*ПЕДАГОГІЧНА ПРАКТИКА ЯК СКЛАДОВА ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ГРОМАДЯНСЬКОЇ ТА ІСТОРИЧНОЇ ОСВІТНЬОЇ ГАЛУЗІ*
- Кліш І.С., Мороз М.С., Табак Н.В.** 1343  
*ІГРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У ВИВЧЕННІ МОДУЛЯ «ЛЕГКА АТЛЕТИКА» НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ФІЗИЧНА КУЛЬТУРА» В НУШ*
- Ковтанюк І.І., Тігова Л.О.** 1354  
*ФОРМУВАННЯ ВІЗУАЛЬНОЇ КУЛЬТУРИ МАЙБУТНІХ УЧИТЕЛІВ ІНФОРМАТИКИ У СИСТЕМІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ*

- Комар О.А., Аксьоненко А.А.** 1365  
*ІНТЕГРАЦІЯ МЕДІАОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЗМІСТ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ПЕДАГОГІВ НОВОГО ПОКОЛІННЯ*
- Кондур О.С.** 1376  
*ЦИФРОВІЗАЦІЯ ВИКЛАДАННЯ ВИЩОЇ МАТЕМАТИКИ: ДИДАКТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ І КОМПЕТЕНТІСНІ РЕЗУЛЬТАТИ*
- Корєхов А.О., Гриньков В.В.** 1392  
*ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ НАВЧАЛЬНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ВОГНЕВОЇ ПІДГОТОВКИ ШЛЯХОМ ВПРОВАДЖЕННЯ ГЕЙМІФІКОВАНИХ МОДЕЛЕЙ НАВЧАННЯ ТЕХНІЧНИХ ПІДРОЗДІЛІВ*
- Котелянець Ю.С., Байдюк Л.М.** 1401  
*КАЗКА У КОНТЕКСТІ МУЛЬТИКУЛЬТУРНОЇ ОСВІТИ: ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГІЧНИЙ АСПЕКТ*
- Котелянець Н.В.** 1415  
*ТЕХНОЛОГІЯ ПРОЄКТУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНТЕГРОВАНОГО КУРСУ «Я ДОСЛІДЖУЮ СВІТ» У ПОЧАТКОВІЙ ШКОЛІ*
- Кульчицький В.Й.** 1426  
*ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ФАХОВОЇ ОСВІТИ ДО КОМАНДНОЇ ВЗАЄМОДІЇ*
- Кучай Т.П., Кучай О.В.** 1437  
*ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ БАКАЛАВРІВ З ПСИХОЛОГІЇ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ*
- Литньова Т.В.** 1445  
*ФОРМУВАННЯ ПОЛІКУЛЬТУРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ФАХОВИХ МОЛОДШИХ БАКАЛАВРІВ У СУЧАСНОМУ ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ КОЛЕДЖУ*
- Лоха А.А.** 1457  
*КОМПЕТЕНТІСНИЙ ПІДХІД ДО ВИВЧЕННЯ ПОХІДНОЇ: МІЖПРЕДМЕТНІ АСПЕКТИ АЛГЕБРИ, АНАЛІЗУ ТА ЙМОВІРНОСТЕЙ*

- Матвійчук О.М., Сірик Т.Ю., Лешньова Н.О.** 1470  
*ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ІНТЕГРАЦІЇ М'ЯКИХ НАВИЧОК У ПРОЦЕС НАВЧАННЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ ПРОФЕСІЙНОГО СПРЯМУВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ*
- Михайлова Т.Ф., Максименкова Ю.А., Нечай І.В.** 1482  
*ІНТЕЛЕКТУАЛІЗАЦІЯ ОСВІТНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДИСТАНЦІЙНОГО ВИКЛАДАННЯ МАТЕМАТИЧНИХ ДИСЦИПЛІН*
- Моца А.А., Богачов В.В., Слюсаренко О.Б.** 1498  
*БАЗОВА ЗАГАЛЬНОВІЙСЬКОВА ПІДГОТОВКА СТУДЕНТСЬКОЇ МОЛОДІ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ФОРМ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ*
- Мулик К.О.** 1511  
*ІНТЕГРАЦІЯ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ І ФАХОВИХ ДИСЦИПЛІН ЯК ПЕДАГОГІЧНА УМОВА ІНТЕГРОВАНОГО НАВЧАННЯ ПРОФЕСІЙНО-СПРЯМОВАНОЇ АНГЛІЙСЬКОЇ МОВИ МАЙБУТНІХ СОЦІАЛЬНИХ ПРАЦІВНИКІВ*
- Огуй Є.В.** 1524  
*МІЖДИСЦИПЛІНАРНИЙ ПІДХІД ДО ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ФАХІВЦІВ СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ*
- Олійник М.І., Перепелюк І.Р., Верєга Х.І.** 1536  
*ЕВОЛЮЦІЯ ІДЕЙ ПАРТНЕРСТВА В ОСВІТІ ТА ВИХОВАННІ ДІТЕЙ: ІСТОРИКО-ПЕДАГОГІЧНИЙ АНАЛІЗ*
- Орленко І.М., Соколова Г.Б., Маматова З.Р.** 1555  
*ІНТЕГРАЦІЯ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ТА ДОДАТКОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ В МІЖДИСЦИПЛІНАРНУ МОДЕЛЬ РАННЬОГО ВТРУЧАННЯ ДЛЯ ДІТЕЙ З РОЗЛАДАМИ АУТИСТИЧНОГО СПЕКТРА*
- Пасічник Л.В., Тараненко А.В.** 1570  
*ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ ВІДПОВІДАЛЬНОГО МОВЛЕННЯ ТА ПИСЕМНОСТІ ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ*

- Пісковенко А.О., Чаус Г.Г., Сасенко О.В.** 1582  
*ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ПРИРОДНИЧІЙ ОСВІТНІЙ ГАЛУЗІ ЯК ДИДАКТИЧНА УМОВА РОЗВИТКУ АГЕНТНОСТІ ЗДОБУ-ВАЧІВ ОСВІТИ В КОНТЕКСТІ ДІЯЛЬНІСНОГО ПІДХОДУ*
- Полторацький Д.Г.** 1596  
*СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ВІЗУАЛІЗАЦІЇ НАВЧАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ В ОСВІТНЬОМУ ПРОЦЕСІ СУЧАСНОЇ ПОЧАТКОВОЇ ШКОЛИ*
- Прищеп С.М.** 1606  
*РОЛЬ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ В СТРАТЕГІЧНОМУ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДУ ОСВІТИ*
- Пшенична О.С., Д'яченко Н.М., Красікова І.В., Зубко К.Ю.** 1613  
*ВИКОРИСТАННЯ ВІЗУАЛЬНИХ СЕРЕДОВИЩ SCRATCH ТА BLOCKLY ДЛЯ ІНТЕГРОВАНОГО НАВЧАННЯ ПОЛЯРНОЇ СИСТЕМИ КООРДИНАТ У ВИЩІЙ ШКОЛИ*
- Романюк Є.О., Федоренко О.О., Гладчук О.З.** 1627  
*ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ АДАПТАЦІЇ ВИКЛАДАННЯ ДИСЦИПЛІН БЕЗПЕКОВОГО СПРЯМУВАННЯ У КРИЗОВИХ УМОВАХ*
- Савченко В.А., Лаврова Л.В., Сілошенко І.А.** 1639  
*ПЕДАГОГІКА ПАРТНЕРСТВА ЯК ІНСТРУМЕНТ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ ОСВІТНЬОЇ СПІЛЬНОТИ*
- Серьогіна І.Ю.** 1653  
*КОНТРОЛЬ ТА ОЦІНЮВАННЯ НАВЧАЛЬНИХ ДОСЯГНЕНЬ СТУДЕНТІВ З ДИСЦИПЛІНИ «ПРАВИЛА ДОРОЖНЬОГО РУХУ» У СИСТЕМІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ*
- Сидорук Л.М., Сачанюк-Кавецька Н.В., Першина Н.О.** 1666  
*ЦИФРОВІ ПЛАТФОРМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАВЧАННЯ ВИЩОЇ МАТЕМАТИКИ*
- Слухенська Р.В., Іванушко Я.Г., Мурадханян І.С., Черська Ж.Б.** 1680  
*ЦИФРОВІ НАВИЧКИ ЯК ФАКТОР УРІЗНОМАНІТНЕННЯ НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНОГО АРСЕНАЛУ У ЗАКЛАДІ ВИЩОЇ ОСВІТИ*

- Слухенська Р.В., Маланій В.І., Гауряк О.Д., Пісьменна Л.В.** 1691  
*ІНТЕГРАЦІЯ ГНУЧКИХ НАВИЧОК У НАВЧАЛЬНІ СТРАТЕГІЇ ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ*
- Соколова О.В., Каніболоцька О.А.** 1702  
*ВИКОРИСТАННЯ НІМЕЦЬКОМОВНОГО ПОЛІТИЧНОГО ДИСКУРСУ У ПРОЦЕСІ ВИКЛАДАННЯ НІМЕЦЬКОЇ МОВИ*
- Стойка М.В., Полінські О.С.** 1714  
*НАСТУПНІСТЬ КУРСІВ ЛІНІЙНОЇ АЛГЕБРИ, МАТЕМАТИЧНОГО ТА КОМПЛЕКСНОГО АНАЛІЗУ У ФОРМУВАННІ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ З ДИФЕРЕНЦІАЛЬНИХ РІВНЯНЬ*
- Тележкіна О.О., Долгопол О.О.** 1724  
*РОЗВИТОК КОМУНІКАТИВНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ПСИХОЛОГІВ: ЕТИЧНИЙ І ПРАГМАТИЧНИЙ ВИМІРИ*
- Ткачук М.М., Ткачук Л.В.** 1737  
*КОМПАРАТИВНИЙ АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ІНДИВІДУАЛІЗАЦІЇ НАВЧАННЯ В АВТОРСЬКИХ ШКОЛАХ М.ГУЗИКА ТА А.СОЛОГУБА*
- Федоренко О.І., Костинюк В.С.** 1751  
*МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ САМОСВІДОМОСТІ СТУДЕНТІВ УНІВЕРСИТЕТІВ НАУК ПРО ЖИТТЯ*
- Хмелюк О.В., Куртьосов Є.О., Позднякова М.М., Іпієв А.Д.** 1765  
*МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО РОЗВИТКУ СПЕЦІАЛЬНОЇ ВИТРИВАЛОСТІ У КУРСАНТІВ ДСНС У ПРОЦЕСІ ФІЗИЧНОЇ ПІДГОТОВКИ*
- Ховрич С.М.** 1778  
*МАТЕРІАЛИ ДО КУРСУ «ІСТОРІЯ УКРАЇНИ ТА УКРАЇНСЬКОГО ВІЙСЬКА»: ЛИТОВСЬКО-УКРАЇНСЬКА ДОБА (XIV – 60-ТІ РР. XVI СТОЛІТТЯ) (НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ АСПЕКТ)*
- Чаус Г.Г., Некрасова М.М.** 1798  
*ВІДОБРАЖЕННЯ ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ РОЗВИТКУ ІНТЕГРАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ГОЛОВНОГО МОЗКУ ДІТЕЙ ЗАСОБАМИ НЕЙРОБІКИ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВЦІ МАЙБУТНІХ ПЕДАГОГІВ ДОШКІЛЬНОЇ ТА ПОЧАТКОВОЇ ЛАНОК ОСВІТИ*

**Четвертак Т.Ю.** 1811  
*ФОРМУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ КУЛЬТУРИ УЧНІВ ТА ЇХ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ЗБЕРЕЖЕННЯ ПРИРОДИ НА УРОКАХ ХІМІЇ, БІОЛОГІЇ, ЗДОРОВ'Я ЛЮДИНИ ТА ПРИРОДОЗНАВСТВА*

**Швидун Л.Т.** 1821  
*ВІРТУАЛІЗАЦІЯ ПРОФЕСІЙНОЇ МОБІЛЬНОСТІ МАЙБУТНІХ ПЕДАГОГІВ У КОНТЕКСТІ МОДЕРНІЗАЦІЇ НУШ: ПЕРЕВАГИ ТА ВИКЛИКИ*

**Шевчук О.В., Файфура В.В.** 1830  
*ГЕЙМІФІКАЦІЯ В ІНФОРМАТИЦІ ДЛЯ ІНКЛЮЗИВНИХ ГРУП: ПЕДАГОГІЧНІ УМОВИ ТА МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ*

**Шехавцова С.О.** 1842  
*ХУДОЖНЬО-ПРОЄКТНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ФАХІВЦІВ ДИЗАЙНУ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ВИЩОЇ ОСВІТИ*

**Шостацька М.О., Кобилянський О.В.** 1853  
*ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ФАХІВЦІВ МЕДИЧНОЇ ГАЛУЗІ*

### **СЕРІЯ «Техніка»**

**Bulba S.A.** 1866  
*HIGH-LEVEL ARCHITECTURE OF AI-BASED SOLUTIONS IN CYBER THREAT DETECTION ANALYSIS*

**Fesenko T.M., Kalashnikova Yu.V.** 1877  
*PREDICATE LOGIC AS THE BASIS FOR KNOWLEDGE FORMALIZATION AND LOGICAL INFERENCE IN ARTIFICIAL INTELLIGENCE SYSTEMS FOR CYBERSECURITY*

**Kozachuk O., Kulbovsky I.** 1892  
*AN ANALYTICAL MODEL FOR FORMING AN INDIVIDUAL EDUCATIONAL TRAJECTORY IN A DIGITAL ENVIRONMENT BASED ON WEB TECHNOLOGIES*

**Krainskiy O., Buts Yu., Pikasov M., Didenko N., Pokhodenko B.** 1902  
*INTEGRATION OF CYBERSECURITY INTO THE OCCUPATIONAL SAFETY MANAGEMENT SYSTEM*

- Kutsyn S.O.** 1915  
*STRATEGY FOR EVALUATING USER EXPERIENCE IN THE PROCESS OF DESIGNING WEB INTERFACES*
- Parfonov Yu.E.** 1929  
*AUTOMATING THE PRE-SUBMISSION REVIEW OF ACADEMIC REPORTS VIA THE INTEGRATION OF FORMAL RULES AND LARGE LANGUAGE MODELS*
- Pavlova N., Uvarov M.** 1946  
*CONTEMPORARY ISSUES AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF FERRY SERVICES IN THE BLACK SEA REGION*
- Poremskyi Yu., Sichko T., Zelinska O.** 1953  
*TECHNOLOGIES FOR MODELLING THE BEHAVIOUR OF CONTROL AND MANAGEMENT SYSTEMS FOR ROBUST OBJECTS*
- Shmatko O.V., Zherzherunov P.Yu.** 1964  
*ENHANCING CYBERSECURITY AND DATA PROTECTION IN INFORMATION SYSTEMS BASED ON PROOF OF FRIENDSHIP AND ZERO-KNOWLEDGE PROOF CIRCUITS BUILT ON THE SM3 HASH FUNCTION*
- Алмазов Д.О., Божуха Л.М.** 1977  
*СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ОПТИМІЗАЦІЇ НЕЙРОННИХ МЕРЕЖ ДЛЯ МІКРОКОНТРОЛЕРІВ У СЕРЕДОВИЩІ TINYML*
- Аскеров В.В.** 1990  
*МЕТОД НЕЙРОМЕРЕЖЕВОЇ КЛАСИФІКАЦІЇ ТРАНЗАКЦІЙ ЗА РІВНЕМ БЕЗПЕЧНОСТІ ДЛЯ БЛОКЧЕЙН СИСТЕМ*
- Барболіна Т.М., Баранник Т.А., Кононович Т.О., Мамон О.В., Подошвелев Ю.Г.** 2002  
*ПРОГРАМНА РЕАЛІЗАЦІЯ РЕДУКЦІЙНОГО МЕТОДУ РОЗВ'ЯЗУВАННЯ ЛІНІЙНИХ БЕЗУМОВНИХ ЗАДАЧ СТОХАСТИЧНОЇ КОМБІНАТОРНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ НА РОЗМІЩЕННЯХ*
- Батаєв С.В., Заяць В.М., Осадчук С.І.** 2015  
*АРХІТЕКТУРА МАСШТАБОВАНИХ ВЕБ-ЗАСТОСУНКІВ: НАЙКРАЩІ ПАТЕРНИ, ПРАКТИКИ ТА ОПТИМІЗАЦІЯ ПРОДУКТИВНОСТІ*

- Бойко В.Д., Бевза В.І., Слатвінська В.М.** 2029  
*ПРИСКОРЕННЯ СКЛАДНИХ АНАЛІТИЧНИХ (OLAP) ЗАПИТІВ У MARIADB ЗА ДОПОМОГОЮ COLUMNSTORE-ДВИГУНА ТА МАТЕРІАЛІЗОВАНИХ ПРЕДСТАВЛЕНЬ: АНАЛІЗ НА РЕАЛЬНИХ ДАТАСЕТАХ CHINOOK І NORTHWIND*
- Борю С.Ю., Курапов С.В.** 2043  
*ГЕОМЕТРИЧНИЙ ТА ТОПОЛОГІЧНИЙ МАЛЮНОК ПЛОСКОГО ГРАФА НА ПЛОЩИНІ*
- Винту А.О., Башинський А.Л., Басараб О.К., Мільшин С.І.** 2059  
*ОБґРУНТУВАННЯ ВИМОГ ТА КОНЦЕПЦІЇ СТВОРЕННЯ ПЕРЕСУВНОЇ МАЙСТЕРНІ ТЕХНІЧНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ І РЕМОНТУ БЕЗПІЛОТНИХ АВІАЦІЙНИХ КОМПЛЕКСІВ*
- Гаврилюк М.А., Ізонін І.В., Ткаченко Р.О.** 2072  
*МЕТОД РОЗВ'ЯЗАННЯ ЗАДАЧ МУЛЬТИКЛАСОВОЇ КЛАСИФІКАЦІЇ НА ОСНОВІ ДЕКАРТОВОГО КВАДРАТУ ВПОРЯДКОВАНИХ МНОЖИН ВХОДІВ З АДИТИВНОЮ КОМПЕНСАЦІЄЮ ВИХІДНОГО СИГНАЛУ*
- Гарбич-Мошора О.Р., Карпин Д.С., Карпин А.В., Мошора В.Ю., Ачкан В.Д.** 2085  
*АРХІТЕКТУРНІ ТА ПРОГРАМНІ ПІДХОДИ ДО СТВОРЕННЯ КРОСПЛАТФОРМНОГО МОДУЛЯ МОНІТОРИНГУ ОНЛАЙН-АКТИВНОСТІ КОРИСТУВАЧІВ*
- Горбачук В.М., Камуз А.О., Товстенко Л.М.** 2097  
*УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ З ДОПУСТИМИМ ДЕФІЦИТОМ І ЗНИЖКАМИ*
- Гребенюк М.О., Ситнікова П.Е.** 2118  
*МЕТОД КОЕВОЛЮЦІЙНОГО НАЛАШТУВАННЯ ПАРАМЕТРІВ НЕЧІТКИХ МНОЖИН ТА ВАГОВИХ КОЕФІЦІЄНТІВ У РЕКОМЕНДАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ*
- Домбровська О.М., Підгайчук С.Я., Чоловський Р.Г.** 2134  
*ІНТЕГРАЦІЯ СУЧАСНИХ САД-СИСТЕМ У ПРОЄКТНО-ГРАФІЧНУ ПІДГОТОВКУ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ*

- Єгоров С.В., Шкварницька Т.Ю., Афанасьєв А.А.** 2147  
*МОДЕЛІ ОБФУСКАЦІЇ ТА МЕТОДИ ВИЯВЛЕННЯ САМОДЕШИФРУЮЧИХ МЕХАНІЗМІВ У WINDOWS-ЕКОСИСТЕМІ*
- Єльчанинов Д.Б., Андрейчіков О.О.** 2163  
*РОЗРОБКА ІНФОРМАЦІЙНО-ЕКСПЕРТНОЇ СИСТЕМИ «ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ КАПІТАЛ ІТ-КОМПАНІЙ»*
- Іваницький В.П., Ковтуненко В.С., Мешко Р.О., Рябощук М.М.** 2178  
*АНАЛІЗ НАПРЯМКІВ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ПРОГРАМНИХ ІНСТРУМЕНТІВ АВТОМАТИЗАЦІЇ В ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНИХ ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСАХ*
- Камак М.Д.** 2192  
*МЕТОДИ ЗМЕНШЕННЯ ДОМЕННОГО РОЗРИВУ ДЛЯ ВИЯВЛЕННЯ БЕЗПЛОТНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ НА ВБУДОВАНИХ ОБЧИСЛЮВАЛЬНИХ СИСТЕМАХ*
- Камінський О.М.** 2211  
*ПРОЦЕСИ СОРБЦІЇ ІОННИХ ФОРМ  $Pb^{2+}$  ПОВЕРХНЕЮ МАГНІТОЧУТЛИВИХ НАНОКОМПОЗИТІВ*
- Кичкирук О.Ю., Чумак В.В., Панасюк Д.Ю.** 2223  
*КІНЕТИЧНІ ТА РІВНОВАЖНІ ХАРАКТЕРИСТИКИ СОРБЦІЇ МЕТИЛЕНОВОГО СИНЬОГО ТА КРИСТАЛІЧНОГО ФІОЛЕТОВОГО НА ВЕРМИКУЛІТІ*
- Комар М.П., Пойдич В.С.** 2233  
*МЕТОДИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО АНАЛІЗУ ДАНИХ У НАВЧАЛЬНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ*
- Коновалов С.М.** 2242  
*ІНФОРМАЦІЙНА СИСТЕМА РОЗРАХУНКУ ЕНЕРГЕТИЧНОГО НАВАНТАЖЕННЯ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НА СУДНОВІ КОМП'ЮТЕРИ*
- Коршунова О.М., Власик В.В.** 2250  
*УТОЧНЕННЯ РОЗРАХУНКОВОЇ МОДЕЛІ ДИНАМІКИ РУХУ БПЛА ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ЛЬОТНИХ ВИПРОБУВАНЬ*

**Крайнюк О.В., Буц Ю.В., Пікрасов М.М., Діденко Н.В., Походенко Б.О.** 2266

*АРХІТЕКТУРА ЗАХИСТУ ПЕРСОНАЛЬНОЇ ІНФОРМАЦІЇ У КІБЕРФІЗИЧНИХ СИСТЕМАХ МОНІТОРИНГУ ПРОМИСЛОВОЇ БЕЗПЕКИ*

**Крива Д.О., Кліменко В.І., Собко О.В., Мазурець О.В., Шкільнюк Д. В.** 2280

*АЛГОРИТМИ ДЛЯ ВИЯВЛЕННЯ ЕМПАТИЧНИХ ПАТЕРНІВ ТА ОСОБЛИВОСТІ ПРОГРАМНОЇ ІНЖЕНЕРІЇ СИСТЕМ ОБРОБКИ ПРИРОДНОЇ МОВИ*

**Кучерук С.В., Камінський О.М., Денисюк Р.О., Чайка М.В., Авдєєв С.В.** 2295

*ВПЛИВ ХІМІЧНОГО СКЛАДУ ТИТАНВМІСНИХ КОСМЕТИЧНИХ ЗАСОБІВ НА АДСОРБЦІЮ МЕТИЛЕНОВОГО СИНЬОГО*

**Кучерук С.В., Камінський О.М., Денисюк Р.О., Євдоченко О.С., Авдєєва О.Ю.** 2307

*ХІМІЧНИЙ СКЛАД БЕЗАЛКОГОЛЬНИХ ГАЗОВАНИХ НАПОЇВ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА ОРГАНІЗМ ЛЮДИНИ*

**Лебідь О.В.** 2319

*СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО СТВОРЕННЯ ХМАРНИХ ОСВІТНИХ ПЛАТФОРМ: ТЕСТУВАННЯ, МЕРЕЖІ ТА КІБЕРБЕЗПЕКА В УМОВАХ ВІДКРИТОЇ НАУКИ*

**Лобачев М.В., Годовиченко М.А., Боєв О.П.** 2340

*АДАПТИВНЕ ТА УЗГОДЖЕНЕ ПЛАНУВАННЯ ІТ-ПРОЄКТІВ НА ОСНОВІ МУЛЬТИАГЕНТНИХ СИСТЕМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ*

**Мануйленко Р.І.** 2352

*ЗАДАЧА ІДЕНТИФІКАЦІЇ СТОРОННЬОГО ДЖЕРЕЛА РАДІО-ВИПРОМІНЮВАННЯ*

**Мірко І.В.** 2365

*КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ БАЗИ ДАНИХ НАВЧАЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА ЗДОБУВАЧІВ ОСВІТИ*

- Множинський Б.Г.** 2378  
*ГІБРИДНА СИМЕТРИЧНА КРИПТОСИСТЕМА З НЕЙРО-МЕРЕЖЕВОЮ ГЕНЕРАЦІЄЮ КЛЮЧОВОГО МАТЕРІАЛУ ДЛЯ ЗАХИСТУ ПОТОКОВИХ ДАНИХ*
- Мушак А.Я., Семененко Ю.С.** 2397  
*АЛГОРИТМІЧНІ МОДЕЛІ ОБРОБКИ ДИСКРЕТНИХ СТРУКТУР У ПРИКЛАДНОМУ ПРОГРАМНОМУ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ З ВИКОРИСТАННЯМ МЕТОДІВ МАШИННОГО НАВЧАННЯ*
- Павелчак-Данилюк О.Б.** 2412  
*ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРОФЕСІЙНІЙ ОСВІТІ ТА МЕТОДИ ЇХ ВИРІШЕННЯ*
- Павлюк О.М.** 2424  
*ПЛАНУВАННЯ ШЛЯХУ МОБІЛЬНИХ РОБОТИЗОВАНИХ ПЛАТФОРМ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНИХ РЕСУРСІВ*
- Пастушенко Д.С.** 2442  
*ІНТЕГРОВАНА МОДУЛЬНА СИСТЕМА ПОБУДОВИ ВІЗУАЛЬНИХ ОБ'ЄКТІВ У ЗАДАЧАХ ГЕЙМІФІКАЦІЇ НА ОСНОВІ ФРАКТАЛЬНОГО АНАЛІЗУ*
- Плєхова Г.А.** 2468  
*МЕТОД ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ МАРШРУТИЗАЦІЄЮ ПЕРЕДАЧІ ДАНИХ В МЕРЕЖЕВІЙ СИСТЕМІ*
- Поліщук Д.В., Жовтобрюх В.О., Холодний Ю.Ф., Алтухов П.М.** 2479  
*ХІМІКО-ТЕПЛОТЕХНІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ СИНТЕТИЧНИХ ПАЛИВ У ТРАНСПОРТІ*
- Потапова Н.А., Веселовська Н.Р., Поремський Ю.В., Кузьміна М.О.** 2490  
*АЛГОРИТМИ ОБРОБКИ ТА СТРУКТУРИЗАЦІЇ ДАНИХ У ШТУЧНОМУ ІНТЕЛЕКТІ: ВІД МЕРЕЖЕВИХ СТРУКТУР ДО ГЕНЕРАТИВНИХ МОДЕЛЕЙ*
- Рисований О.М.** 2501  
*ДОСЛІДЖЕННЯ ІНСТРУКЦІЇ БЕЗУМОВНОГО ПЕРЕХОДУ*

- Романюк Є.О.** 2513  
*ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ БЕЗПЕКИ ПРАЦІ В ЛЕГКІЙ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ*
- Сіренко А.С., Горбатюк Є.В., Сінько Ю.І.** 2525  
*АНАЛІТИЧНІ МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЧАТ-БОТІВ У СИСТЕМАХ ЦИФРОВОЇ КОМУНІКАЦІЇ*
- Скасків Л.В., Лаговський В.В.** 2544  
*МЕТОДИ ШАХРАЙСТВА ПРИ ОНЛАЙН-ТЕСТУВАННІ СТУДЕНТІВ ТА МЕТОДИ ЇХ ЗАПОБІГАННЯ*
- Скідан В.В., Кириченко А.М., Демківська Т.І., Волівач А.П., Мительська О.В.** 2556  
*ПЕРЕХРЕСНА ПЕРЕВІРКА ТА ОЦІНКА ЗДАТНОСТІ УЗАГАЛЬНЕННЯ МОДЕЛЕЙ МАШИННОГО НАВЧАННЯ В ЗАВДАННЯХ ПРОГНОЗУВАННЯ УСПІШНОСТЕЙ СТУДЕНТІВ*
- Стрелковська І.В., Григор'єва Т.І., Педяш В.В., Русу О. П., Мельник В.В.** 2570  
*ВИКОРИСТАННЯ PYTHON ПРОГРАМУВАННЯ У ГРАФОВИХ МОДЕЛЯХ БЕЗПЕКИ БАЗ ДАНИХ*
- Суприган В.А., Лебідь О.В.** 2581  
*ДОСЛІДЖЕННЯ ВІДПОВІДНОСТІ, РИЗИКІВ ТА КОНТРОЛЮ ЯКОСТІ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРИ ЛОКАЛЬНОМУ ВІДТВОРЕННІ ХМАРНОГО СЕРЕДОВИЩА ВИКОНАННЯ*
- Ткаченко В.В., Сікора Я.Б., Мазурок Т.Л.** 2594  
*РОЗРОБКА EXPLAINABLE AI (XAI) МОДЕЛЕЙ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У ГІС-СИСТЕМАХ НА ОСНОВІ ML*
- Ткачов І.М., Миронова Н.О., Куляба-Харитоновна Т.І., Добровольський Г.А., Решевська К.С.** 2607  
*ПРОЄКТУВАННЯ ПРОТОТИПУ РОЗУМНОГО ЗАМКА З ВИКОРИСТАННЯМ ЛАЗЕРНИХ СИСТЕМ КОНТРОЛЮ ДОСТУПУ*
- Ткачук А.Г., Покляченко О.В., Крижанівська І.В., Ткачук Д.Ю.** 2618  
*ПРОГНОЗУВАННЯ ТЕПЛООВОГО БАЛАНСУ БУДІВЕЛЬ У КОНТЕКСТІ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ*

**Фоменко В.О.** 2630  
*МЕТОДИ ПІДВИЩЕННЯ ТОЧНОСТІ РОЗПІЗНАВАННЯ ОБЛИЧ  
В УМОВАХ НИЗЬКОЇ ОСВІТЛЕНОСТІ ТА ДИНАМІЧНОГО ФОНУ*

**Хрущак С.В., Бойко О.Р., Ліман В.В., Озеранський В.С.** 2639  
*ВИКОРИСТАННЯ МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ В КОМЕРЦІЙНІЙ  
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ*

**Чепурна О.Є., Кухаренко С.В., Черевко Є.В.** 2650  
*ФІЗИЧНІ ТА ЙМОВІРНІСНІ МОДЕЛІ ВИТОКУ ІНФОРМАЦІЇ  
ЧЕРЕЗ ПОБІЧНІ КАНАЛИ В СИСТЕМАХ КІБЕРБЕЗПЕКИ*

**Чупринка В.І., Чупринка Н.В., Дроменко В.І., Упіров І.С.** 2665  
*АВТОМАТИЗОВАНЕ ПРОЄКТУВАННЯ ДЕТАЛЕЙ ШКІРГА-  
ЛАНТЕРЕЙНИХ ВИРОБІВ*

**Шевчук О.Ф., Шевчук О.Д.** 2681  
*ДИНАМІЧНИЙ АВС-АНАЛІЗ У РЕСТОРАННОМУ СЕРВІСІ:  
ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ТА ПРОГРАМНА РЕАЛІЗАЦІЯ*

**Шило Г.М., Калюжняк А.В., Решевська К.С.** 2694  
*АВТОМАТИЗОВАНА СИСТЕМА ФІЛЬТРАЦІЇ ЗОБРАЖЕНЬ НА  
БАЗІ TELEGRAM-БОТА*

**Яровий А.А., Озеранський В.С., Петришин С.І.,  
Паночин Ю.М., Юхимчук О.К.** 2704  
*ОСОБЛИВОСТІ РОЗРОБКИ НЕЙРОМЕРЕЖЕВОЇ ІНФОРМАЦІЙ-  
НОЇ ТЕХНОЛОГІЇ ВІЯВЛЕННЯ ПІДРОБЛЕНИХ ЗОБРАЖЕНЬ*

**Яцишин В.П.** 2717  
*АНАЛІТИЧНИЙ ОГЛЯД МЕТОДІВ КЕРУВАННЯ АВТОНОМНИМИ  
БЕЗПІЛОТНИМИ ЛІТАЛЬНИМИ АПАРАТАМИ НА ОСНОВІ  
ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В УМОВАХ ОБМЕЖЕНИХ ОБЧИСЛЮ-  
ВАЛЬНИХ РЕСУРСІВ*

### **СЕРІЯ «ФІЗИКО-МАТЕМАТИЧНІ НАУКИ»**

**Gorbachuk M., Oleinikova I., Volokh L., Zaiets M.** 2731  
*BRIDGE STRAIN GAUGE TRANSDUCERS AND ANALYSIS OF  
SOME OUTPUT SIGNAL CHARACTERISTICS*

УДК 368.01:005.334:005.591.6

[https://doi.org/10.52058/2786-6025-2026-1\(55\)-631-648](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2026-1(55)-631-648)

**Крушинська Алла Вікторівна** кандидат економічних наук, доцент, завідувачка кафедри фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку, Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, м. Хмельницький, <https://orcid.org/0000-0002-0523-3423>

**Іжевський Павло Григорович** доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, м. Хмельницький, <https://orcid.org/0000-0001-6457-399X>

## **AGILE-ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ СТРАХОВИМИ РИЗИКАМИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ ТА БЕЗПЕКОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ**

**Анотація.** У статті досліджено теоретико-методичні та прикладні аспекти застосування Agile-підходів з управління страховими ризиками в умовах економічної турбулентності, зростання безпекових загроз і структурних трансформацій страхового ринку. Обґрунтовано, що сучасне ризикове середовище страховиків характеризується високою динамічністю, взаємопов'язаністю та багатофакторністю, що суттєво ускладнює використання традиційних актуарних і регламентованих моделей ризик-менеджменту. Вказано, що зростання макроекономічних, ринкових, ESG-, кібернетичних і медичних ризиків потребує переходу до гнучких, адаптивних та ітеративних підходів до оцінювання і мінімізації ризиків.

На основі аналізу міжнародних аналітичних звітів та європейських даних з нагляду за ринками визначено ключові тенденції ризиків страхового сектору, зокрема, зростання ролі ризиків цифровізації, кібербезпеки та сталого розвитку.

Доведено, що нестабільність фінансових ринків, трансформація систем охорони здоров'я та зростання вартості медичних послуг формують нові виклики для страховиків, особливо у сфері медичного страхування, де спостерігається висока волатильність страхових виплат і тарифів. Акцентовано, що традиційні підходи до тарифоутворення та резервування в умовах таких змін не забезпечують достатньої швидкості реагування та адекватності управлінських рішень.

В публікації узагальнено наукові підходи до трактування концепції Agile як філософії управління, що базується на ітеративності, адаптивності, міжфункціональній взаємодії та орієнтації на створення цінності. Обґрунтовано

доцільність інтеграції Agile-фреймворків (Scrum, Kanban, Agile Portfolio Management, Lean/DevOps) у систему управління страховими ризиками з метою підвищення оперативності прийняття рішень, гнучкого коригування тарифних моделей та адаптації страхових продуктів до змін зовнішнього середовища. Особливу увагу приділено можливостям використання гібридних Agile-моделей при розробці та впровадженні страхових продуктів, зокрема в медичному страхуванні.

Сформовано висновок, що впровадження Agile-підходів у практику управління страховими ризиками сприяє підвищенню стійкості страхових компаній, ефективності ризик-менеджменту та конкурентоспроможності страхових продуктів в умовах економічної та безпекової нестабільності.

**Ключові слова:** страхові ризики, управління ризиками, Agile-підходи, ризик-менеджмент, медичне страхування, цифровізація, економічна нестабільність, безпекові загрози, страхові продукти.

**Krushynska Alla Viktorivna** PhD in Economics, Associate Professor, Head of the Department of Finance, Banking, Insurance and Stock Market, Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Khmelnytskyi, <https://orcid.org/0000-0002-0523-3423>

**Izhevskiy Pavlo Hryhorovych** Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Management, Economics, Statistics and Digital Technologies Leonid Yuzkov Khmelnytskyi University of Management and Law, Khmelnytskyi, <https://orcid.org/0000-0001-6457-399X>

## AGILE APPROACHES TO INSURANCE RISK MANAGEMENT IN THE CONDITIONS OF ECONOMIC AND SECURITY INSTABILITY

**Abstract.** The article examines the theoretical, methodological, and applied aspects of implementing Agile approaches in insurance risk management under conditions of economic turbulence, escalating security threats, and structural transformations of the insurance market. It is substantiated that the contemporary risk environment of insurers is characterized by a high level of dynamism, interdependence, and multifactorial complexity, which significantly complicates the application of traditional actuarial and rule-based risk management models. It is emphasized that the growth of macroeconomic, market, ESG-related, cyber, and medical risks necessitates a transition to flexible, adaptive, and iterative approaches to risk assessment and mitigation.

Based on the analysis of international analytical reports and European market supervision data, the key risk trends in the insurance sector are identified, particularly

the increasing importance of risks associated with digitalization, cybersecurity, and sustainable development. It is demonstrated that financial market instability, transformations in healthcare systems, and rising medical service costs generate new challenges for insurers, especially in the field of health insurance, where high volatility of insurance claims and premium rates is observed.

It is highlighted that traditional approaches to pricing and reserving under such conditions do not ensure sufficient responsiveness or the adequacy of managerial decision-making.

The publication synthesizes scholarly perspectives on Agile as a management philosophy grounded in iterativity, adaptability, cross-functional collaboration, and value creation. The expediency of integrating Agile frameworks (Scrum, Kanban, Agile Portfolio Management, Lean/DevOps) into insurance risk management systems is substantiated in order to enhance decision-making agility, enable flexible adjustment of pricing models, and facilitate the adaptation of insurance products to changes in the external environment. Particular attention is paid to the potential of hybrid Agile models in the development and implementation of insurance products, especially in health insurance.

It is concluded that the adoption of Agile approaches in insurance risk management practices contributes to increased resilience of insurance companies, improved effectiveness of risk management, and enhanced competitiveness of insurance products under conditions of economic and security instability.

**Keywords:** insurance risks; risk management; Agile approaches; health insurance; digitalization; economic instability; security threats; insurance products.

**Постановка проблеми.** Страхова галузь змінюється під впливом економічної нестабільності, геополітичних конфліктів, цифрових трансформацій і зростанням кількості екзогенних ризиків, а зміна структури ризиків та їх динамічність значною мірою ускладнює використання традиційних підходів до ціноутворення страхових продуктів. Класичні методи управління страховими ризиками виявилися не здатними повністю враховувати характеристики середовищ страхувальників і страховиків, а тому поступово втрачають свою ефективність.

Для прикладу, медичне страхування в сучасних умовах характеризується складністю прогнозування ризиків, високою волатильністю показників захворюваності, постійними змінами в національних системах охорони здоров'я; пандемія COVID-19 довела тезу про неспроможність традиційних актуарних підходів в тарифоутворенні та резервуванні реагувати на різкі зміни обставин.

У сучасних умовах, коли зовнішнє середовище є надзвичайно динамічним та непередбачуваним, традиційні моделі управління ризиками часто не

забезпечують достатньої гнучкості для своєчасного реагування на зміни. У страхуванні ризики не обмежуються лише актуарними оцінками подій минулого, вони включають динамічні, поведінкові та системні складові, що впливають на фінансові результати страховиків. Зважаючи на зазначене, формується потреба в розробці та адаптації гнучких методів управління ризиками, що забезпечують оперативне коригування стратегій в умовах невизначеності та високої варіативності даних. Застосування Agile-підходів, що передбачають ітеративне планування, адаптивну оцінку ризиків і гнучке впровадження змін робить її придатним для використання у сучасних ризикових практиках страхового бізнесу. Це особливо актуально для страхової галузі України, яка працює в умовах високої турбулентності спричиненої економічними та безпековими факторами. Саме тому все більшої уваги набувають гнучкі (Agile) підходи, орієнтовані на швидке прийняття рішень, адаптацію планів у реальному часі та активну взаємодію з усіма учасниками процесу.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Питання ризиків в контексті страхової діяльності висвітлювалося, протягом останнього періоду, в працях цілої плеяди дослідників, що стосувалося: управління страховими ризиками на прикладі конкретного страховика – Ю. Владика та І. Шубіна (визначено негативні показники фінансової безпеки вітчизняних страхових компаній в умовах війни, на прикладі конкретного страховика здійснено спроби ідентифікації ризиків за сучасних умов та виявлено необхідність удосконалення системи управління ризиками) [1]; ролі актуарного аналізу в управлінні страховими ризиками – Є. Майданик (досліджено моделі колективного ризику та моделювання виплат страхової компанії)[2]; теоретико-методичних засад управління ризиками страхових компаній – О. Подра, Н. Петришин (опрацьовано переваги та методи аналізу ризиків на прикладі українського страхового ринку) [3]; управління страховими ризиками в сучасних умовах – М. Федішин, Л. Попова, О. Верещагіна (розглянуто проблеми механізму управління ризиками та окреслено можливі напрями їх вирішення) [4]. Водночас, Agile-підходи до управління страховими ризиками в умовах економічної й безпекової нестабільності в окремих згаданих працях й українських наукових колах хоч і визнані актуальними, проте досліджені лише в ознайомчих аспектах.

**Мета статті** – дослідити теоретико-методичні засади використання Agile-підходів до управління страховими ризиками, проаналізувати їх практико-орієнтованість у можливості заміни ними традиційних моделей ризик-менеджменту в межах тенденції цифрових трансформацій сучасного страхового ринку на протигагу викликам економічної та безпекової нестабільності.

**Виклад основного матеріалу.** За даними Звіту з тенденцій світового ринку страхування за 2025 рік [5], до найбільш суттєвих ризиків, які національні органи влади (у своїй юрисдикції) вважають актуальними або потенційно актуальними для страховиків: макроекономічні (інфляція, волатильність відсоткових ставок) – 68%, ризики стихійних лих – 68%, кіберризика (зростання кількості кібератак, вплив цифровізації, залежність від зовнішніх постачальників послуг, взаємопов'язаність фінансових систем) – 62%, волатильність та розвиток фінансового ринку (проблема оцінки інвестицій, ліквідності, волатильність) – 51%, кредитні ризики та зміни на страховому ринку менше 30%. Оцінюючи тенденції, на основі інформаційної панелі страхового ринку ЄС за даними Solvency II (сформованого за групами страхових компаній) [6], до якого тяжіє Україна, проаналізуємо вплив факторів на тренди (табл. 1). Аналіз тенденцій ризиків страхового сектору ЄС визначає в прогнозі три групи зростання ризиків для страховиків – ринкові, пов'язані з ESG і цифровізації та кібербезпеки. Проте, кожна з інших поданих в таблиці груп залежить від факторів які змінюють прогноз, а отже порушують стабільність роботи страховика відносно формування страхових тарифів, можливості укладення страхових договорів та забезпечення страхового захисту, що потребує нових гнучких підходів в оцінці ризиків в режимі реального часу для ефективності роботи актуаріїв та андерайтерів, що створює потребу використання Agile-підходів при розробці страхових програм та продуктів.

Таблиця 1

### Основні тренди груп ризиків, що впливають на страхові компанії ринку ЄС

Назва групи ризику	Тенденція	Прогноз	Фактори впливу
Макроризики	Стабільність	Зростання	Прогнози зниження зростання ВВП, прогнози зростання глобальної інфляції, стабільний рівень безробіття, покращення зовнішньоекономічного сальдо економік
Кредитні ризики	Стабільність	Стабільність	Високий рівень стійкості фінансових портфельів страховиків, низький рівень поточної заборгованості та іпотечними кредитами

Назва групи ризику	Тенденція	Прогноз	Фактори впливу
Ринкові ризики	Стабільність	Зростання	Зростання заборгованості по облігаційних виплатах, відсутність росту заборгованості по виплатах на акції, зниження цін на нерухомість, очікування корекції цін на активи
Ризики ліквідності та фінансування	Стабільність	Стабільність	Стабільність грошових резервів страховиків, покращення коефіцієнтів ліквідності активів, зростання показників переривання страхових зобов'язань, незмінність умов ціноутворення
Ризики прибутковості та платоспроможності	Стабільність	Стабільність	Стабільність коефіцієнтів платоспроможності, зростання показників рентабельності активів та рентабельності премій, зниження показника рентабельності активів порівняно з показником рентабельності премій
Ризики взаємозв'язків та дисбалансів	Стабільність	Стабільність	Незмінність рівня впливу страховиків на банки, страхові компанії та рівень суверенного боргу, стабільність частки премій переданих перестраховикам
Страхові ризики	Стабільність	Стабільність	Зростання премій страхування життя та інших видів страхування, несуттєве зниження медіанного коефіцієнта збитковості

Назва групи ризику	Тенденція	Прогноз	Фактори впливу
Сприйняття ринку	Стабільність	Стабільність	Зростання акцій компаній із страхування життя, зростання коефіцієнта ціна/прибуток для страхових груп
Ризики пов'язані з ESG	Стабільність	Зростання	Зростання медіанного рівня ризику страховиків щодо «зелених» облігацій, несуттєве зниження медіанного рівня ризику активів пов'язаних з кліматом, зменшення пропозиції та збільшення вартості страхових угод пов'язаних з екологією
Ризики пов'язані з цифровізацією та кібербезпекою	Стабільність	Зростання	збільшення ймовірності матеріалізації ризиків цифровізації та кібербезпеки, ускладнення андеррайтингу ризиків цифровізації та кібербезпеки

*Джерело: сформовано автором за [6]*

У науковій та професійній літературі існує низка різних трактувань поняття «Agile», які охоплюють як практичні методи, так і концептуальні засади гнучкого управління. Незважаючи на різноманіття підходів, усі визначення акцентують увагу на ключових характеристиках Agile: ітеративності, адаптивності до змін, орієнтації на створення цінності для замовника та інтенсивній взаємодії між учасниками процесу.

Так, П. Абрахамссон, О.Сало, Ю. Ронкайнен, Ю. Варста розглядають Agile як сукупність «легких» методів розробки, що пропонують ітеративні, інкрементальні та гнучкі процеси, адаптовані до умов швидкозмінного середовища. На думку авторів, поштовхом до виникнення Agile стало прагнення зменшити рівень бюрократизації та підвищити швидкість реагування на зміну вимог [7].

Зі свого боку, Т. Диба та Т. Дінгсьор трактують Agile крізь призму емпіричних спостережень як набір практик і цінностей, які посилюють здатність команд швидко адаптуватися до змін. У своєму систематичному огляді вони підкреслюють, що суть Agile полягає в ітеративних циклах, акценті на людському факторі та постійному зворотному зв'язку [8].

К. Конбой, у свою чергу, пропонує реконструйоване визначення поняття «agility» на більш фундаментальному рівні. Він розглядає його як здатність організації або процесу оперативно реагувати на зміни у контексті, наголошуючи, що Agile слід розуміти не лише як набір практик, а як концептуальну основу з кількома ключовими вимірами: структурним, людським та процесним [9].

У кількісному дослідженні П. Серадора та Дж. К. Пінто Agile розглядається як підхід до управління проектами, що вирізняється високим рівнем ітеративності, активною участю стейкхолдерів та регулярними перевітками проміжних результатів. Результати дослідження засвідчують статистично значущу кореляцію між використанням Agile-практик та вищими показниками успішності проектів [10].

Таким чином, Agile-підходи у широкому розумінні становлять не просто набір методик чи інструментів, а цілісну філософію управління, що надає пріоритет людському фактору, відкритій комунікації, гнучкості та здатності оперативно адаптуватися до нових викликів. Саме ці характеристики зумовлюють актуальність Agile-методології для галузей із високим рівнем динамізму, зокрема – для страхового бізнесу в умовах економічної та безпекової нестабільності.

Традиційно управління страховими ризиками розглядається як послідовний процес, який охоплює низку взаємопов'язаних етапів – від виявлення потенційних загроз до контролю результатів реалізованих заходів. Для кращого розуміння логіки та змісту цього процесу доцільно звернутися до узагальненої схеми, що відображає ключові етапи управління страховими ризиками (рис. 1).

Запропонована послідовність етапів управління ризиками страховика є загальноприйнятою та використовується у світовій і вітчизняній практиці як стандартний підхід до ризик-менеджменту. Вона забезпечує системність і послідовність у виявленні, оцінюванні та мінімізації ризиків, що дозволяє страховим компаніям підтримувати стабільність своєї діяльності навіть за умов невизначеності [12]. У той же час застосування Agile-підходів в управлінні страховими ризиками відкриває нові можливості для підвищення ефективності у оперативному вимірі. Страховий ринок функціонує в умовах постійної зміни зовнішнього середовища: економічних коливань, появи нових регуляторних вимог, трансформації поведінки споживачів та виникнення непередбачуваних подій, пов'язаних із безпековими чи природними факторами. У таких умовах

традиційні, жорстко структуровані підходи до управління ризиками можуть виявитися надто інертними, тоді як Agile забезпечує гнучкість та швидку адаптацію до змін.

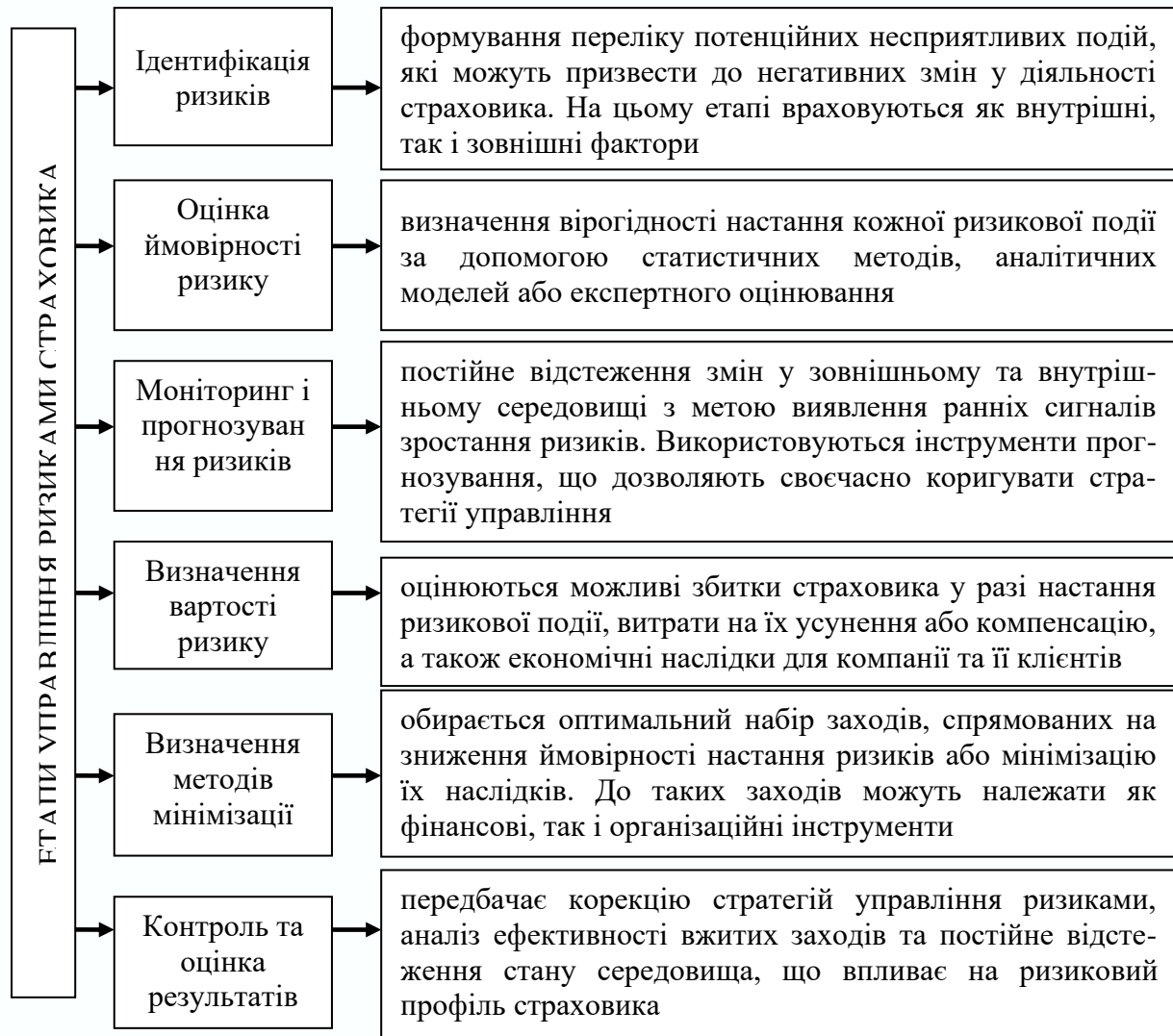


Рис. 1. Етапи управління страховими ризиками  
Джерело: Удосконалено авторами за даними [11]

Ітеративний характер Agile дозволяє розбивати процес ідентифікації, оцінювання та мінімізації ризиків на короткі цикли, що дає змогу оперативно коригувати страхові політики, тарифи та умови договорів залежно від актуальної ситуації.

Крім того, тісна комунікація між підрозділами страхової компанії та постійний обмін зворотним зв'язком із клієнтами сприяють швидшому виявленню нових загроз і своєчасному впровадженню інноваційних продуктів або сервісів.

Управління страховими ризиками Agile реалізується через різні підходи та фреймворки, кожен з яких має власні принципи, інструменти й сфери оптимального застосування. Їх вибір залежить від специфіки завдань, масштабів організації, динаміки ринку та рівня невизначеності середовища. У страхуванні це дає змогу поєднувати стратегічну гнучкість із тактичною швидкістю реагування, забезпечуючи як оперативну стабільність, так і довгострокову конкурентоспроможність компанії. Серед найпоширеніших підходів, які знаходять застосування у сфері управління страховими ризиками, можна виокремити наступні, викладені у таблиці 2.

Таблиця 2

### Agile-підходи в управлінні страховими ризиками

Agile-підхід	Характеристика	Приклади застосування
Scrum	Ітеративний фреймворк із короткими спринтами, ролями та самоорганізованими командами	Тестування нових тарифних моделей або правил верифікації ризик-факторів протягом кількох тижнів, з подальшою адаптацією на основі зворотного зв'язку
Kanban	Візуалізація потоку робіт і обмеження кількості відкритих завдань (WIP) для підвищення ефективності процесів	Моніторинг індексів ризику, оптимізація обробки претензій під час кризових ситуацій, поетапне впровадження змін у андеррайтингу
Agile Portfolio Management (APM)	Стратегічна координація портфеля ініціатив із гнучким управлінням ресурсами та пріоритизацією	Спрямування капіталу та кадрів на проекти, які найбільше знижують критичні ризики, модернізація систем ціноутворення
Lean/DevOps	Усунення втрат і оптимізація потоку цінності в поєднанні з автоматизацією процесів	Автоматизований скоринг і перевірка даних, швидке оновлення моделей ризику, тестування продуктів на обмежених групах клієнтів

*Джерело: Сформовано авторами на основі даних [13;14;15]*

У практичній діяльності страхових компаній окремі Agile-підходи рідко застосовуються у відриві один від одного. Натомість дедалі більшого поширення набувають гібридні моделі, що поєднують елементи кількох фреймворків для досягнення максимальної ефективності. Такий підхід

дозволяє адаптувати методологію до конкретних умов та завдань: наприклад, поєднання Scrum для швидкої розробки та тестування тарифних моделей із Kanban для візуалізації та контролю потоку обробки страхових претензій. Використання елементів Agile Portfolio Management забезпечує стратегічне узгодження ініціатив із пріоритетами компанії, тоді як Lean/DevOps сприяє автоматизації процесів та усуненню операційних втрат. Гібридність дозволяє страховикам одночасно підтримувати високу гнучкість, швидко реагувати на зміни зовнішнього середовища та забезпечувати стабільну якість управління ризиками, навіть за умов економічної та безпекової нестабільності.

Вивчення зарубіжного досвіду впровадження Agile-методів в управлінні страховими ризиками дозволяє побачити, як світові лідери галузі поєднують гнучкі підходи з цифровими інноваціями для підвищення адаптивності та стійкості бізнесу. Такі приклади демонструють, що Agile може ефективно працювати не лише на рівні проєктних команд, а й у масштабі всієї організації, забезпечуючи узгодженість стратегічних рішень із реаліями ринку.

Так, у межах Allianz Global Digital Factory впроваджують Scrum у крос-функціональних командах для створення страхових продуктів, акцентуючи на ретроспективах, прозорості, автономії та безперервному вдосконаленні. Паралельно підрозділ Allianz Global Corporate Specialty (AGCS) застосовує Scaled Agile Framework (SAFe), DevSecOps та CI/CD для переходу до data-driven моделі управління ризиками, що дає змогу оперативно адаптуватися до складних корпоративних викликів [16].

В сучасних умовах впровадження Agile-методів найбільш нагальне в галузях страхування, що пов'язані з швидкою зміною технологій та залежністю від груп факторів та учасників, серед таких слід виокремити медичне страхування. В резюме Звіту «Тенденції охорони здоров'я 2024: як знайти правильний баланс між управлінням витратами та задоволенням потреб співробітників» [17, с.2] вказується, що спостерігається постійна тенденція зростання вартості медичного обслуговування в більшості країн світу, яка вплинула на підвищення ставок медичного страхування впродовж 2022-2024 років майже в 2 рази. Наголошується, що серцево-судинні та онкологічні захворювання переважають в страхових виплатах, а зростання витрат пов'язане з скороченням якості надання державної допомоги та трансформації національних систем охорони здоров'я під впливом інноваційних технологій в лікуванні й наданні медичної допомоги. Результати опитування 223 страховиків з 58 країн світу вказують, що зростання ставок медичного страхування змушує страхові компанії убезпечувати себе від надмірних витрат пов'язаних з різними категоріями ризиків медичної галузі та впроваджувати гнучкі підходи до планування відповідних страхових продуктів, не обмежуючи при цьому якість й інклюзивність послуг.

Серед основних тенденцій ринку медичного страхування та пов'язаних з цим ризиків можна виділити [17, с.3]:

– зростання витрат на більшості національних ринків, де ракові захворювання очолюють список витрат, що потребує включення до медичних програм та фінансування профілактичних заходів (скринінг та інші інноваційні методи виявлення) поряд з підтримкою осіб із згаданим діагнозом. Більшість страховиків (86%), вбачали таку тенденцію в основі формування медичної інфляції в 2023 році;

– зниження ефективності національних систем охорони здоров'я спричинену трансформацією з традиційної форми, де спостерігається дефіцит кадрів в цифрову, яка перебуває на ранніх стадіях розвитку. В даному контексті оплата медичних програм роботодавцями дає можливість впроваджувати нові цифрові рішення, що в переважній більшості думки опитаних фахівців(70%) дає поштовх до впровадження штучного інтелекту в первинній діагностиці захворювань та подальшій навігації лікування в системі фінансування найближчої перспективи;

– зважаючи на необхідність зменшення витрат, страхові компанії співпрацюють з роботодавцями щодо можливості останнім вносити зміни до структури планів з метою посилення контролю над шахрайством, зловживанням та невинуватими витратами, що дасть змогу посилити конкурентоспроможність за функцією відшкодування. Співпраця з роботодавцями стає інструментом (на думку 42% страховиків), який дозволяє не збільшувати величину франшизи на рівень медичної інфляції в короткотерміновому плановому періоді;

– зростання потреби у страхових програмах покриття напрямів психічного та жіночого здоров'я з формуванням через роботодавців інклюзивних пропозицій для працівників, які можна забезпечити лише за допомогою гнучких алгоритмів. Більшість із анкетованих страхових компаній вже працюють над згаданими напрямками, хоча 56% з них ще не представили свої продукти в даному сегменті медичного страхування.

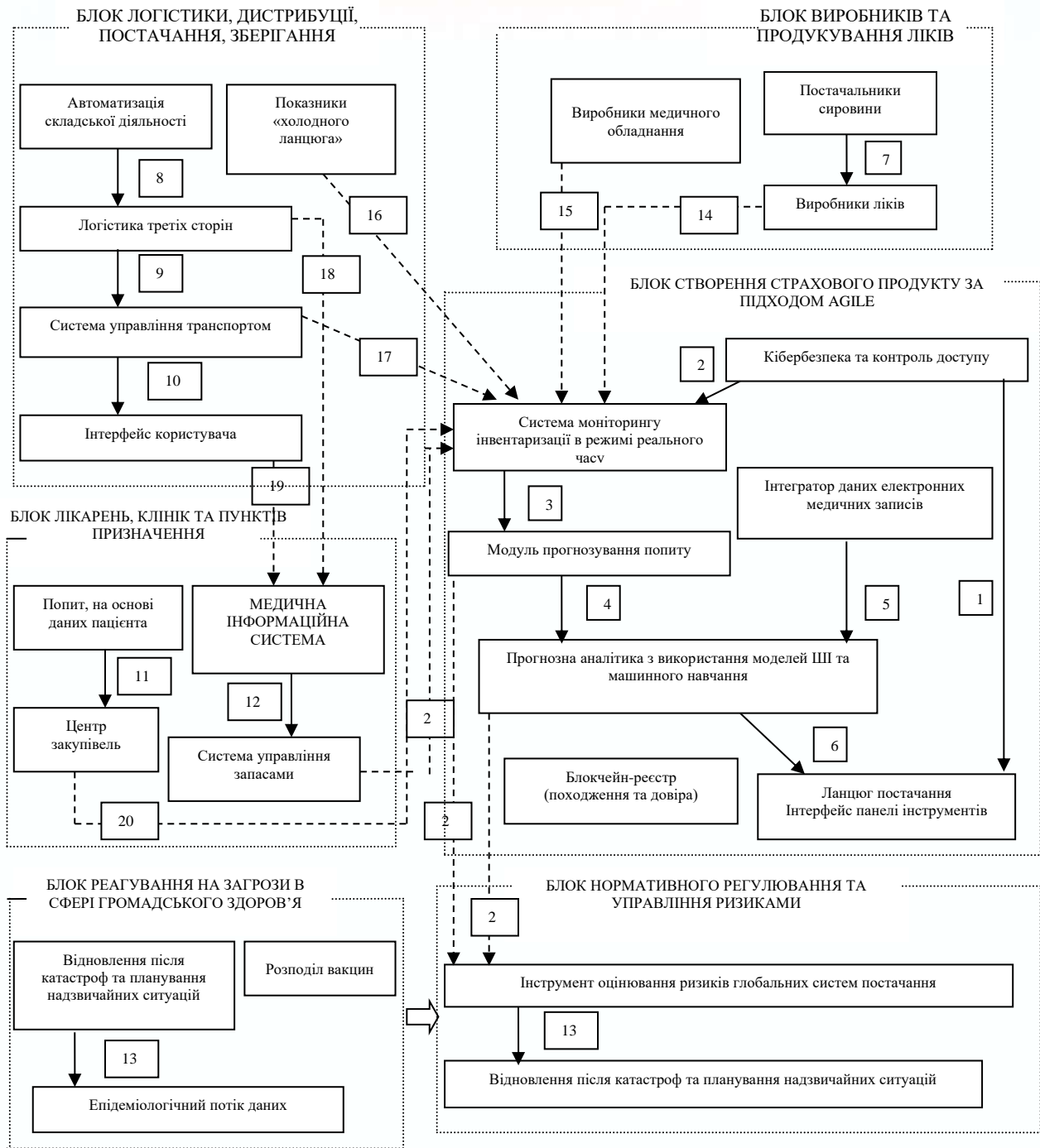
Серед факторів, що найбільше впливатимуть на визначення витрат роботодавців на охорону здоров'я в найближчій перспективі страховики визначають [17, с.24]: штучний інтелект для первинної діагностики або навігації (70%), дистанційний моніторинг пацієнтів (64%), фармацевтичні продукти (61%), зменшення залежності від державних планів охорони здоров'я (30%). Визначення штучного інтелекту як бази надання медичних послуг вимагає від страховиків підлаштуватися під такий формат з підготовки відповідних страхових продуктів.

Зростання витрат на медичне обслуговування на основі інфляції стає викликом як для страховиків, так роботодавців, які прагнуть забезпечити

доступність медичних програм в межах своїх організацій для кожного працівника [17, с.25-27]. Для забезпечення доступності роботодавцям рекомендується за допомогою збору, обробки та аналізу інформації в режимі реального часу відстежувати потреби працівників з формуванням та постійним коригуванням стратегічного плану управління витратами. Мінімізацію витрат роботодавців на медичні програми можна забезпечити за рахунок їх відбраковування з урахуванням цінності для співробітників, управління ризиками для здоров'я та ефективності продуктів запропонованих страховиком. У відповідь страховики можуть формувати свої очікування шляхом вдосконалення планів для вирішення проблем утримання та залучення клієнтів в медичному страхуванні шляхом обміну інформацією з роботодавцями на основі сучасних цифрових технологій, використовуючи вдосконалення планів як альтернативу мінімізації витрат. Дії роботодавців в формуванні взаємовідносин із страховиками щодо вдосконалення та формування нових страхових продуктів стосуються питання стримування витрат порівняно з реалістичними величинами франшизи та лімітів лікування прив'язаними до інфляції, аудитом медичних пільг, відстеження страхових витрат і виплат.

В подальшому в сфері медичного страхування потрібен пошук балансу між управлінням витратами та задоволенням потреб у медичних послугах для працівників, що потребує постійних змін і переформатувань медичних планів відповідно до ризиків з усуненням негативних факторів впливу на основі використання цифрових технологій та машинного навчання для діагностики, профілактики та дистанційного лікування з урахування всіх без виключення суб'єктів процесу за стандартами надання послуг 21-го століття [17, с.25-27].

Розглянувши базові ідеї застосування Agile-підходу при розробці сучасних ефективних програм медичного страхування [12] для пошуку вище згаданого балансу між скороченням витрат та забезпечення медичних потреб, які будуть включати визначені інтереси всіх сторін та стейкхолдерів [17], пропонуємо модель розробки страхового продукту з врахуванням потенційних ризиків на основі бізнес-процесів (рис.2); виділено п'ять блоків – «логістики, дистрибуції, постачання, зберігання», «виробників та продукування ліків», «лікарень, клінік та пунктів призначен», «створення страхового продукту за підходом Agile», «реагування на загрози в сфері громадського здоров'я», «нормативного реагування та управління ризиками».



1 – моніторинг безпеки; 2 – журнали доступу; 3 – канали інвентаризації; 4 – тенденції попиту; 5 – тенденції чисельності населення; 6 – прогнозні звіти; 7 – постачання сировини; 8 – запити на виконання; 9 – товаротранспортні накладні; 10 – відстеження процесу доставки; 11 – автоматична заявка; 12 – оновлення даних про використання ресурсів лікарні; 13 – активація системи екстрених протоколів; 14 – наявність товару; 15 – готовність обладнання; 16 – журнал температур; 17 – відстеження в реальному часі; 18 – статус відправлення; 19 – поточна доставка; 20 – замовлення на закупівлю; 21 – синхронізація запасів; 22 – сигнали пандемічної загрози; 23 – ризик дефіциту

Рис. 2. Модель розробки продукту медичного страхування за Agile-підходом з урахуванням страхових ризиків  
Джерело: сформовано авторами за [12; 17]

Запропонована модель відображає комплексний Agile-орієнтований підхід до розробки та управління продуктом медичного страхування з урахуванням системних, операційних і страхових ризиків на всіх етапах ланцюга створення цінності. За рахунок врахування бізнес-процесів, що пов'язують функціональні блоки можна забезпечити гнучкість, адаптивність та швидке реагування на зміни зовнішнього середовища.

В блоці виробників та постачання лікарських засобів враховуються первинні ризики, які пов'язані з доступністю медичних препаратів, надійністю постачальників і стабільністю виробничих процесів. На них впливають фактори економічної та безпекової нестабільності від яких безпосередньо залежать страхові виплати та тарифна політика.

Область логістики, дистрибуції, постачання і зберігання забезпечує управління операційними ризиками транспортування, складського обліку та «холодного ланцюга». Інтеграція логістичних даних у реальному часі дозволяє Agile-командам оперативного коригувати параметри страхового покриття та резервування.

Пул системи лікарень, клінік і пунктів призначення відображає взаємодію страхового продукту з медичною інфраструктурою, його центральний елемент медична інформаційна система – акумулює дані про пацієнтів, надані послуги та використані ресурси, формуючи інформаційну базу для оцінювання медичних і фінансових ризиків.

Ключовим елементом моделі виступає блок створення страхового продукту за підходом Agile, який об'єднує систему моніторингу в режимі реального часу, модуль прогнозування попиту та прогнозу аналітику із застосуванням методів штучного інтелекту й машинного навчання. В його межах реалізується ітеративна розробка страхового продукту, тестування гіпотез, гнучке коригування тарифів і страхових умов з урахуванням актуального ризикового профілю.

Стійкість моделі визначається за рахунок надходження інформації від системи реагування на загрози в сфері громадського здоров'я, що дає змогу застосувати механізми адаптації страхового продукту до надзвичайних ситуацій, епідемій і кризових сценаріїв. Дані епідеміологічного моніторингу використовуються для швидкого перегляду страхових лімітів, умов покриття та фінансових резервів. Нормативне регулювання та управління ризиками забезпечує відповідність страхового продукту вимогам регуляторів, стандартам фінансової стійкості та принципам ризик-орієнтованого нагляду, де використовуються інструменти оцінювання ризиків глобальних ланцюгів постачання та планування відновлення після криз.

Загалом, запропонована модель демонструє, що використання Agile-підходу в медичному страхуванні дозволяє інтегрувати дані з різних підсистем,

скоротити часові лаги між виникненням ризику та управлінською реакцією, а також підвищити стійкість страхового продукту в умовах економічної та безпекової нестабільності.

**Висновки.** Доцільність застосування Agile-підходів до управління страховими ризиками в умовах економічної та безпекової нестабільності визначено сучасним ризиковим середовищем страхових компаній, яке характеризується високою динамічністю, невизначеністю та взаємозалежністю фінансових, операційних, цифрових і медичних ризиків, що суттєво знижує ефективність традиційних регламентованих та переважно реактивних моделей ризик-менеджменту.

Інтеграція Agile-філософії в систему управління страховими ризиками дозволяє забезпечити ітеративність прийняття рішень, швидке коригування тарифних моделей, адаптацію страхових продуктів до змін попиту та ризикового профілю клієнтів. Особливої актуальності такі підходи набувають у сфері медичного страхування, де нестабільність витрат, трансформація систем охорони здоров'я та зростання соціальних і епідеміологічних загроз потребують постійного оновлення умов страхового покриття.

Міжнародний досвід та вивчення статистики аналітичних звітів засвідчують, що поєднання Agile-фреймворків із цифровими інструментами аналізу даних, прогнозування та моніторингу ризиків у реальному часі сприяє підвищенню стійкості страхових компаній, зниженню операційних втрат і підвищенню конкурентоспроможності страхових продуктів. Запропонована модель розробки страхового продукту демонструє можливість системної інтеграції логістичних, медичних, фінансових і регуляторних компонентів у єдиний контур управління ризиками.

З урахуванням специфіки страхового ринку України, адаптація Agile-підходів для вітчизняного страхового ринку є доцільною за умов поетапного впровадження, розвитку цифрової інфраструктури страховиків, удосконалення системи збору та обробки даних, а також гармонізації з вимогами національного регулятора й принципами ризик-орієнтованого нагляду.

Перспективи подальших досліджень пов'язані з емпіричною оцінкою ефективності Agile-інструментів страхових компаній України, розробкою методик Agile-тарифоутворення з урахуванням медичних і безпекових ризиків, дослідженням можливостей використання штучного інтелекту й машинного навчання в адаптивному ризик-менеджменті.

#### **Література:**

1. Владика Ю., Шубіна І. Управління страховими ризиками страховика (за матеріалами страхової компанії «УСГ»). *Економіка та суспільство*. 2023. (55). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-12>

2. Майданик, Є. Г. Управління ризиками страхової компанії на основі актуарних моделей. *Актуальні питання економічних наук*. 2025. (18). URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17953519>

3. Подра О., Петришин Н. Теоретико-методичні засади управління ризиками страхових компаній. *Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення та проблеми розвитку*. 2020. №2. С.70-78 URL: <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2020/dec/22735/200991menpidpr-70-78.pdf>

4. Федашин М., Попова Л., Верещагіна О. Сучасні реалії ризик-менеджменту у страхових компаніях. *Гроші, фінанси і кредит*. 2021. (61). С. 227-233. URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5689/43.pdf?sequence=1>

5. Global Insurance Market Trends 2025 URL: [https://www.oecd.org/en/publications/global-insurance-market-trends-2025\\_0d11ecf4-en/full-report.html](https://www.oecd.org/en/publications/global-insurance-market-trends-2025_0d11ecf4-en/full-report.html)

6. EIOPA (2025), Insurance Risk Dashboard April 2025 (Q4-2024 Solvency II Data), [https://www.eiopa.europa.eu/tools-and-data/insurance-risk-dashboard/insurance-risk-dashboards-previous-publications\\_en#insurance-risk-dashboard-april-2025-q4-2024-solvency-ii-data](https://www.eiopa.europa.eu/tools-and-data/insurance-risk-dashboard/insurance-risk-dashboards-previous-publications_en#insurance-risk-dashboard-april-2025-q4-2024-solvency-ii-data)

7. Pekka Abrahamsson, Outi Salo, Jussi Ronkainen, Juhani Warsta. Agile software development methods. Review and analysis. Espoo 2002. VTT Publications 478. 107 p.

8. T. Dyba, T. Dingsøyr, Empirical studies of agile software development: A systematic review. *Information and Software Technology*. 2008. URL: [https://web.archive.org/web/20170810052842/http://www.idt.mdh.se/kurser/ISD\\_cdt417/files/articles/paper2.pdf](https://web.archive.org/web/20170810052842/http://www.idt.mdh.se/kurser/ISD_cdt417/files/articles/paper2.pdf)

9. Kieran Conboy. Agility from First Principles: Reconstructing the Concept of Agility in Information Systems Development. Vol. 20, No. 3, September 2009, pp. 329–354.

10. Pedro Serrador, Jeffrey K. Pinto. Does Agile work? - A quantitative analysis of agile project success. *International Journal of Project Management*, 33.5 (2015), p.1040–1051

11. Глухова В.І. Управління ризиками діяльності страхових компаній в контексті фінансової безпеки. *Економіка та суспільство*. №54. 2023.

12. Rajesh Goyal. The Role of Agile Methodologies in Transforming Insurance Product Development Lifecycles. *International Journal of Leading Research Publication*. №6. 2025. URL: <https://www.ijlrp.com/papers/2025/4/1571.pdf>

13. Johannes-Tobias Lorenz, Deepak Mahadevan, Batu Oncul, and Mehmet Yenigun. Scaling agility: A new operating model for insurers. *McKinsley&Company*. 2020. 11 p.

14. Cormac Galvin. Agile Working: is it time for the insurance industry to embrace agility? *SVP, Business Development, UK & Ireland, RGA*. URL: <https://surl.li/yedqgo>

15. Antoine Chancel, Laura Bradier, Antoine Ly, Razvan Ionescu. Applying Machine Learning to Life Insurance: some Knowledge sharing to master it. A preprint - September 29, 2022. URL: <https://arxiv.org/pdf/2209.02057>

16. Evolving with Flexible, Collaborative, Agile Models. Allianz. URL: <https://careers.allianz.com/us/en/ways-of-working>

17. Health trends 2024: Getting the right balance between managing costs and meeting employee needs URL: <https://www.euro-center.com/wp-content/uploads/2024/mercer-health-trends-2024-report.pdf>

### References:

1. Vladyka, Y., & Shubina, I. (2023). Upravlinnia strakhovymy ryzykamy strakhovyka (za materialamy strakhovoi kompanii "USG"). *Ekonomika ta suspilstvo*, 55. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-12>

2. Maidanyk, Y. H. (2025). Upravlinnia ryzykamy strakhovoi kompanii na osnovi aktuarnykh modelei. Aktualni pytannia ekonomichnykh nauk, 18. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17953519>

3. Podra, O., & Petryshyn, N. (2020). Teoretyko-metodychni zasady upravlinnia ryzykamy strakhovykh kompanii. Menedzhment ta pidpriemnytstvo v Ukraini: etapy stanovlennia ta problemy rozvytku, 2, 70–78. <https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2020/dec/22735/200991menpidpr-70-78.pdf>

4. Fedyshyn, M., Popova, L., & Vereshchahina, O. (2021). Suchasni realii ryzyk-menedzhmentu u strakhovykh kompaniiakh. Hroshi, finansy i kredyt, 61, 227–233. <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5689/43.pdf>

5. Organisation for Economic Co-operation and Development. (2025). Global insurance market trends 2025. [https://www.oecd.org/en/publications/global-insurance-market-trends-2025\\_0d11ecf4-en/full-report.html](https://www.oecd.org/en/publications/global-insurance-market-trends-2025_0d11ecf4-en/full-report.html)

6. European Insurance and Occupational Pensions Authority. (2025). Insurance risk dashboard: April 2025 (Q4-2024 Solvency II data). [https://www.eiopa.europa.eu/tools-and-data/insurance-risk-dashboard/insurance-risk-dashboards-previous-publications\\_en](https://www.eiopa.europa.eu/tools-and-data/insurance-risk-dashboard/insurance-risk-dashboards-previous-publications_en)

7. Abrahamsson, P., Salo, O., Ronkainen, J., & Warsta, J. (2002). Agile software development methods: Review and analysis. VTT Publications 478.

8. Dyba, T., & Dingsøyr, T. (2008). Empirical studies of agile software development: A systematic review. Information and Software Technology. [https://web.archive.org/web/20170810052842/http://www.idt.mdh.se/kurser/ISD\\_cdt417/files/articles/paper2.pdf](https://web.archive.org/web/20170810052842/http://www.idt.mdh.se/kurser/ISD_cdt417/files/articles/paper2.pdf)

9. Conboy, K. (2009). Agility from first principles: Reconstructing the concept of agility in information systems development. Information Systems Research, 20(3), 329–354.

10. Serrador, P., & Pinto, J. K. (2015). Does Agile work? A quantitative analysis of agile project success. International Journal of Project Management, 33(5), 1040–1051.

11. Hlukhova, V. I. (2023). Upravlinnia ryzykamy diialnosti strakhovykh kompanii v konteksti finansovoi bezpeky. Ekonomika ta suspilstvo, 54.

12. Goyal, R. (2025). The role of agile methodologies in transforming insurance product development lifecycles. International Journal of Leading Research Publication, 6. <https://www.ijlrp.com/papers/2025/4/1571.pdf>

13. Lorenz, J.-T., Mahadevan, D., Oncul, B., & Yenigun, M. (2020). Scaling agility: A new operating model for insurers. McKinsey & Company.

14. Galvin, C. (n.d.). Agile working: Is it time for the insurance industry to embrace agility? RGA. <https://surl.li/yedqgo>

15. Chancel, A., Bradier, L., Ly, A., & Ionescu, R. (2022). Applying machine learning to life insurance: Some knowledge sharing to master it. arXiv preprint. <https://arxiv.org/pdf/2209.02057>

16. Allianz. (n.d.). Evolving with flexible, collaborative, agile models. <https://careers.allianz.com/us/en/ways-of-working>

17. Mercer. (2024). Health trends 2024: Getting the right balance between managing costs and meeting employee needs. <https://www.euro-center.com/wp-content/uploads/2024/mercer-health-trends-2024-report.pdf>

# Журнал

## *«Наука і техніка сьогодні»*

**Випуск № 1(55) 2026**

Формат 60x90/8. Папір офсетний.  
Гарнітура Times New Roman.  
Ум. друк. арк. 8,2. Наклад 100 прим.  
Зам. 1

Видавець:

Громадська наукова організація «Всеукраїнська асамблея докторів наук з державного управління»  
*Свідоцтво серія ДК №4957 від 18.08.2015 р., Андріївський узвіз, буд.11, оф 68, м. Київ, 04070.*

Підготовлено рекламним агентством  
«GoToPrint» Адреса, Україна, Київська обл., м. Київ, вул. Льва Толстого, 63  
тел.+38073 996 46 57, +38050 771 27 31, e-mail: gotoprint@gmail.com